

**事業説明会**  
**—高機能樹脂・電池材料—**

**ZEON**

**日本ゼオン株式会社**

2022年11月28日

- P.2 中期経営計画の全体像**
- P.3 2030年に目指す姿と 全社戦略**
- P.4 全社戦略と 2030年の目標値**
- P.5 全社戦略① 活動状況**
- P.8 全社戦略② 活動状況**
- P.12 全社戦略③ 活動状況**

企業理念 = 使命

## 大地の永遠と人類の繁栄に貢献する

大地（ゼオ）と永遠（エオン）からなるゼオンの名にふさわしく、独創的な技術・製品・サービスの提供を通じ、「持続可能な地球」と「安心して快適な人々の暮らし」に貢献する

2030年  
のビジョン

## 社会の期待と社員の意欲に応える会社

当社が  
注力する  
SDGs



3 すべての人に  
健康と福祉を



5 ジェンダー平等を  
実現しよう



7 エネルギーをみんなに  
そしてクリーンに



8 働きがいも  
経済成長も



9 産業と技術革新の  
基盤をつくろう



10 人や国の不平等  
をなくそう



12 つくる責任  
つかう責任



13 気候変動に  
具体的な対策を



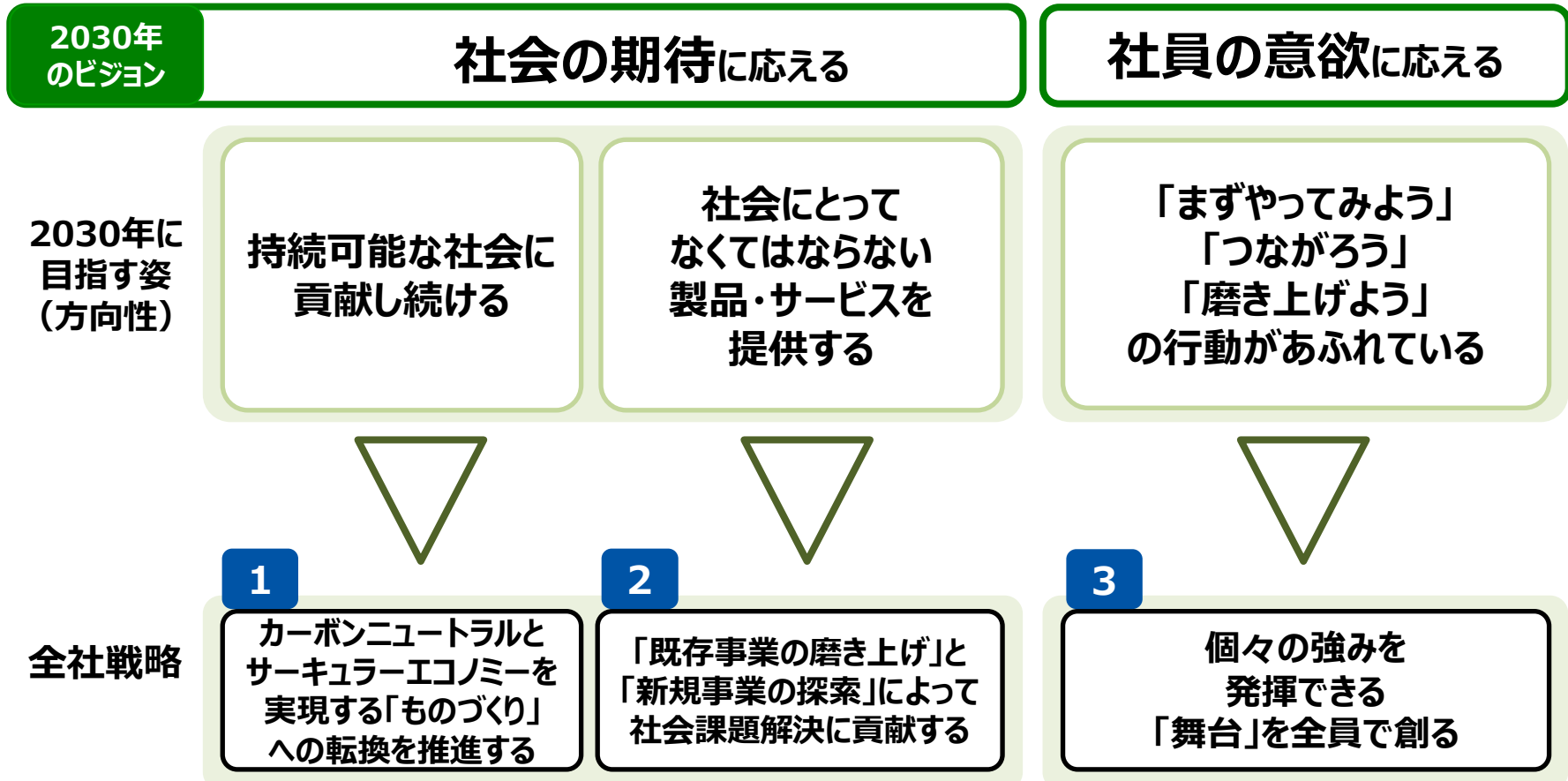
17 パートナーシップで  
目標を達成しよう

大切に  
すること

