

中期経営計画



進捗状況

**ZEON**

**日本ゼオン株式会社**

代表取締役社長 田中 公章

2019年10月31日

## 1. PhaseⅢ全体進捗

## 2. 事業トピックス

企業理念

CSR基本方針

ミッション

2020年のありたい姿

- 化学の力で未来を今日にするZ E O N -  
わたしたちゼオンは、一人ひとりの成長を通じて、  
お客様の夢と快適な社会の実現に貢献し続けます

重要な価値観

スピード

対話

社会貢献

大切にする  
ゼオンらしさ

— 仲間との相互信頼 —

SZ-20  
( '11-'13 )

Phase II  
( '14-'16 )

Phase III  
( '17-'20 )

## 企業理念

# 大地の永遠と人類の繁栄に貢献するゼオン

大地(ゼオ)と永遠(エオン)からなるゼオンの名にふさわしく、世界に誇り得る  
独創的技術により、地球環境と人類の繁栄に貢献する。

## CSR基本方針

- ・ コンプライアンスを徹底し、社会の安全・安心に応える。
- ・ 企業活動を通じ、社会の持続的発展と地球環境に貢献する。
- ・ 一人ひとりがCSRを自覚し、行動する。

## 2020年のありたい姿

『化学の力で未来を今日にするZEON』

-わたしたちゼオンは、一人ひとりの成長を通じて、  
お客様の夢と快適な社会の実現に貢献し続けます-

2020年度連結売上高 5,000億円以上

## SZ-20 PhaseⅢ 全社戦略

## 成長

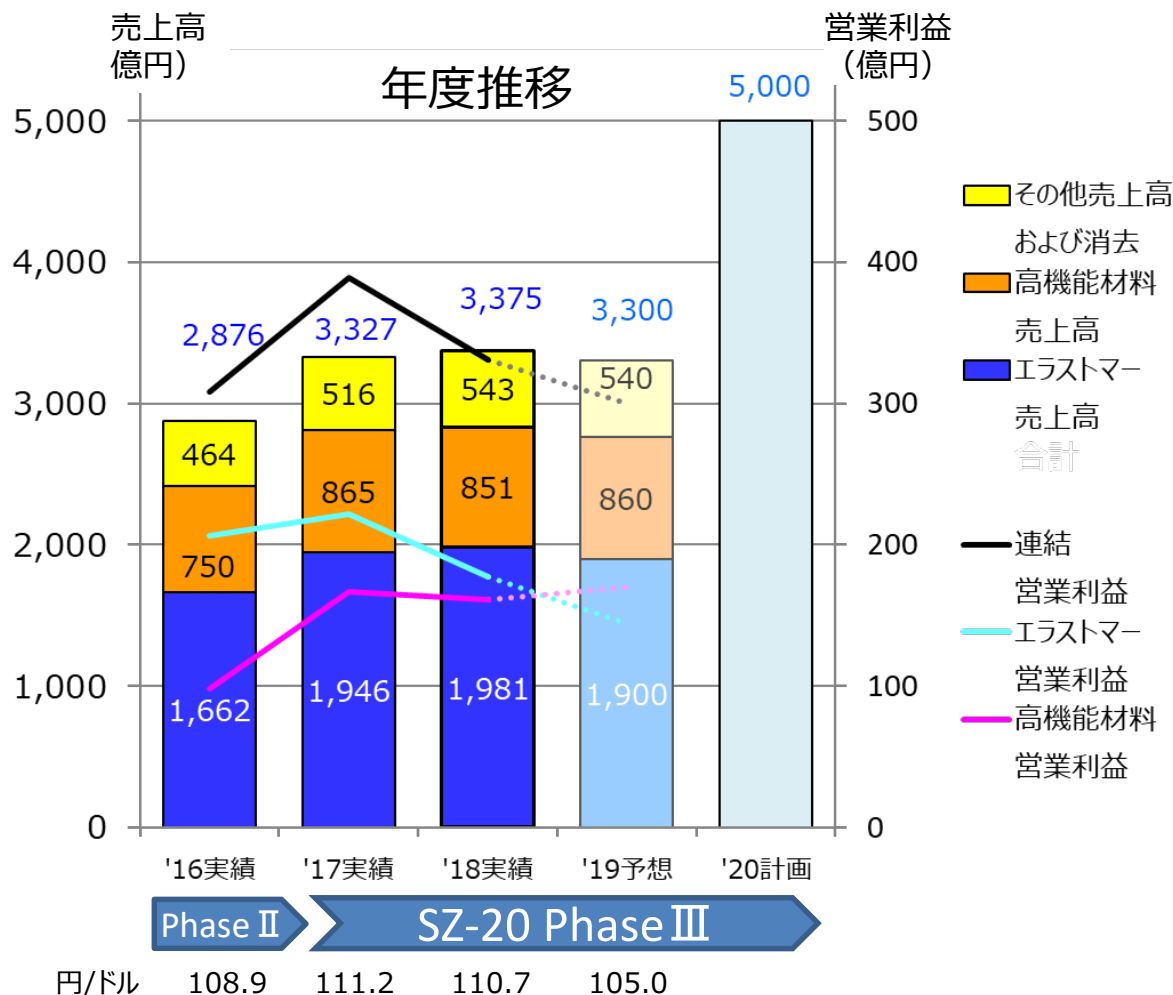
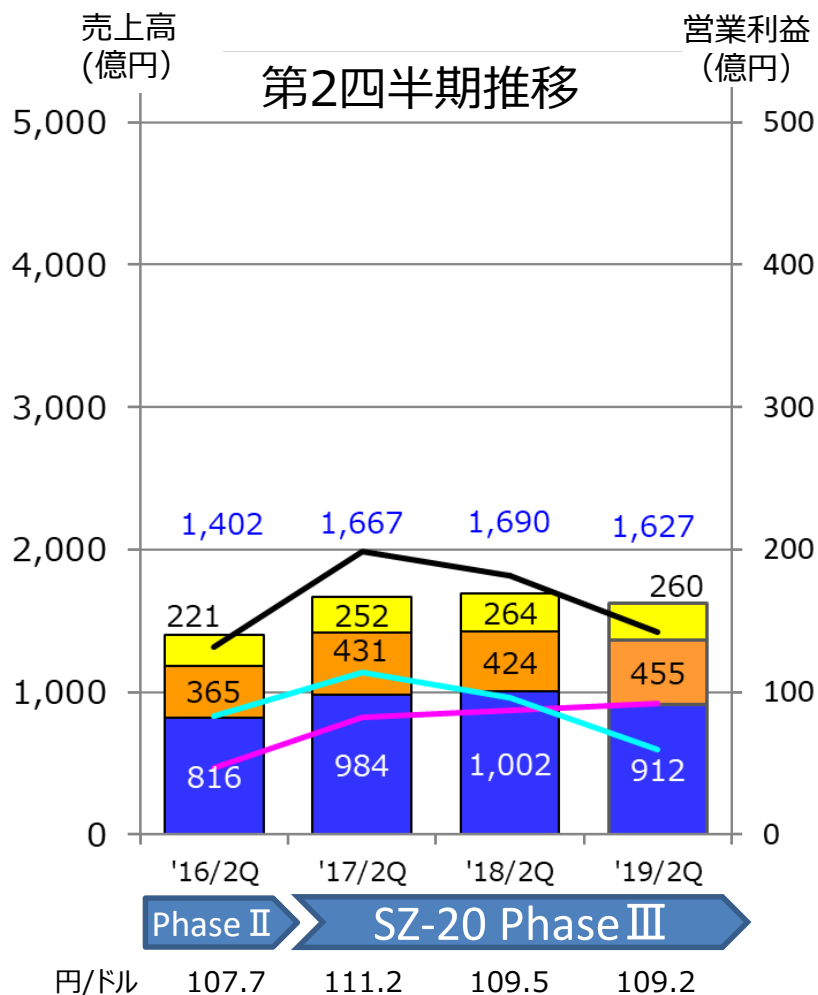
① オールゼオンの強みを組み合わせる『**深化**』と、壁を越えて外部と連携する『**探索**』によって、世界中に**ソリューション**を提供し、社会に貢献する。

