

中期経営計画



進捗状況

**ZEON**

**日本ゼオン株式会社**

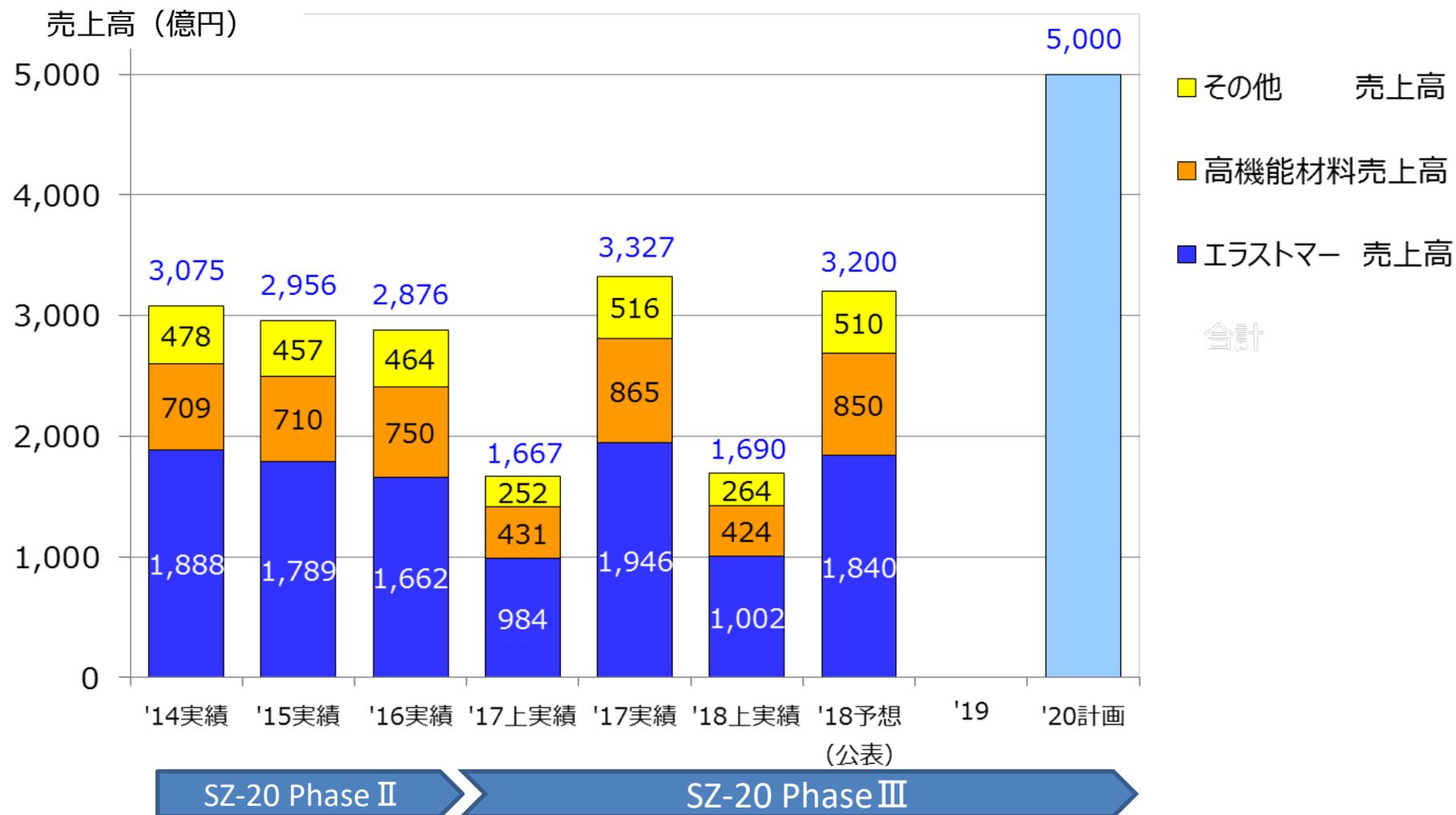
代表取締役社長 田中 公章

2018年10月31日

## 1. セグメント別連結売上高推移

## 2. 事業トピックス

## 2018年度上期は対前年増収減益 2020年度に向け合成ゴムと光学フィルムの新工場建設を決定



企業理念

CSR基本方針

ビジョン

2020年のありたい姿

- 化学の力で未来を今日にするZEON -  
わたしたちゼオンは、一人ひとりの成長を通じて、  
お客様の夢と快適な社会の実現に貢献し続けます

重要な価値観

スピード

対話

社会貢献

大切にする  
ゼオンらしさ

— 仲間との相互信頼 —

SZ-20  
( '11-'13 )

Phase II  
( '14-'16 )

Phase III  
( '17-'20 )

## 企業理念

# 大地の永遠と人類の繁栄に貢献するゼオン

大地(ゼオ)と永遠(エオン)からなるゼオンの名にふさわしく、世界に誇り得る  
独創的技術により、地球環境と人類の繁栄に貢献する。

## CSR基本方針

- ・ コンプライアンスを徹底し、社会の安全・安心に応える。
- ・ 企業活動を通じ、社会の持続的発展と地球環境に貢献する。
- ・ 一人ひとりがCSRを自覚し、行動する。

## SZ-20 PhaseⅢ 全社戦略

## 成長

① オールゼオンの強みを組み合わせる『**深化**』と、壁を越えて外部と連携する『**探索**』によって、世界中に**ソリューション**を提供し、社会に貢献する。