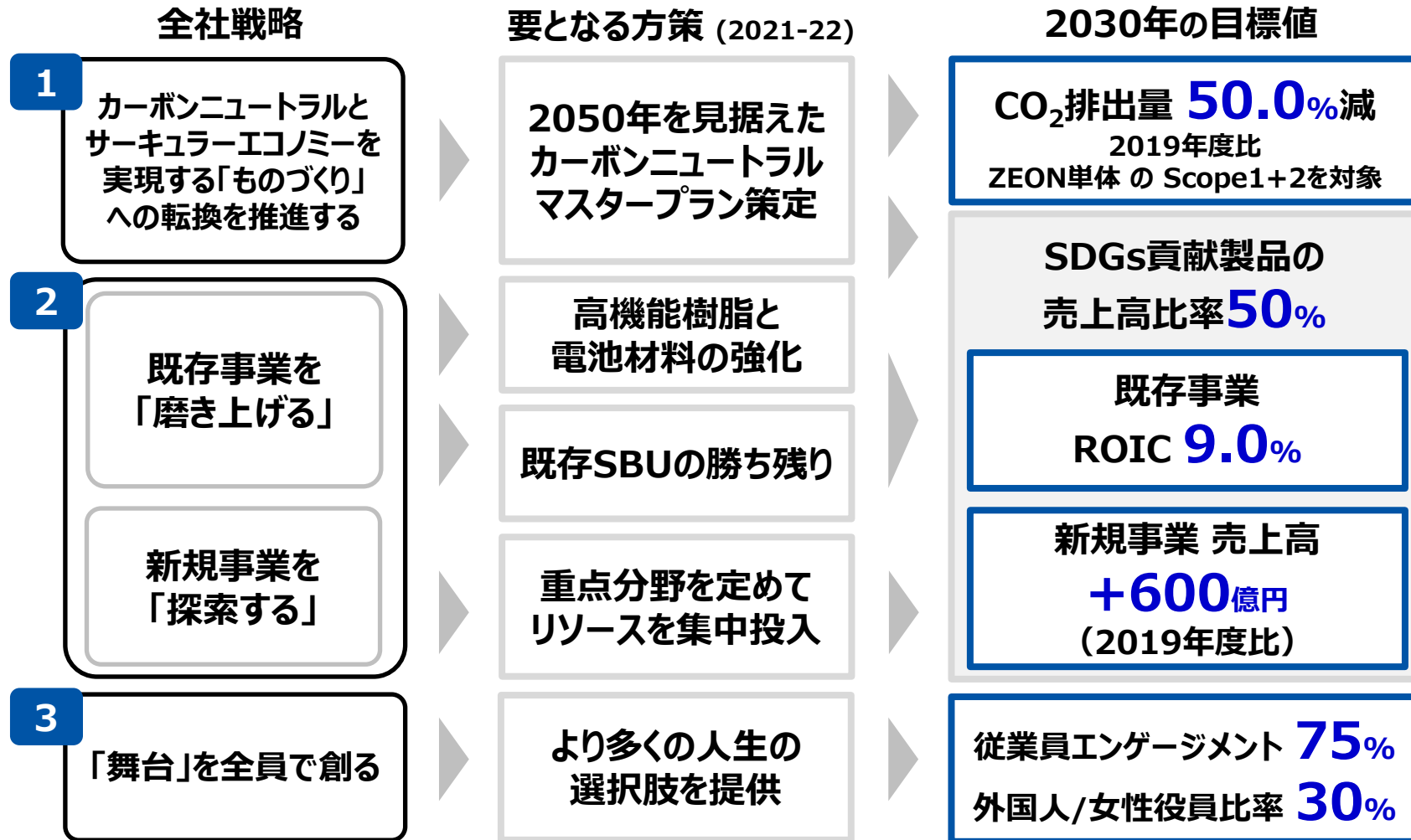
まずやってみよう

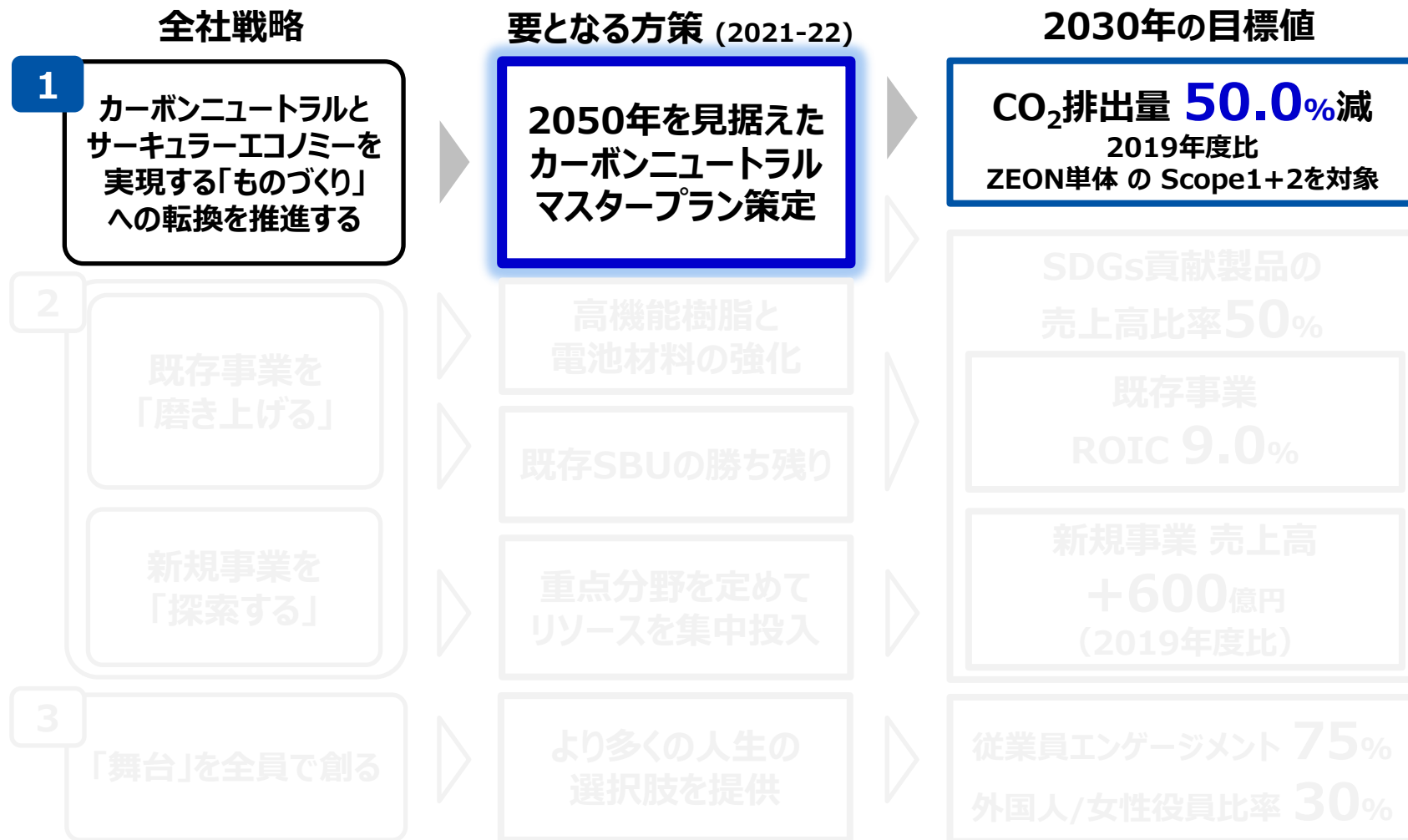
つながろう

磨き上げよう



## 2030年に目指す姿 から 3つの全社戦略を設定

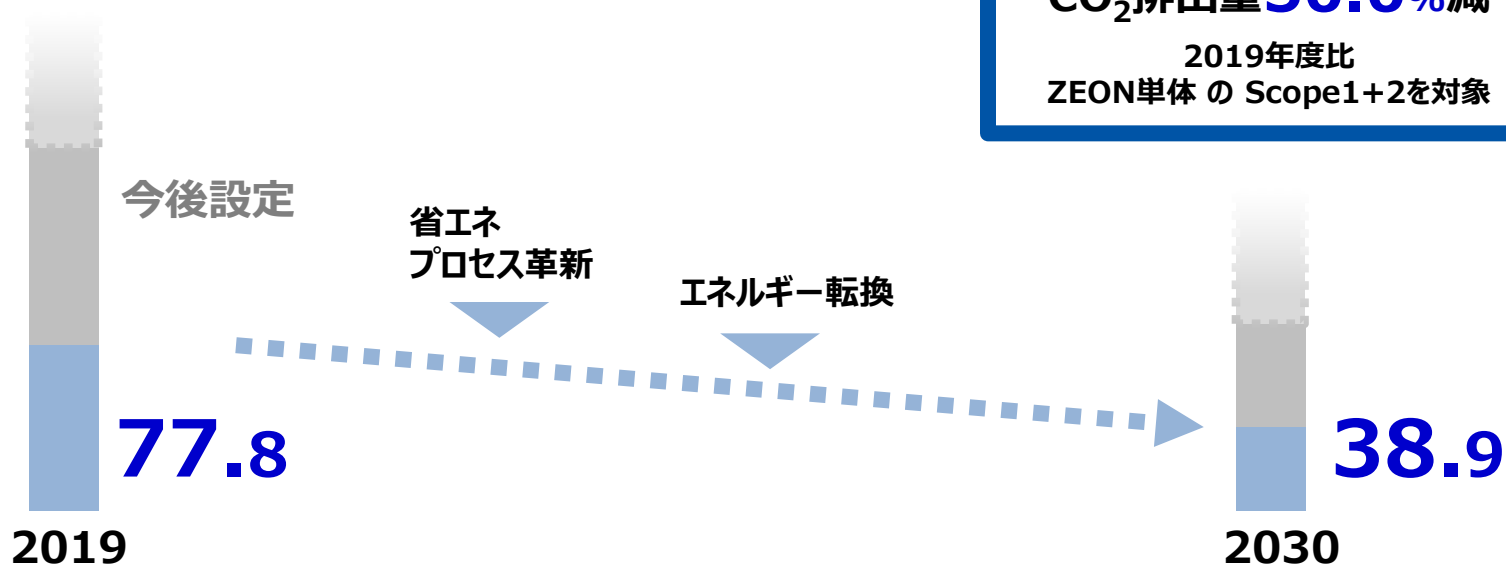
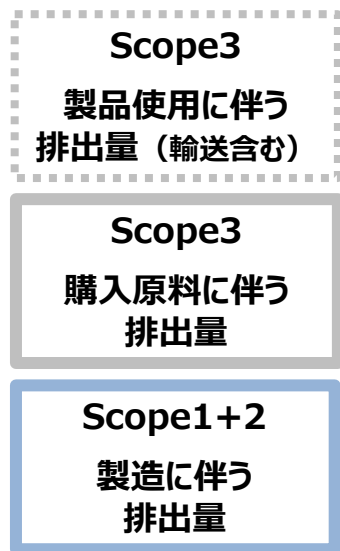