② 『重点開発領域』での**新事業創出、新製品開発を加速**する。重点開発領域：地球環境、スマート化、健康と生活

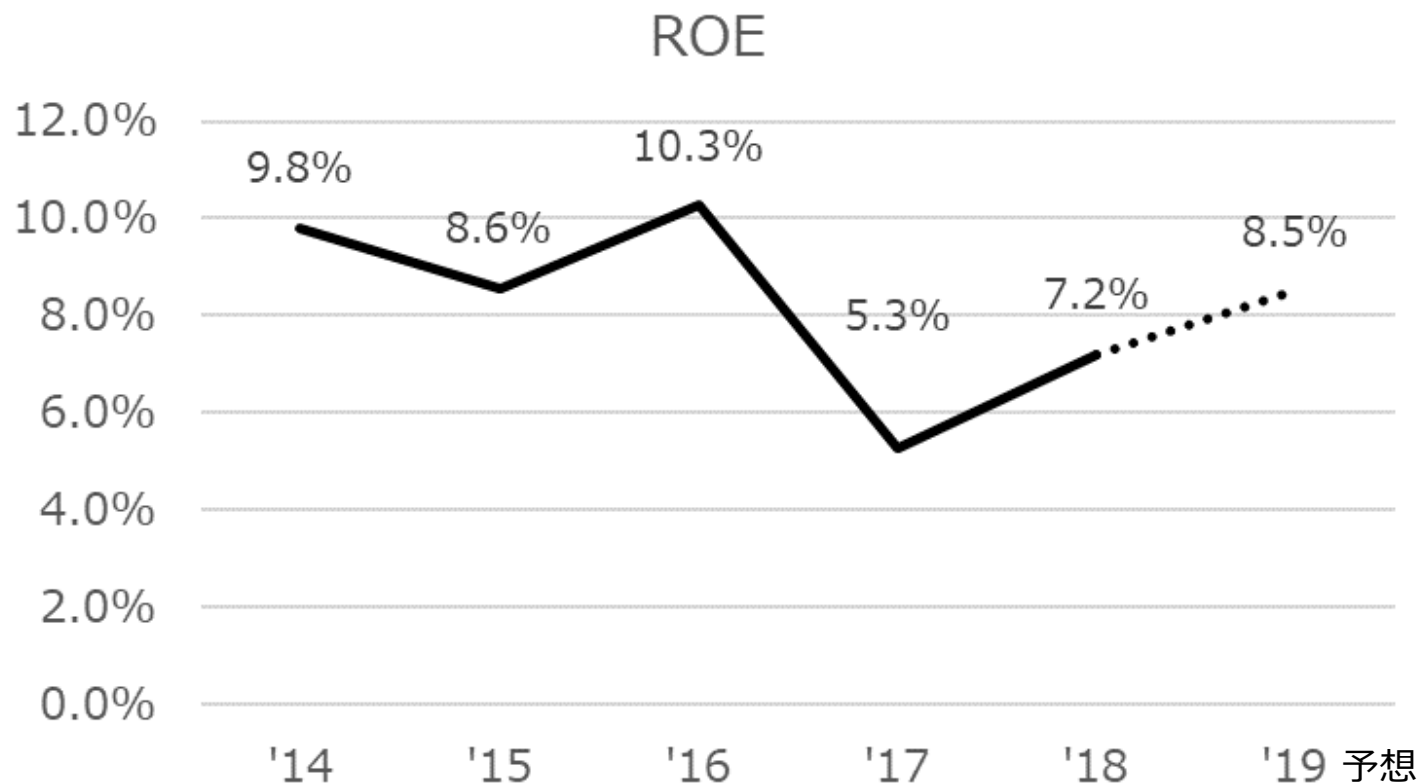
## 風土

③ **多様な考え方を活かし、まずやってみて、前向きに行動することを尊重する組織風土を育成する。**

世界経済減速の影響を受け第2四半期の売上高は横ばい 営業利益は減益傾向  
 エラストマー素材 自動車産業、一般工業用等が減速し減収減益  
 高機能材料 光学樹脂、光学フィルム、電池材料堅調 過去最高の売上高・営業利益