② 『重点開発領域』での**新事業創出、新製品開発を加速**する。重点開発領域：地球環境、スマート化、健康と生活

## 風土

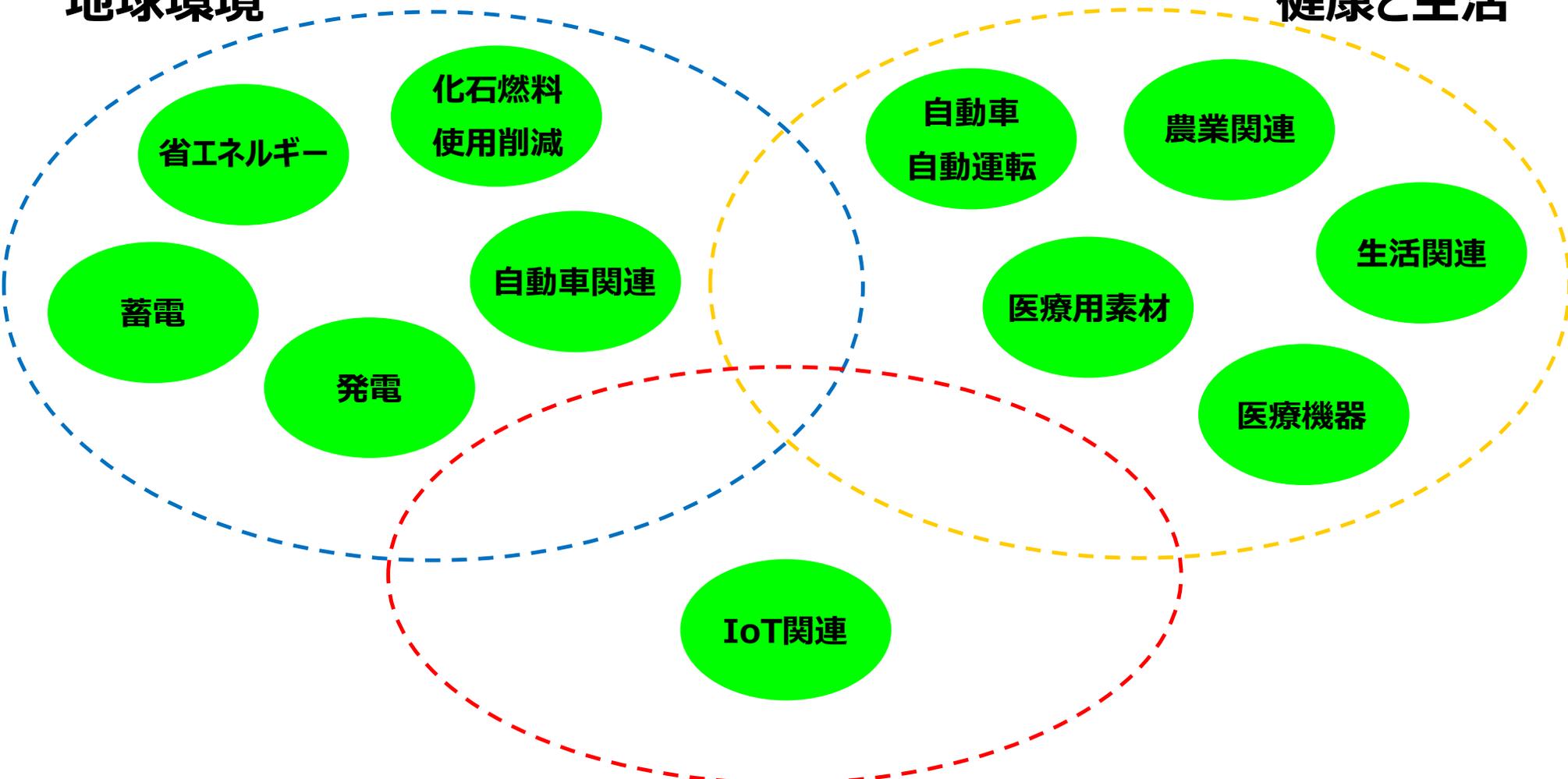
③ **多様な考え方を活かし、まずやってみて、前向きに行動することを尊重する組織風土を育成する。**

重点開発領域 = 成長可能性、イノベーションの発生確率が高い領域

### 地球環境

### 健康と生活

### スマート化



## 事業セグメント別戦略

### エラストマー素材事業

- ・成長市場へのグローバルな対応とコスト競争力強化によって、強みを発揮できる事業を更に深化させる。
- ・蓄積してきた市場からの信頼とお客様との関係を活かして、新たな可能性を探索し、成長に繋げる。

### 高機能材料事業

- ・重点的なリソース投入と外部との連携強化によって、市場成長と技術発展のスピードに対応して事業を拡大する。

## 事業セグメント別戦略

### エラストマー素材事業

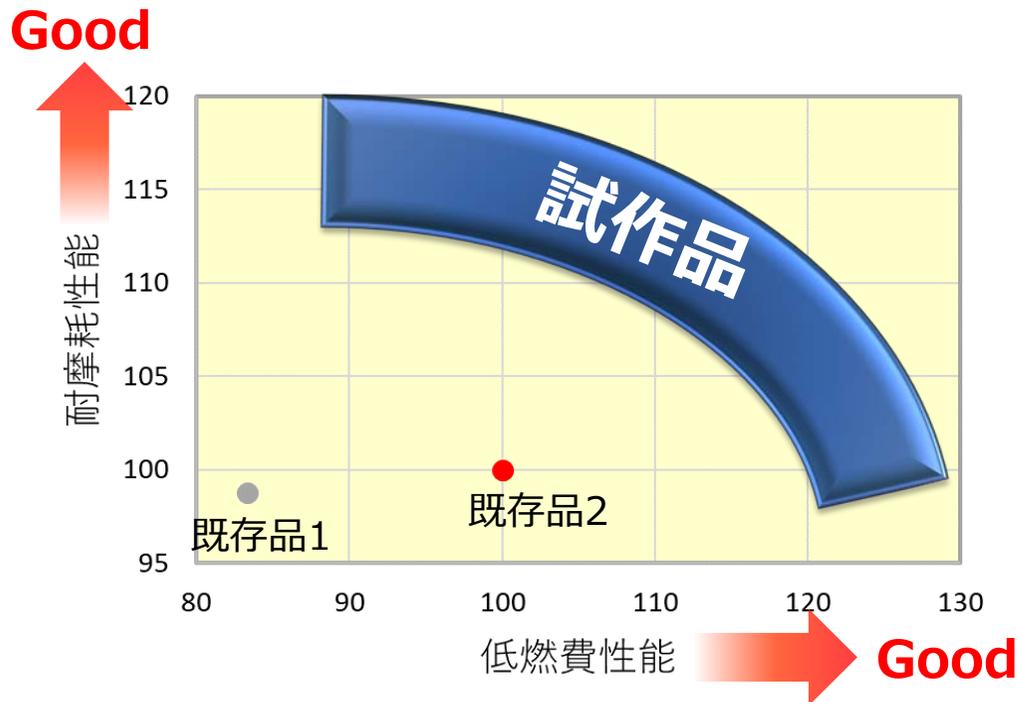
- ・成長市場へのグローバルな対応とコスト競争力強化によって、強みを発揮できる事業を更に深化させる。
- ・蓄積してきた市場からの信頼とお客様との関係を活かして、新たな可能性を探索し、成長に繋げる。

### 高機能材料事業

- ・重点的なリソース投入と外部との連携強化によって、市場成長と技術発展のスピードに対応して事業を拡大する。

## 技術・生産のシナジー効果で世界のリーディングポジションを目指す

住友化学および日本ゼオン両社のポリマー変性技術および生産技術を組み合わせ、自動車の軽量化とともに待望されているタイヤの「ウェットグリップ性」「低燃費性」「耐摩耗性」の向上を実現していきます。