## 要となる方策

2050年を見据えた  
カーボンニュートラル  
マスタープラン策定

CO<sub>2</sub>総排出量  
(単位：万トン)



### 高岡工場

購入電力：100%再生可能エネルギー化  
カーボンニュートラルLNG 購入



**国内5事業所で  
エネルギー転換を実施、  
CO<sub>2</sub>排出量を12万トン削減  
(2019年度比 ▲16%)**

### 川崎工場

カーボンニュートラル都市ガス 導入



### 氷見二上工場

購入電力：100%再生可能エネルギー化



### 徳山工場

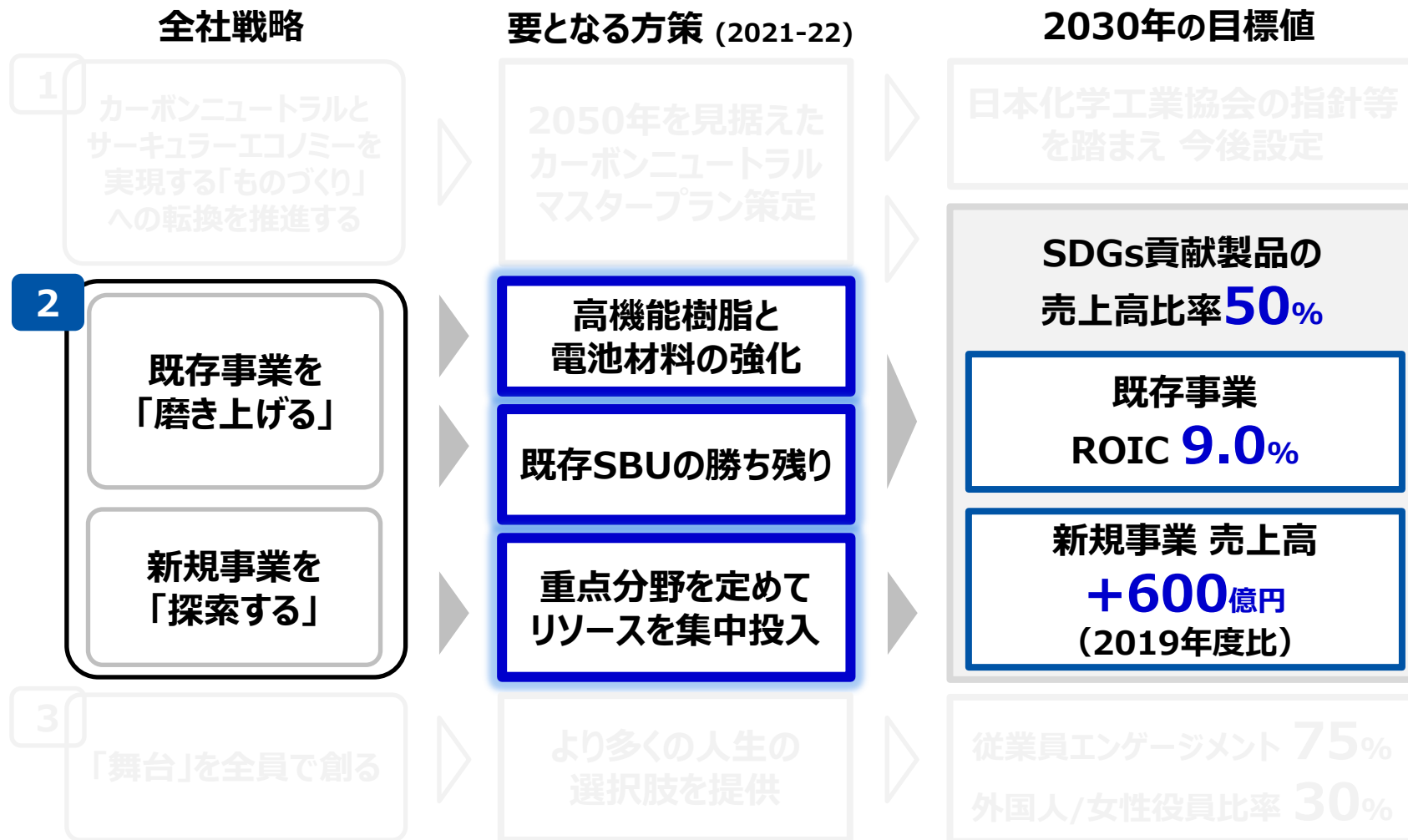
購入電力：100%再生可能エネルギー化  
蒸気：グリーン熱証書 購入



### 敦賀工場

購入電力：100%再生可能エネルギー化





### 要となる方策

#### 高機能樹脂と 電池材料の強化

#### 高機能樹脂

能力増強 2021/7 完工 **+4,600トン**

水島工場



#### 高機能樹脂

リサイクルプラント 2024/8 稼働予定

**+6,000トン**

高岡工場



#### 電池材料

リチウムイオン電池向け  
バインダー新拠点設立を決定  
2024年の生産開始を目指し準備中

Zeon Chemicals Asia