シンガポール子会社の減損終了 2019年度は8%台へ回復の見込  
SZ-20 Phase II の水準への回復を目指す



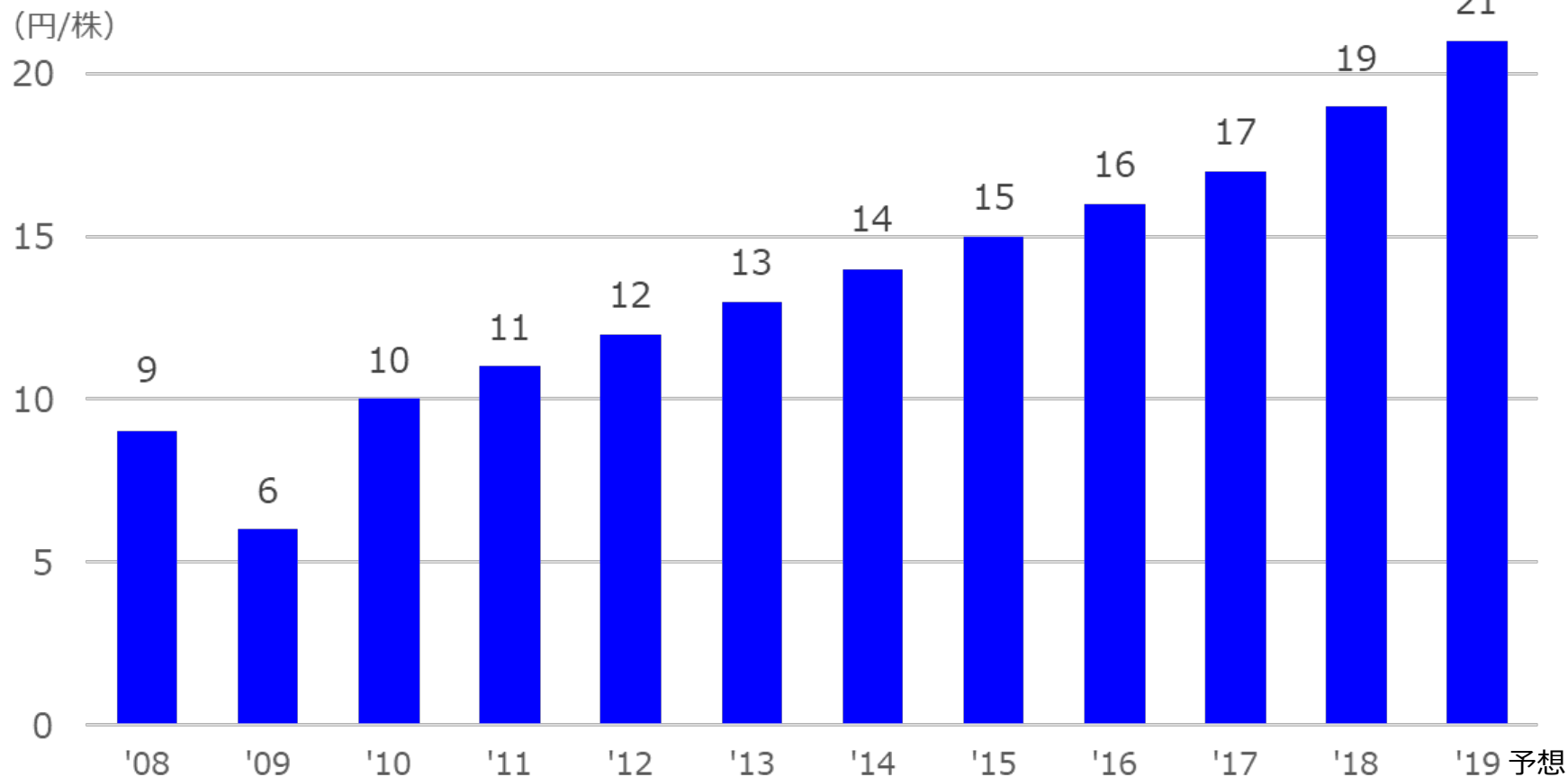
SZ-20 Phase II

SZ-20 Phase III



## 株主の皆様へ安定的、継続的に配当 10期連続増配

### 1株当たり年間配当金推移



SZ-20

SZ-20 Phase II

SZ-20 Phase III

## 1. PhaseⅢ全体進捗

## 2. 事業トピックス

### ① エラストマー素材事業

- ◆ 投資の状況
- ◆ 事業の状況：特殊ゴム、S-SBR

### ② 高機能材料事業

- ◆ 投資の状況
- ◆ 事業の状況：高機能樹脂、電池材料、電子材料、メディカルデバイス

### ③ その他

- ◆ CSR

## 事業セグメント別戦略

### エラストマー素材事業

- ・成長市場へのグローバルな対応とコスト競争力強化によって、強みを発揮できる事業を更に深化させる。
- ・蓄積してきた市場からの信頼とお客様との関係を活かして、新たな可能性を探索し、成長に繋げる。