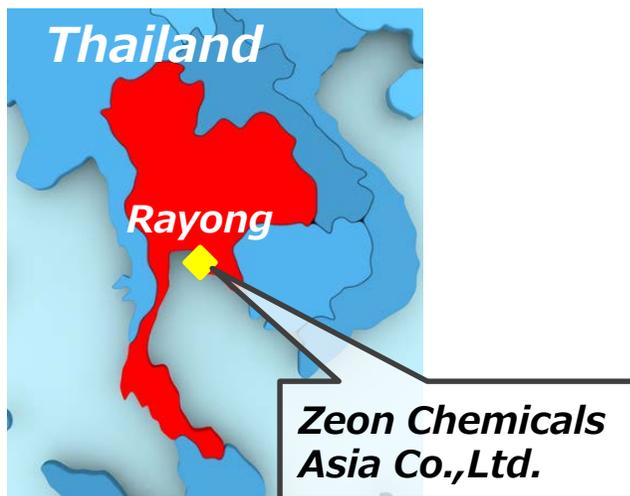


## S-SBR販売数量見通し



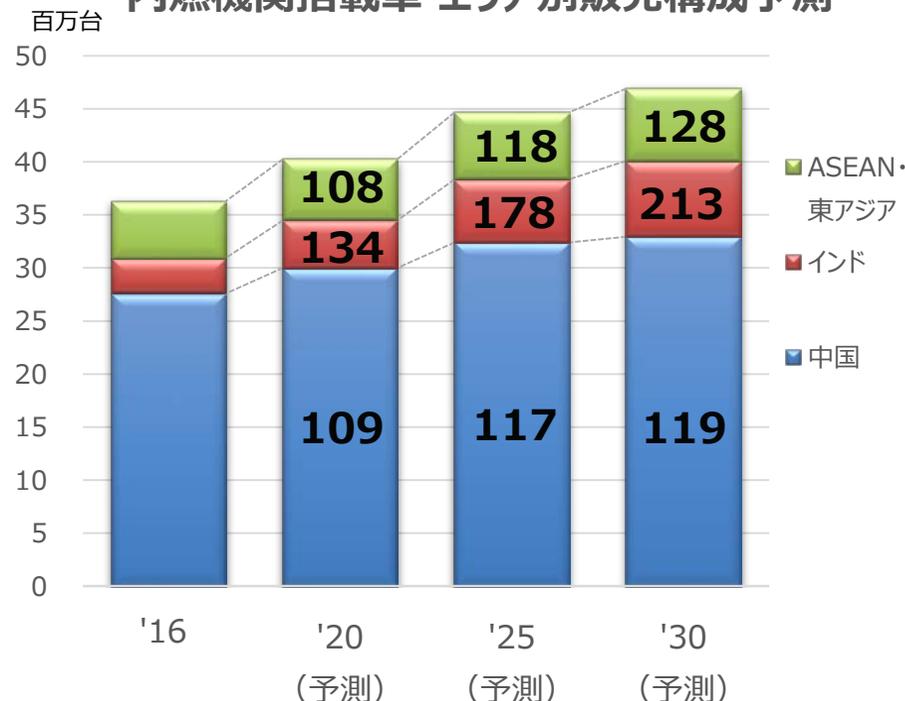
## アジアでの生産体制を強化し、更なる販売拡大を図る

- 内燃機関搭載車の成長、ターボ搭載比率の高まりが期待されるアジア地域をカバー
- 日本、米国に続く 3 拠点 4 工場目
- 商号：Zeon Chemicals Asia Co.,Ltd.
- 生産能力：5,000 トン／年
- 完工：2020 年春予定



出典：Pixta

### 内燃機関搭載車 エリア別販売構成予測



出典：① ASEAN・東アジア、中国  
富士経済「2018年版 HEV、EV 関連市場徹底分析調査」  
(HEV、PHEV、48V M-HV、内燃車 合計)

② インドに関しては当社推定

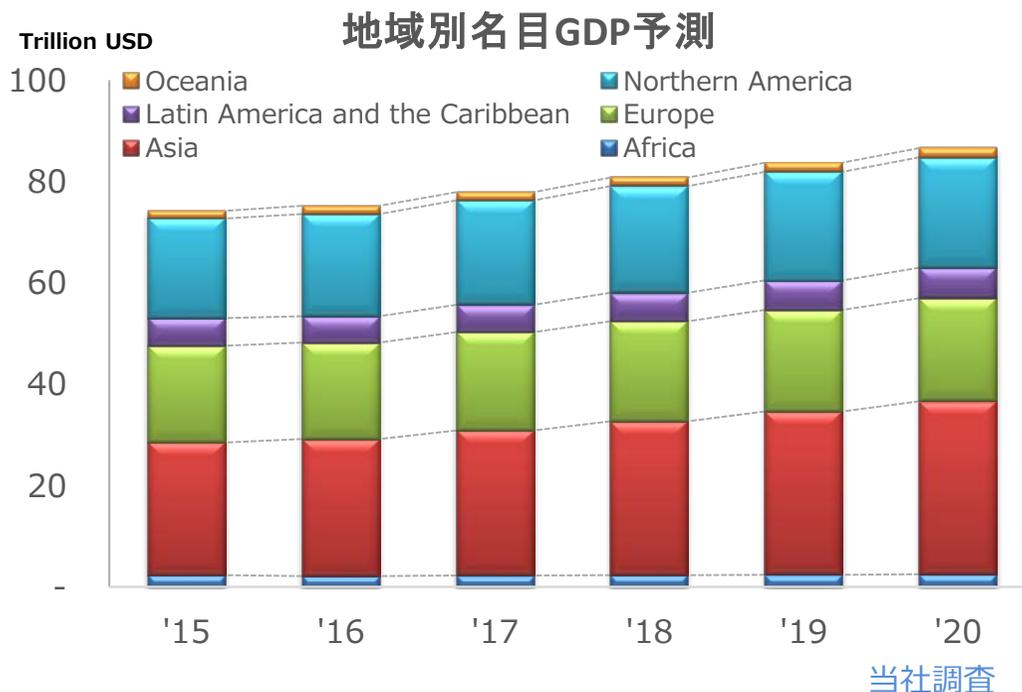
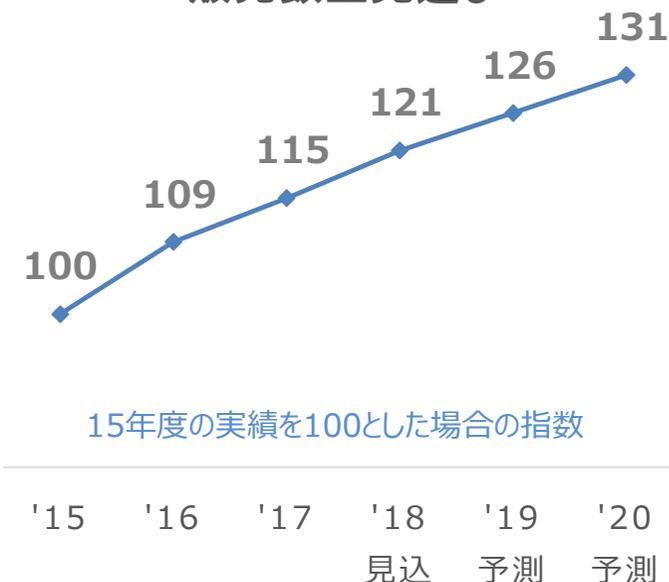
※ グラフ内の数字は各エリアの16年を100とした場合の指数