**生産能力（2024/8～）：  
47,600トン(年)へ**

#### 高機能樹脂

レジリエンス強化 新たな生産拠点の検討推進



## 更なる能力増強を検討中

### 要となる方策

#### 既存SBUの勝ち残り

**水素化ニトリルゴム：新用途展開**  
能力増強 2023年 稼働予定

**+約10%**

高岡工場



**生産能力：**  
**約9,900トン(年)へ**

**光学フィルム：世界初の溶融押出法**  
能力増強 2023/10 稼働予定

**+5,000万㎡**

敦賀工場



**生産能力：269百万㎡(年)へ**

**リーフアルコール：世界シェア No.1**  
能力増強 2022秋 完工

**+400トン**

水島工場



**生産能力：**  
**1,600トン(年)へ**

### 要となる方策

重点分野を定めてリソースを集中投入

### 【重点4分野】

#### CASE・MaaS



出典：経産省CASE技術戦略プラットフォーム

#### 医療・ ライフサイエンス



出典：厚生労働省HP

#### 情報通信 (5G/6G)



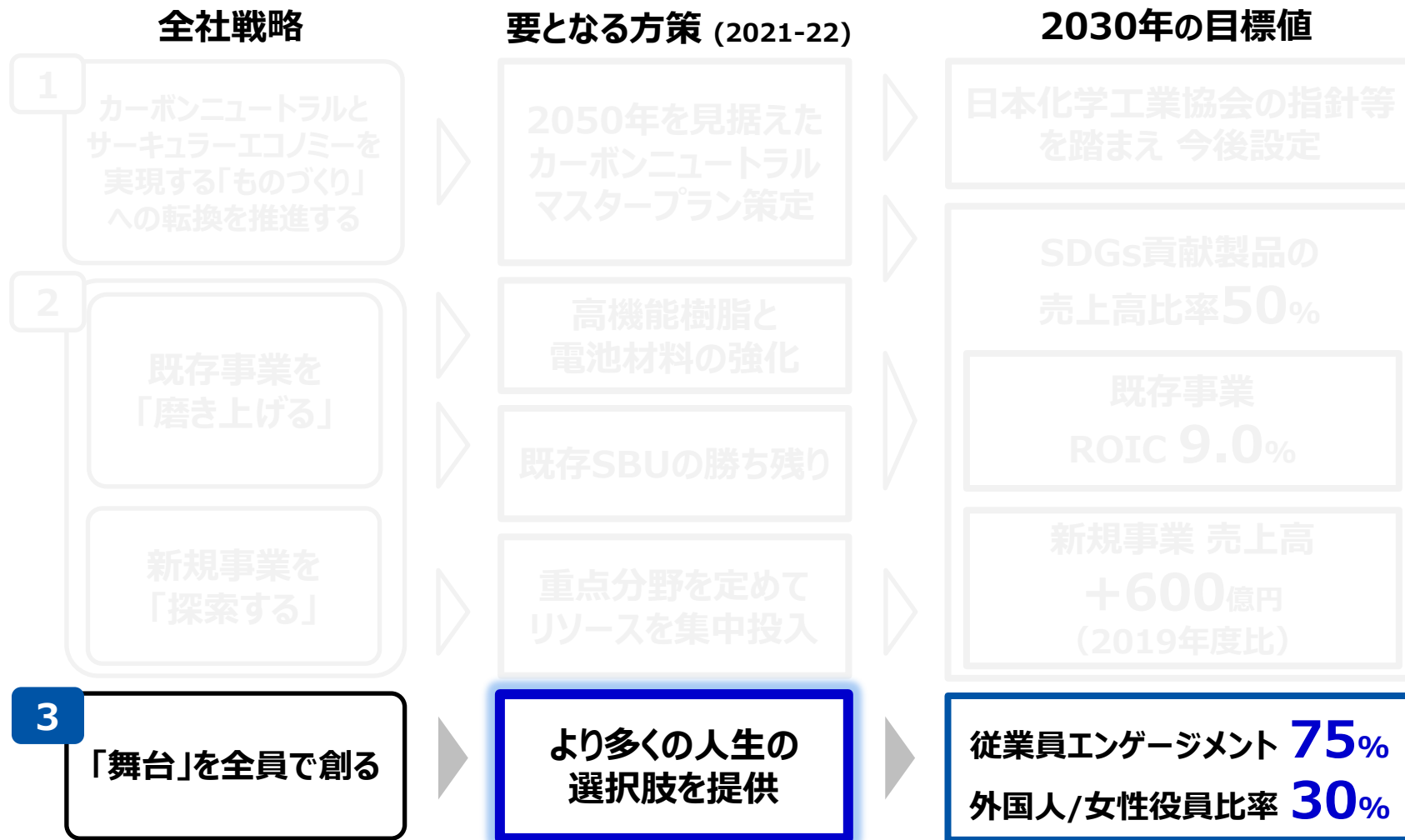
出典：  
IoT NEWS  
「スマートシティ(Smart City)とは」

#### 省エネルギー



出典：資源エネルギー庁  
再生可能エネルギー固定価格  
買取制度ガイドブック

- ① 米国・Aurora Microplates社の買収完了
- ② Zeon Ventures Inc.を設立 スタートアップ企業へ投資開始
- ③ 東大 IPC が運営する「AOI 1号ファンド」へ出資



#### 2021年の主な取り組み

本社オフィスリニューアル  
「つながり・磨き上げる場」に



自律的なキャリアデザイン  
「職務の透明化」に着手

公募制 DI&B 推進PJ

#### 2021年の数値

従業員エンゲージメント  
指数 **52%**

女性従業員 比率  
**13%**

女性管理職 比率  
**5%**

#### 2030年の目標値

従業員エンゲージメント  
指数 **75%**

外国人/女性役員比率  
**30%**

女性従業員 比率  
**20%** 程度

女性管理職 比率  
**20%** 程度

新しい概念を取り入れて より多くの選択肢を提供することで 目標を目指す

# 以上

本資料に掲載されている当社の計画、見通しなどは現在入手可能な情報に基づき算出したものであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は様々な要因により、異なる結果となる場合があります。

# ZEON