### 高機能材料事業

- ・重点的なリソース投入と外部との連携強化によって、市場成長と技術発展のスピードに対応して事業を拡大する。

- ◆ 投資の状況
  - ◆ 特殊ゴム(HNBR, アクリルゴム)
- ◆ 事業の状況
  - ◆ 特殊ゴム
  - ◆ SSBR

## エラストマー素材事業 戦略

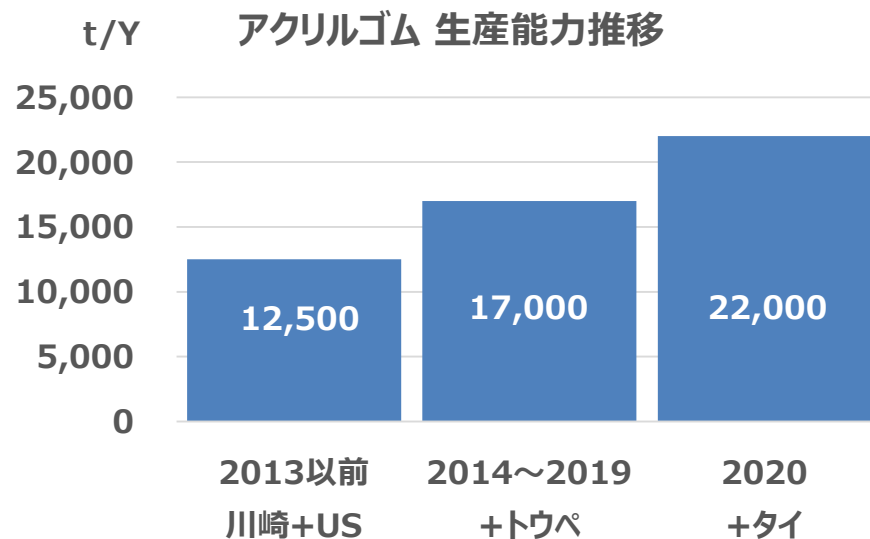
- 成長市場へのグローバルな対応とコスト競争力強化によって、強みを発揮できる事業を更に深化させる。
- 蓄積してきた市場からの信頼とお客様との関係を活かして、新たな可能性を探索し、成長に繋げる。



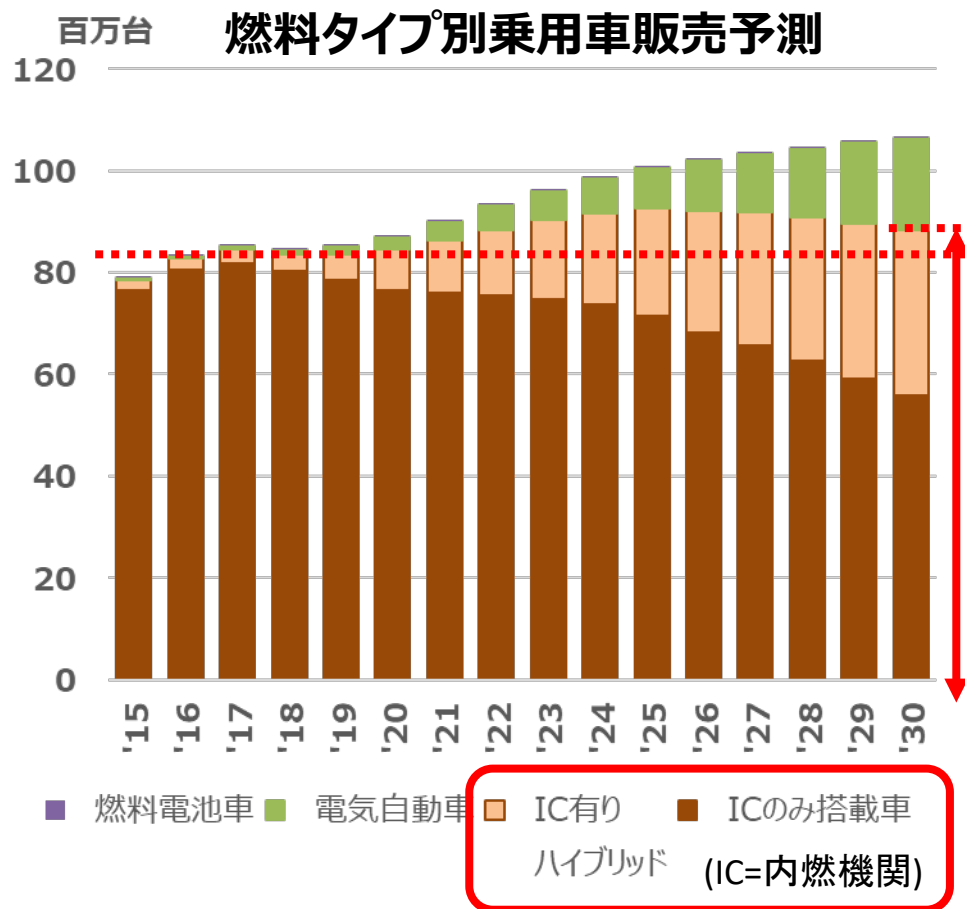
		生産能力	時期
特殊架橋タイプZetpol® ドライ品生産能力増強 (2018年4月発表)	川崎	ドライ品1.5倍	2019年9月完工
アクリルゴム製造工場 (2018年8月発表)	タイ	5,000t/Y	2020年春完工



タイ・アクリルゴム工場建設現場



内燃機関搭載車販売数は今後も一定数を維持  
⇒特殊ゴムの安定提供により、産業を支える



## Zetpol®

- 特殊架橋タイプの販売の着実な伸び

## アクリルゴム

- 現在、日米3拠点で17,000t/Yを生産
- 2020年春 タイ工場完工予定 (5,000t/Y)

## アジア技術サポートセンター

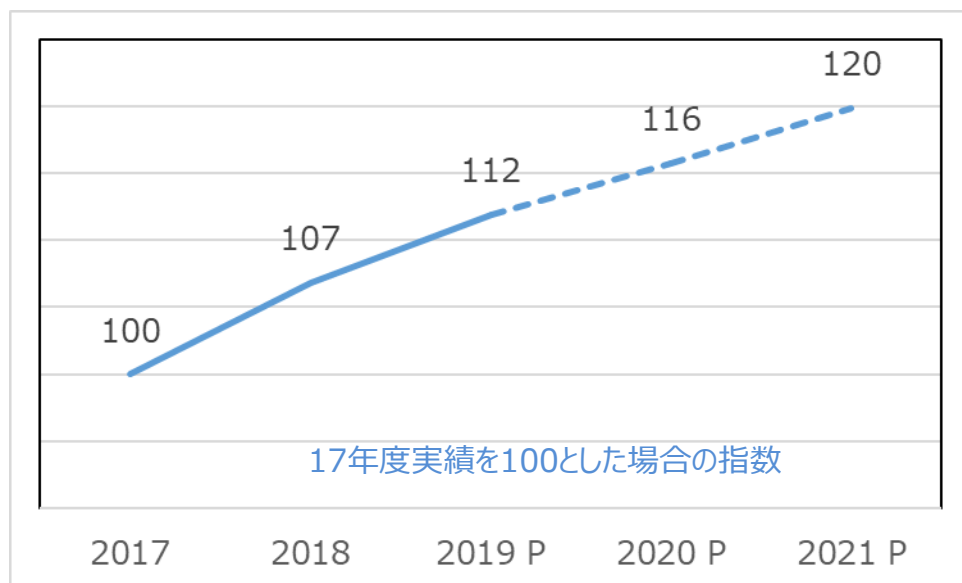
- Asia Technical Support Laboratory (ATSL) (2017)  
⇒顧客対応、それに伴う当社ゴムの販売等、活動継続中。