## 生産体制を強化し、成長する化粧品市場の需要に対応

- 高濃度NBRラテックスの生産能力を向上
- 高濃度NBRラテックスの特徴
  - ① 耐油性が良好
  - ② 高濃度且つ低粘度



当社の高濃度NBRラテックスを用いた化粧用パフ

高濃度NBRラテックス  
販売数量見通し

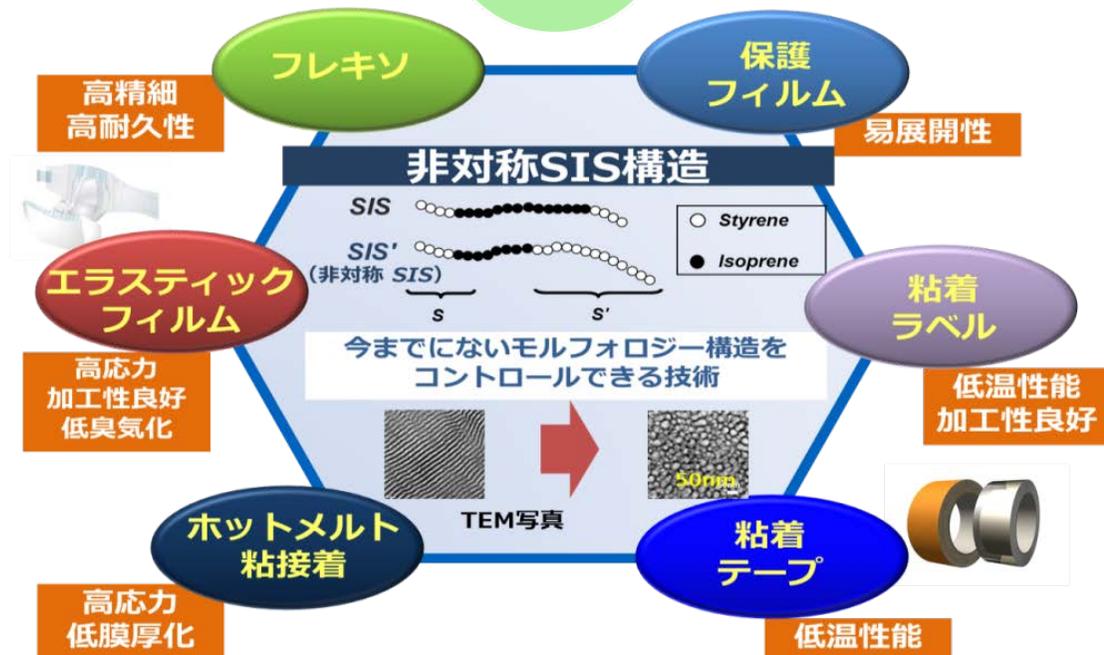
非対称SISの更なる市場展開によって、事業規模拡大を目指す

- 紙おむつなど衛生材料を中心に採用が拡大  
18年下期に大型採用決定
- ラベル用途でも販売開始
- フレキシソ向けにも採用が進む

非対称SISの特徴



非対称SIS 販売見通し



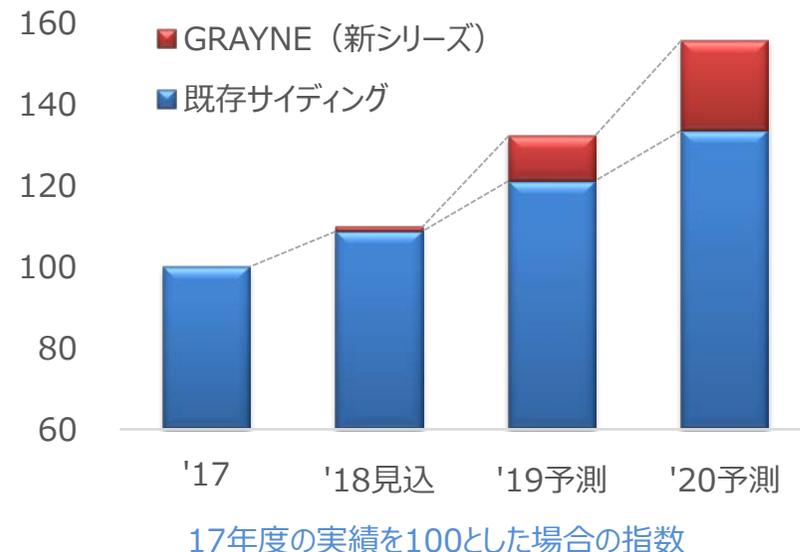
## 樹脂製住宅外装材『ゼオンサイディング®』の 新シリーズ「GRAYNE®」を上市

- 天然シダー材から型取りしたリアルな木目模様と、ハイブリッド構造による色の深みを持ったデザインで高い意匠性を実現
- 窯業系と比較して、凍害や塩害に強い高い耐久性
- 時速120kmのゴルフボールにも耐える高い耐衝撃性



※ GRAYNE®は、TAPCO International Corporationの登録商標です。

ゼオンサイディング®の売上高見通し



## 事業セグメント別戦略

### エラストマー素材事業

- ・成長市場へのグローバルな対応とコスト競争力強化によって、強みを発揮できる事業を更に深化させる。
- ・蓄積してきた市場からの信頼とお客様との関係を活かして、新たな可能性を探索し、成長に繋げる。

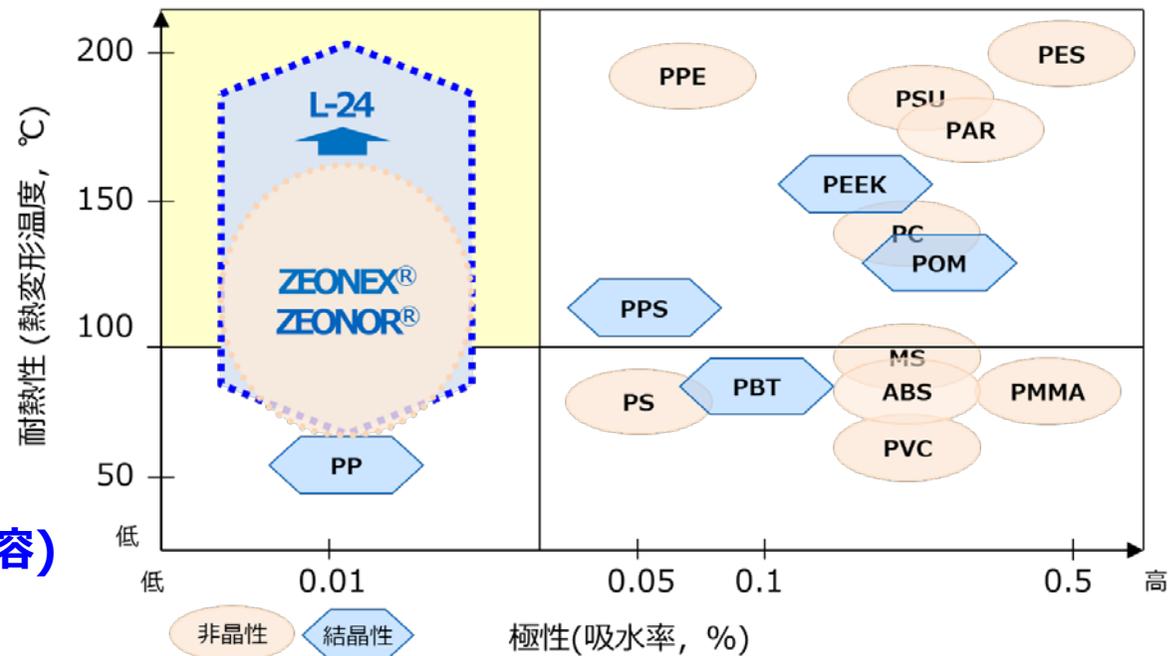
### 高機能材料事業

- ・重点的なリソース投入と外部との連携強化によって、市場成長と技術発展のスピードに対応して事業を拡大する。

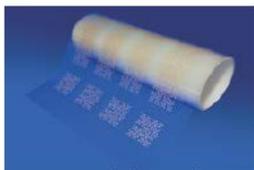
## 耐熱性/低吸水性を兼備えた従来のプラスチックに無い領域をさらに追求

## 開発品L-24の特長

- 低吸水・耐加水分解性
- 低伝送損失
- 低比重 (約1.0)
- 耐熱性 (融点265℃)
- 耐薬品性  
(酸・アルカリ・有機溶剤に不溶)
- 耐屈曲性



## 用途例



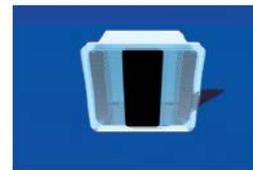
アンテナ (77GHz)  
Antenna (77GHz)



フレキシブルフラットケーブル  
Flexible Flat Cables (FFC)



不織布、フィルター  
Non-woven fabric, Filter



ケース  
Case



カセット  
Cassette



ボトル  
Bottle

## 光学フィルムの原反の生産能力増強を決定

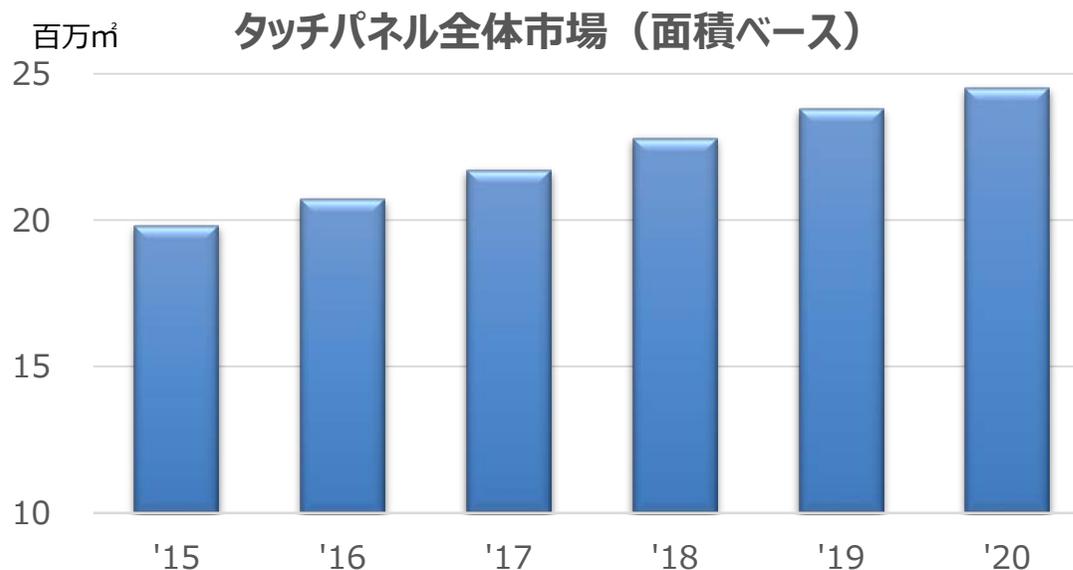
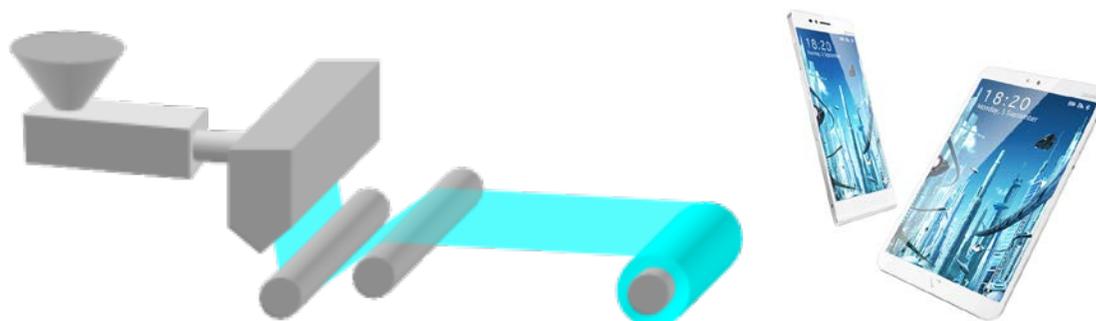
高精細が求められるモバイル機器や大型TVを中心とした需要拡大へ対応



場所：(株) オプテス北陸工場

高岡製造所

量産開始：2019年10月予定



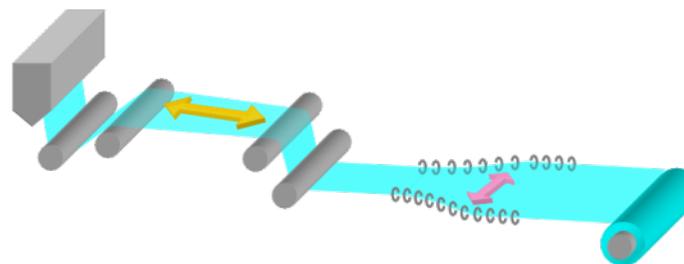
データ出典: 35th IHS Display Japan Forum / July 2018(© 2018 IHS)