“出典：LMC Automotive Global Hybrid and EV Forecast\*\*\*Quarter 4, 2018（'18年12月発行）”

## 技術・生産のシナジー効果で世界のリーディングポジションを目指す

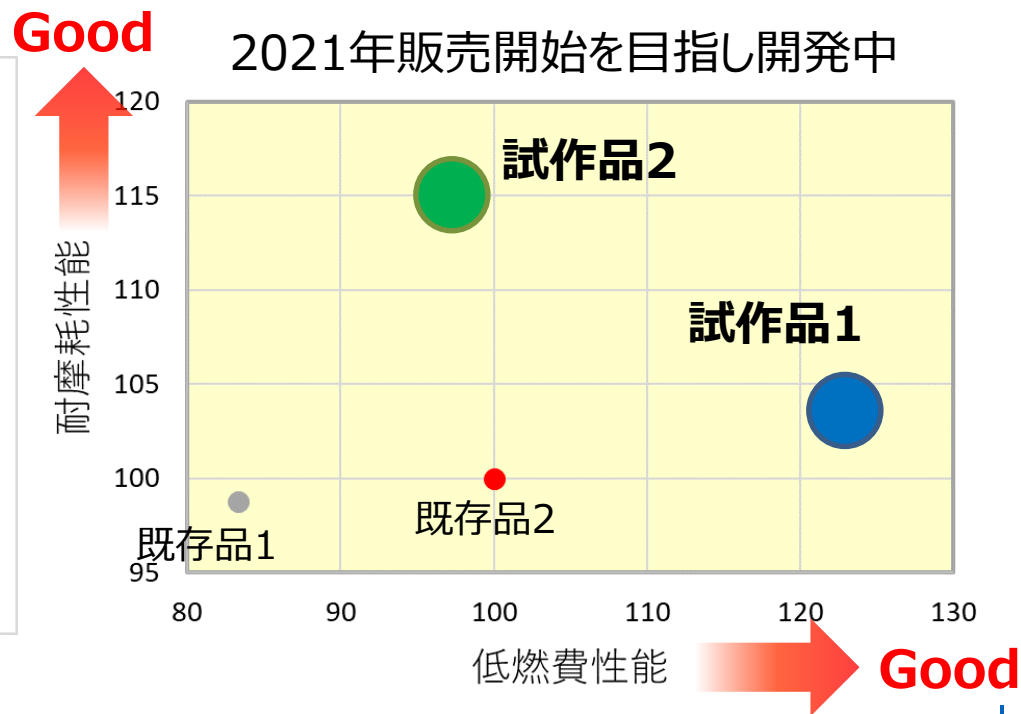
住友化学および日本ゼオン両社のポリマー変性技術および生産技術を組み合わせ、タイヤの「低燃費性」「耐摩耗性」の向上を実現していきます。

### S-SBR販売量



### シナジーポリマー

2021年販売開始を目指し開発中



## ◆投資の状況

- ◆高機能樹脂（COP, 光学フィルム）

## ◆事業の状況

- ◆高機能樹脂
- ◆電池材料
- ◆電子材料
- ◆メディカルデバイス

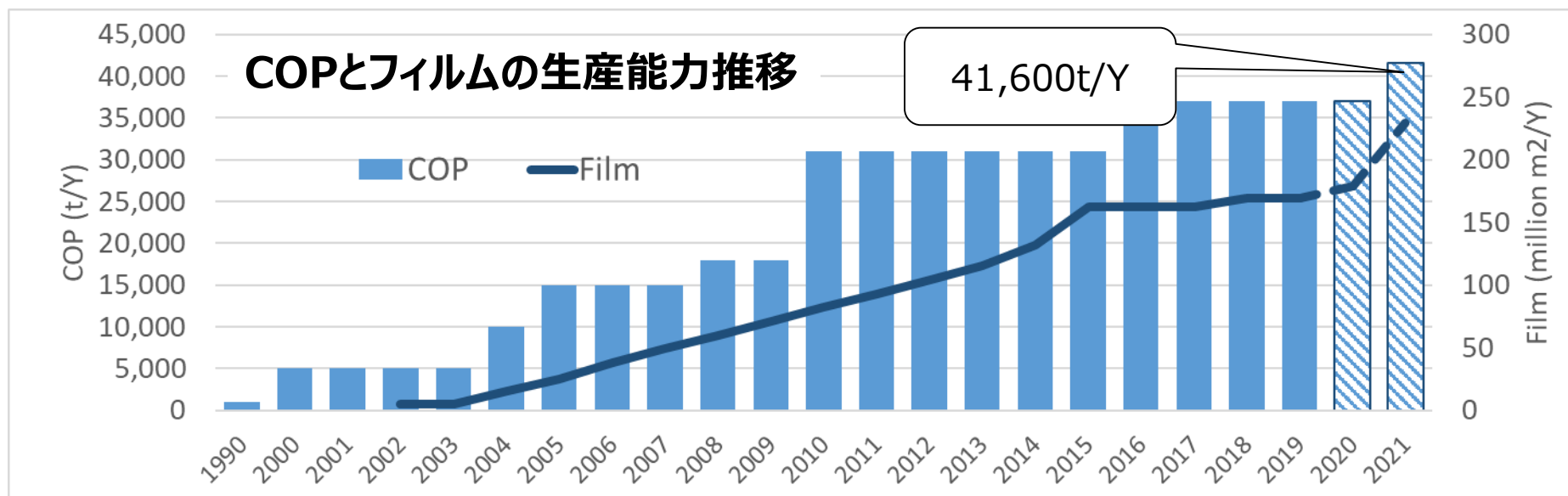
### 高機能材料事業 戦略

- 重点的なリソース投入と外部との連携強化によって、市場成長と技術発展のスピードに対応して事業を拡大する。





		生産能力	時期
原反フィルム 生産能力増強 (2018年10月発表)	高岡	—	2020年春稼働予定
大型TV用光学フィルム 新ライン建設 (2018年10月発表)	敦賀	5千万 m <sup>2</sup> /Y	2020年4月稼働開始
COP生産能力増強 (2019年9月発表)	水島	4,600t/Y	2021年7月完工