## 大型TV用光学フィルムの製造ライン新規増設を決定

大型TVを中心に超広幅化や高精細化の高まる需要へ対応

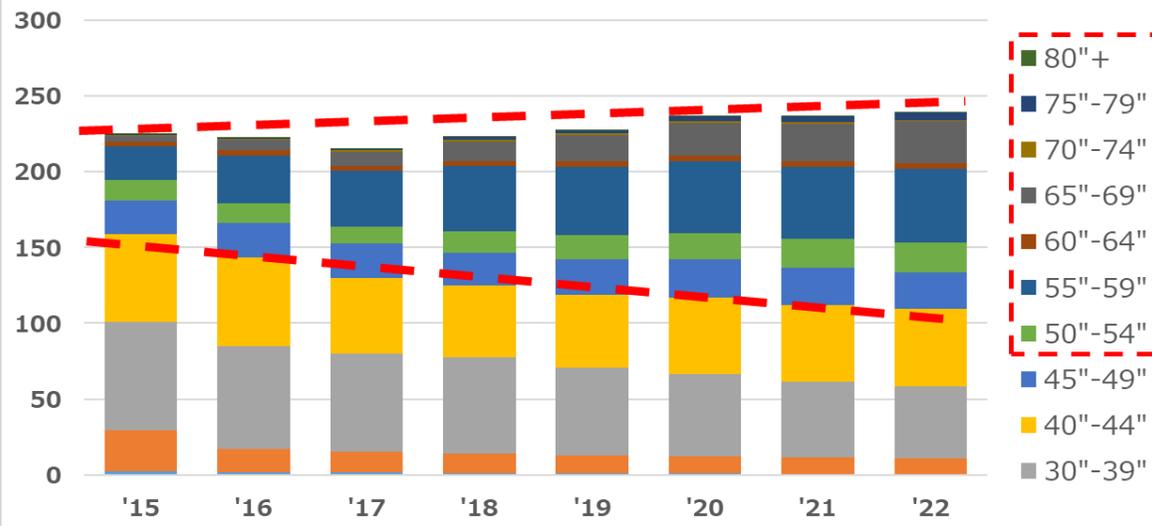


場所：(株) オプテス北陸工場  
 敦賀製造所  
 生産能力：5,000万㎡/年  
 量産開始：2020年4月予定  
 世界最大幅（2,500mm幅クラス）



Million Units

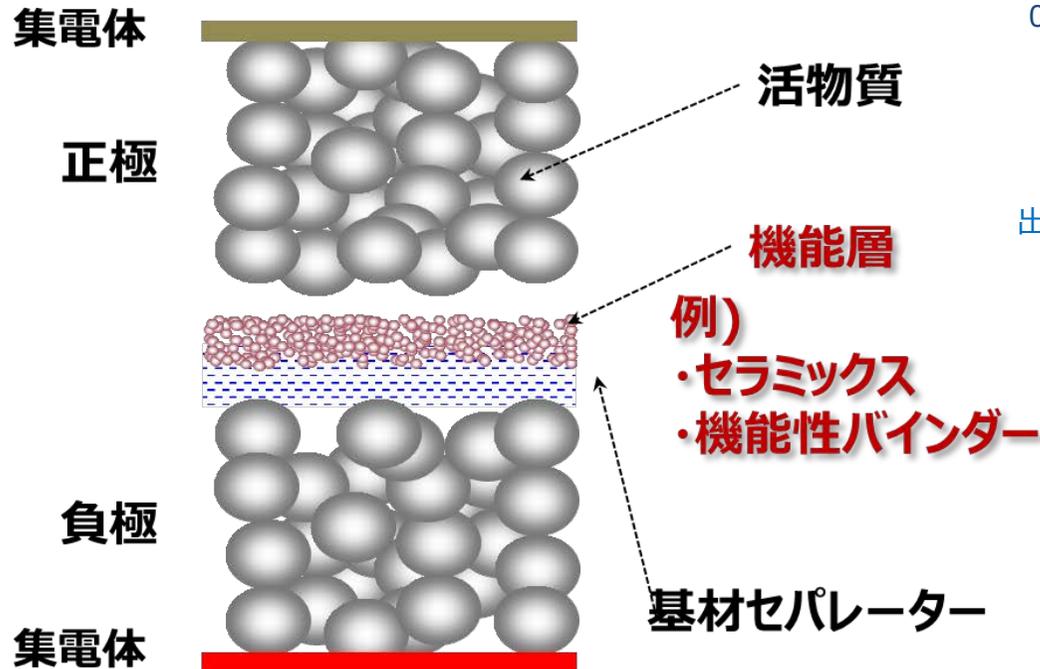
全世界 薄型TV サイズ別需要予測



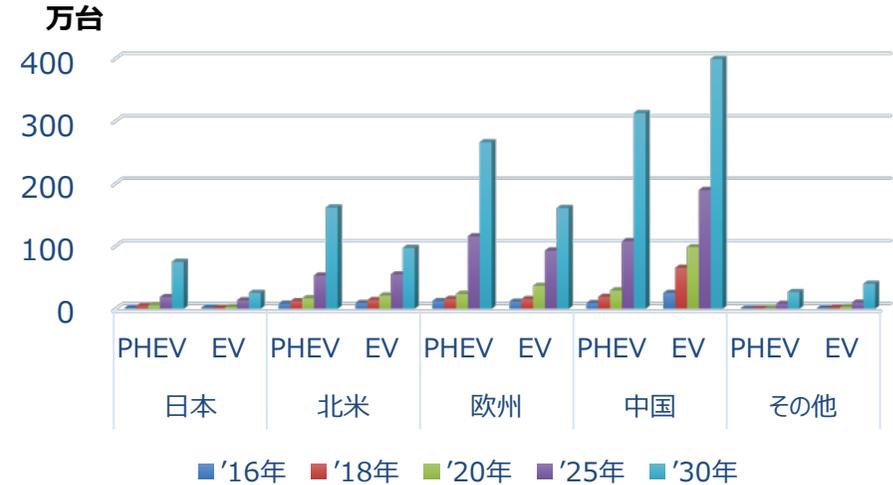
データ出典：35th IHS Display Japan Forum / July 2018(© 2018 IHS)

## 機能層（耐熱層）のリチウムイオン電池への導入

電池の高容量化や自動車への搭載に伴い、安全性向上のため、機能層を形成したセパレータが急速に普及しています。



PHEV、EV エリア別販売構成予測

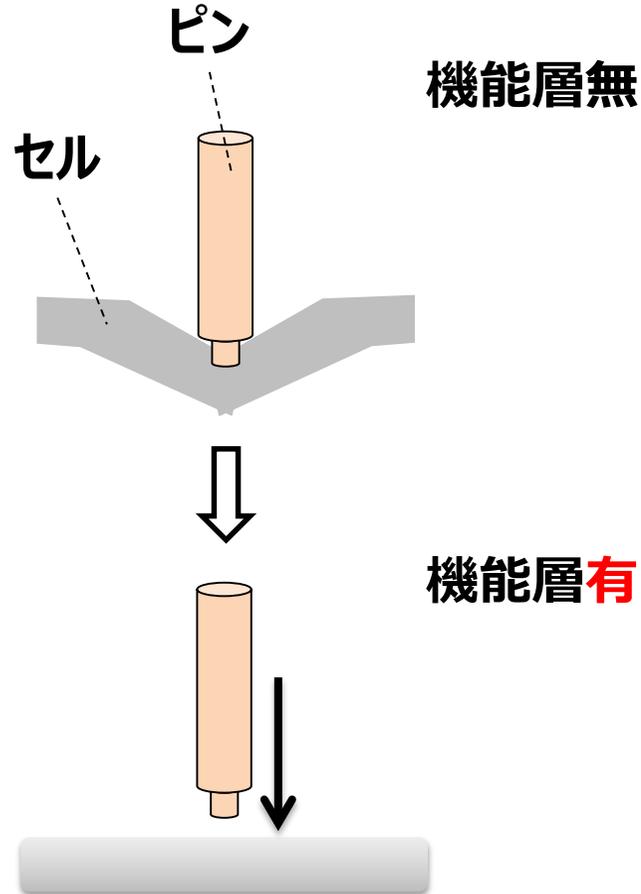


出典：富士経済「2018年版 HEV、EV 関連市場徹底分析調査」

### 機能層の熱収縮試験（150℃ 1時間）



## 安全性評価事例（ピン圧潰試験）



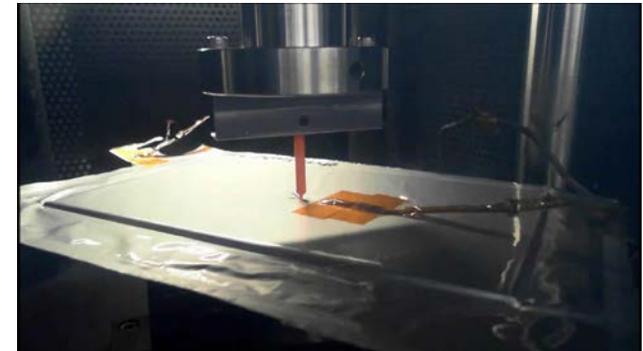
基材セパレータ



機能層有

機能層

基材セパレータ



機能層をリチウムイオン電池内に導入することにより、安全性向上への貢献が期待されます。

## 消化器系での新製品上市で、更なる販売拡大を図る

5/30リリース

胆管結石除去用  
バルーンカテーテル



ガイドワイヤを残したまま、  
カテーテルの交換が容易にできる  
ショートワイヤルーメンタイプ



急速にシェアを拡大中  
国内シェア2位を目指す

8/22リリース

HILZO 胆管ステント

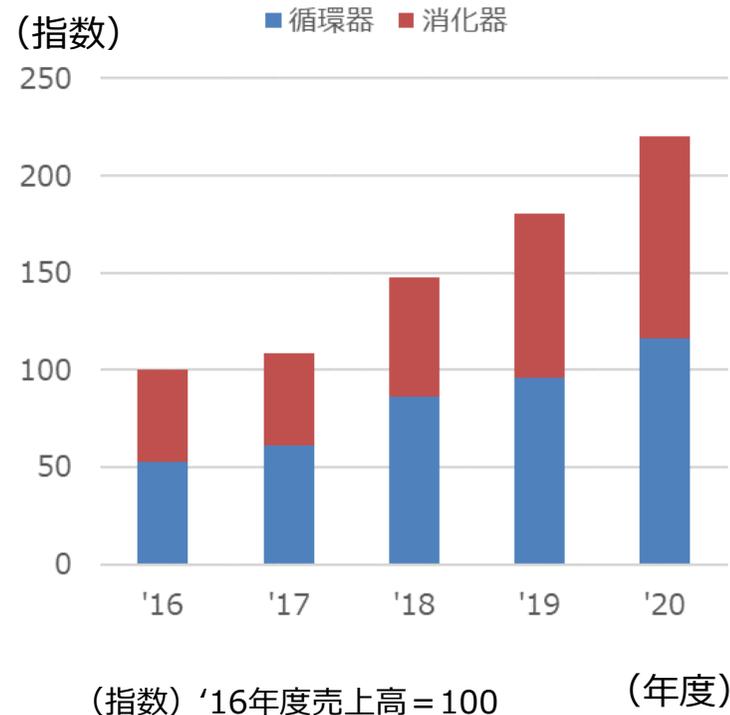


セルの拡張を容易にした  
ムービングセル構造  
(編み込みタイプ)



レーザーカットタイプの  
胆管ステントとの併売で  
シェアアップを目指す

ゼオンのメディカルデバイス  
売上高



## DCP-RIMの特長を活かし、大型トラック・バスへの採用拡大

- 金属・ガラスの補強なしでも使用に耐える高い物性バランスを持った大型一体成形が可能
- 市場ニーズに対応した、個性的で、多様なデザイン・空力特性に配慮したデザインが可能
- 低燃費化、過積載規制対策のため、金属やFRP部材の軽量化が可能