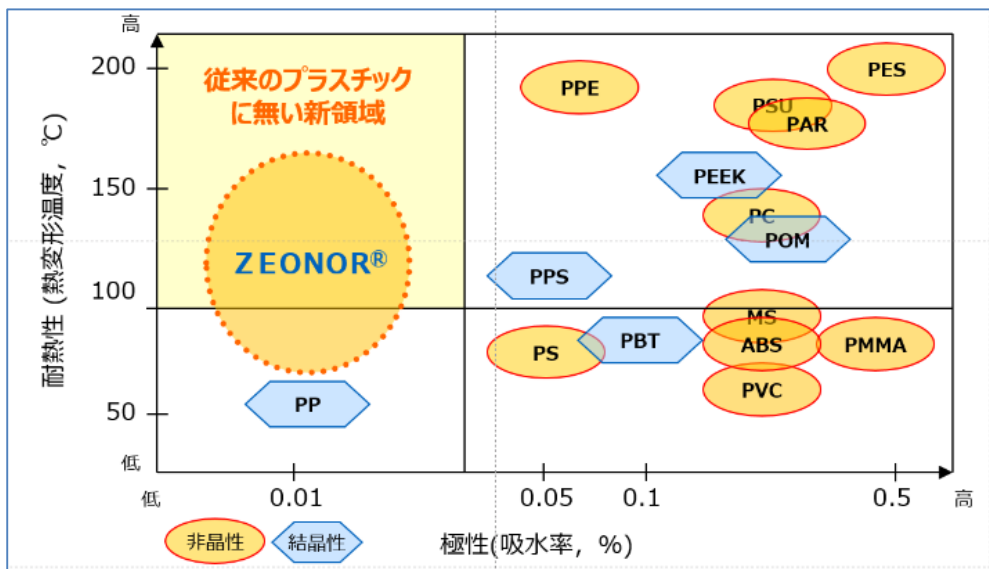


## 原料の強み

- GPI法から得られるジシクロペンタジエン

## 樹脂の強み

- 樹脂自体の持つ特徴：  
耐熱性、耐湿性、加工性

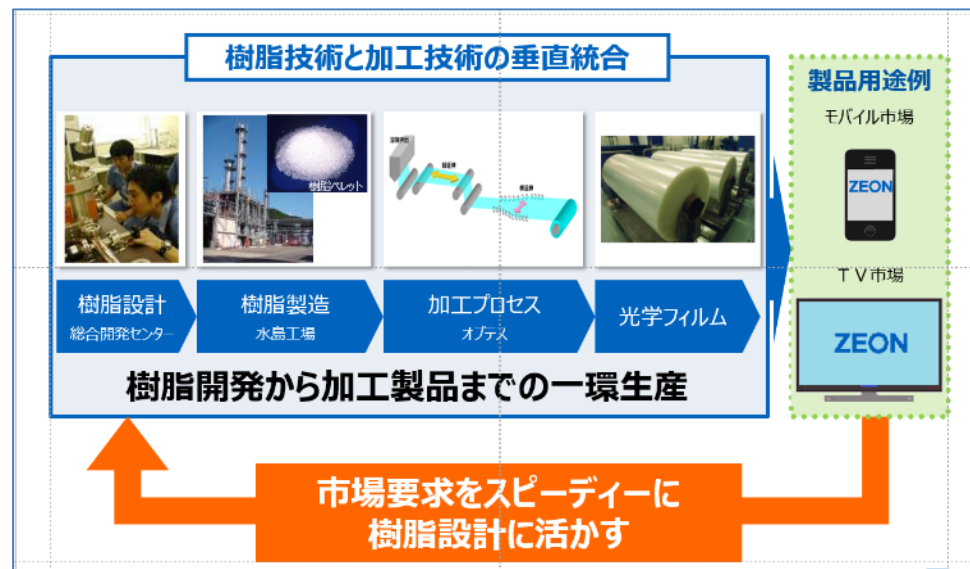


## 加工技術の強み

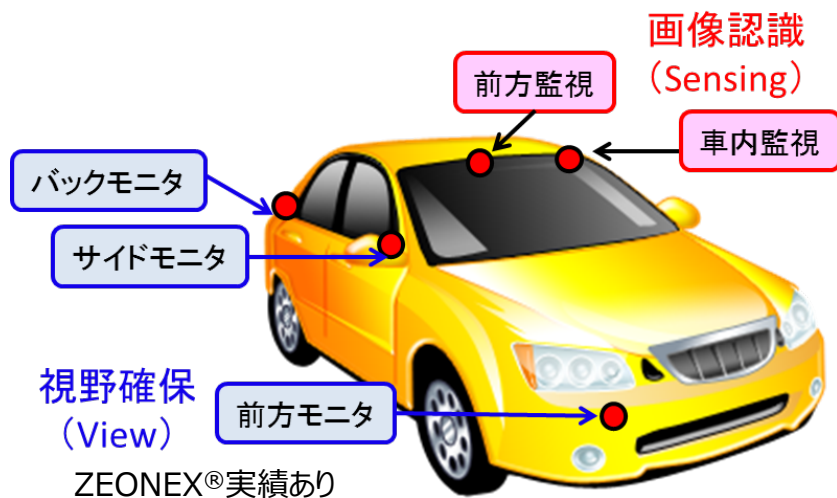
- 熔融押出+延伸技術

## 一貫生産の強み

- ポリマー設計～製造～加工までを一貫生産⇒市場の要求をポリマー設計に反映できる



## ① 車載センシングカメラ用として、T62Rの採用決定



- 高温環境下での変形、変色が小さいグレード
- 車載センシングカメラ用として採用決定

## ② 医療/医薬用途樹脂としての特徴をアピール (FDA、国際学会)

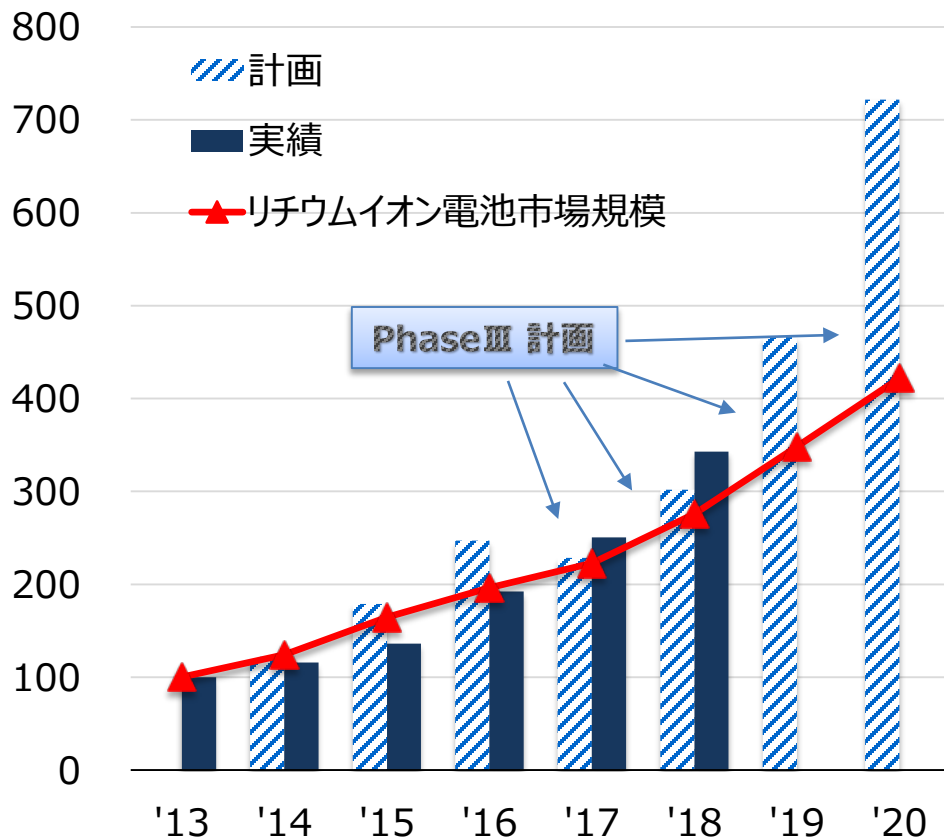
- プレフィルドが伸びてきている米国にて、シリンジ用樹脂としてCOPの特長を、FDAに説明 (2019年5月)
- プレフィルドシリンジに関する学会にて発表 (2019年10月スウェーデン)
  - ガラスに匹敵する透明性、低不純物性や、防湿性、化学的安定性
  - ガラスより優れた機械強度、極めて少ないタンパク質の吸着・凝集



プレフィルドシリンジ

## リチウムイオン電池市場の伸び率を超える成長を継続中

### 電池材料売上見通し



(\* 13年度を100とした指数)

(市場データ出典：B3社レポート)

### ゼオンの電池材料の特徴

#### 負極用バインダー

充放電に伴う膨張収縮の低減に貢献します。  
→ **長寿命・安全性への貢献**

#### 機能層用バインダー

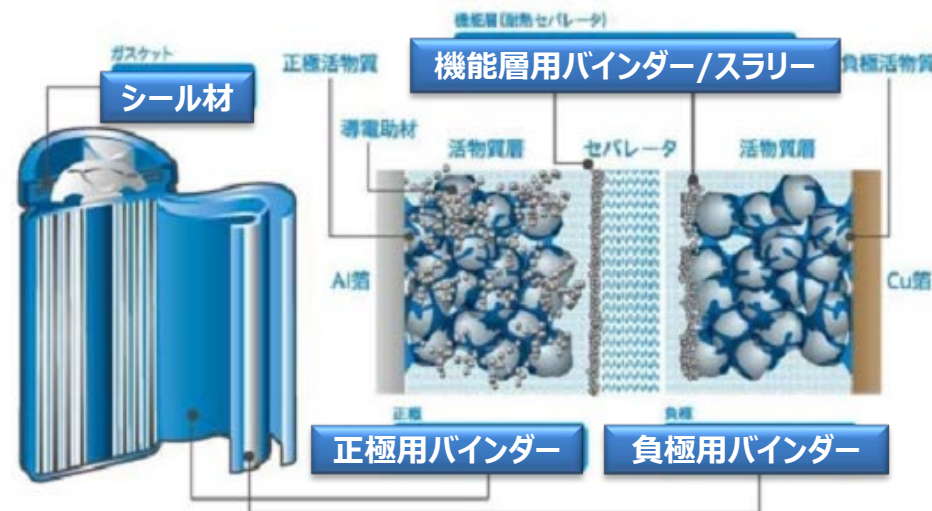
2015年の上市以降、自動車用を中心に採用が拡大しております。  
→ **安全性への貢献**

#### 水系正極用バインダー

活物質の保護機能により、電池内部の副反応抑制に貢献します。  
→ **長寿命への貢献**

#### シール材料

電池の液漏れ防止に貢献します。  
→ **長寿命への貢献**

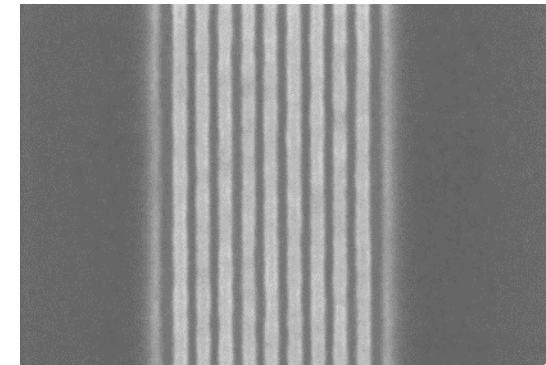
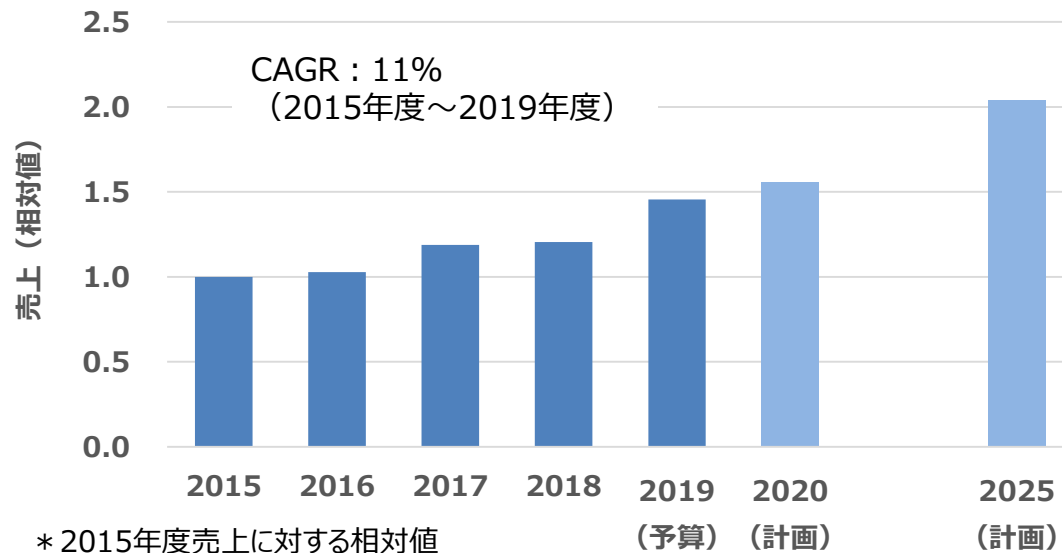


## 次世代電子部品向け電子線レジストを上市

### ZEP530Aの特長

- 化合物半導体向け（高周波、高電圧用途向け）
- 主鎖切断型ポジレジスト
- 高解像度を実現（hp 17nm L/S）
- ドライエッチング耐性に優れ、プロセスウィンドウが広い

### 電子線レジスト売上推移と計画



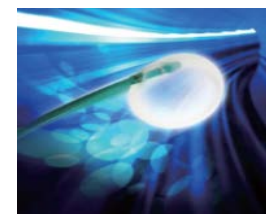
走査型電子顕微鏡による上面観察写真

### 化合物半導体プロセス用途

- 5G用半導体（高周波用途）
- パワー半導体（高電圧用途）

## 新製品上市により、売上拡大中

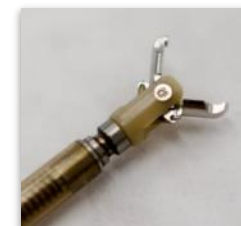
- 循環器系：光センサー型FFRデバイス(2016年上市)
- 消化器系：
  - 胆石除去バルーン、胆管ステント（2018年上市）
  - 止血鉗子、クリップ（2019年4Q上市予定）



胆石除去バルーン



胆管ステント

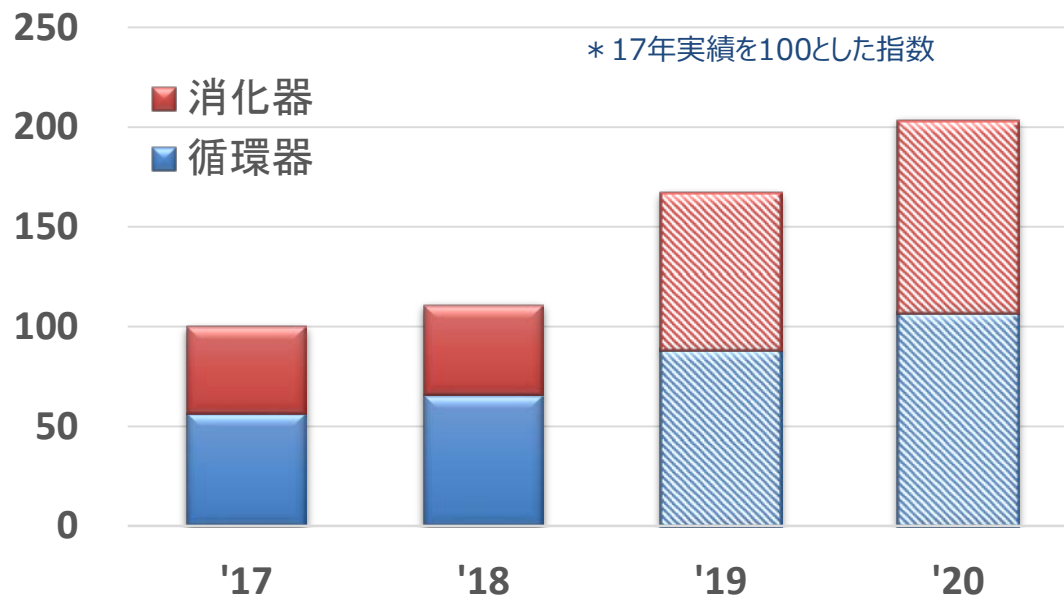


止血鉗子



クリップ

## メディカルデバイス売上見通し



## 国連グローバル・コンパクト(UNGC)に署名

WE SUPPORT



「UNGC 10原則」を支持し、持続可能な社会の実現のため、世界標準を尊重した企業活動を推進してまいります。

## CLT工法での社員寮建設(水島)

490万㎡相当分の地元岡山県産間伐材を使用



## 東北ボランティア活動継続中



2012年10月より7年間で66回開催、のべ520名が参加し、現在は農業支援、漁業支援などを実施中



## LNESソーラーカード式ランプ

- クラウドファンディング実施
- 東京タワーでイベント「冬のイルミネーション」(11/1-14)と同時開催



スピード

対話

社会貢献

－仲間との相互信頼－



# 以上

本資料に掲載されている当社の計画、見通しなどは現在入手可能な情報に基づき算出したものであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は様々な要因により、異なる結果となる場合があります。

# ZEON