### DCP-RIMの特徴

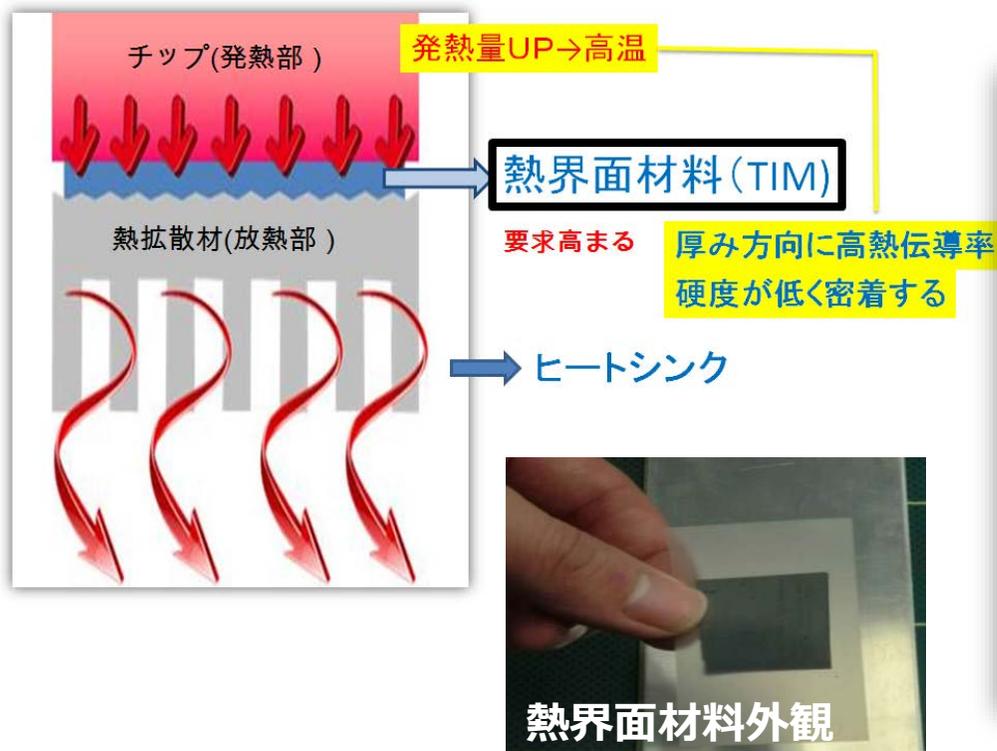


トラック・バス用途の数量推移

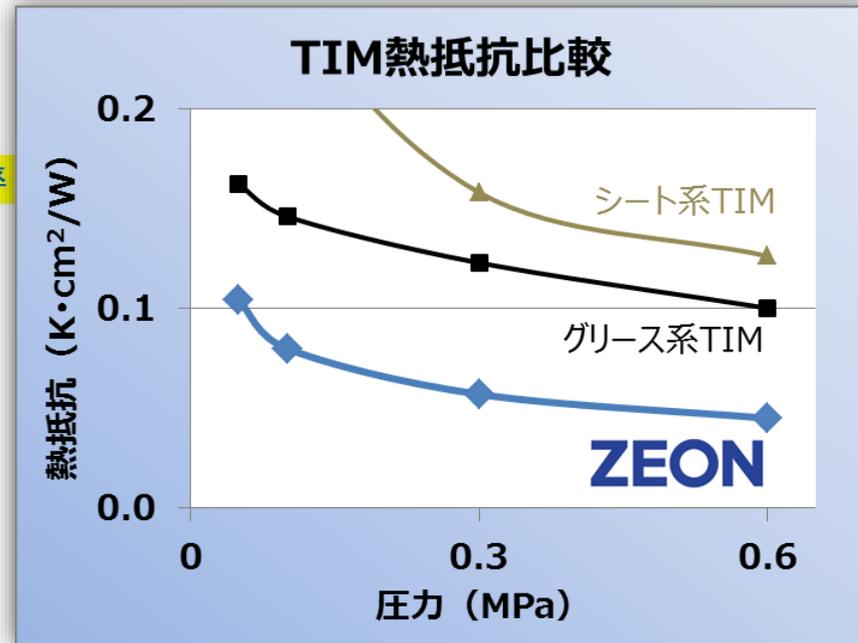


## サーバー、パワーデバイスなどの熱問題解決に期待

垂直方向に高い熱伝導性を持った高性能なシート系熱界面材料（TIM）を開発



実使用の広い圧力領域で、低熱抵抗を実現

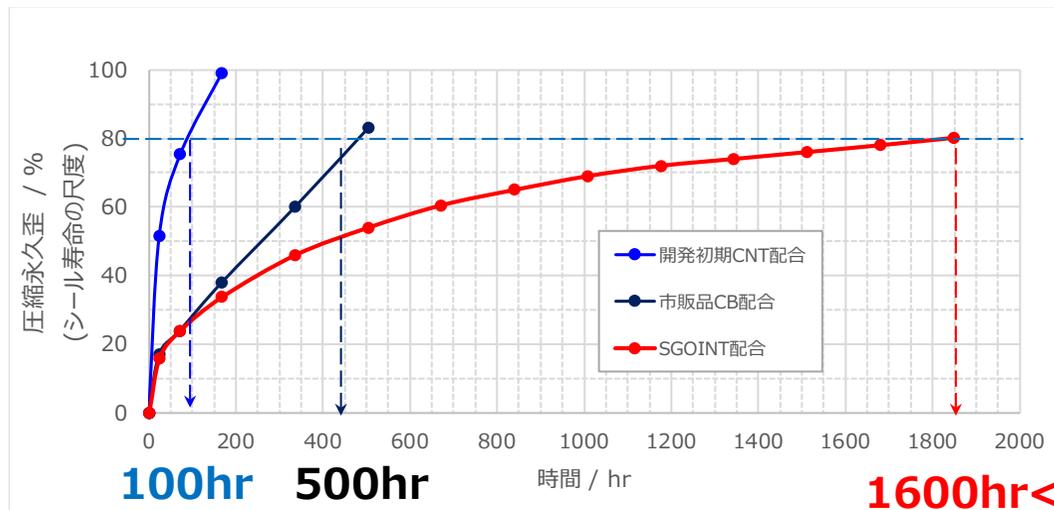


スゴイン

## <ZEONANO® SG101を用いたSGOINT®リングを開発、販売開始>

日本ゼオン・サンアロー・産総研CNT複合材料研究拠点での研究開発の成果  
(2018年9月13日 産総研がニュースリリース)

### 高温・高圧耐性に優れ、経済性にも優れる耐熱リングを販売開始



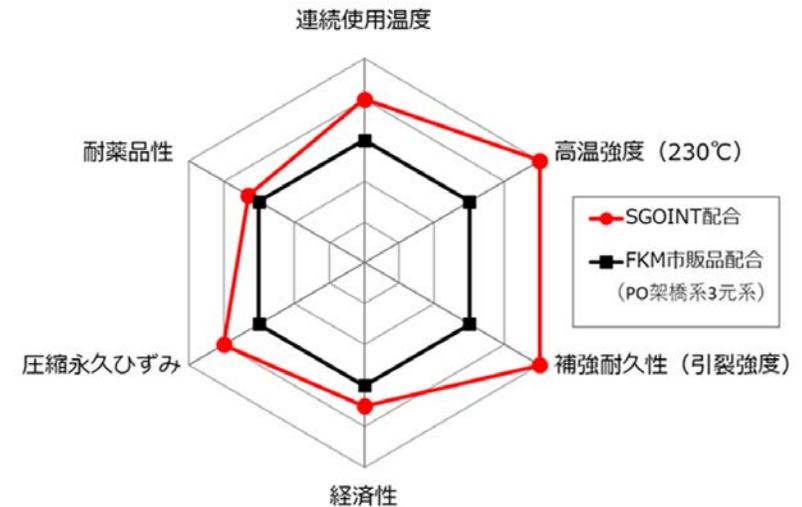
100hr

500hr

1600hr<

(市販品CB配合)

(SGOINT配合)



出典：産総研ニュースリリースより

- ZEONANO® SG101を3元系PO架橋系フッ素ゴムと複合化
- CNT複合化での課題であった圧縮永久歪を克服し、高性能なリングをリーズナブルな価格で提供
- ゼオンの提供するマスターバッチを使用し、サンアロー社で量産化

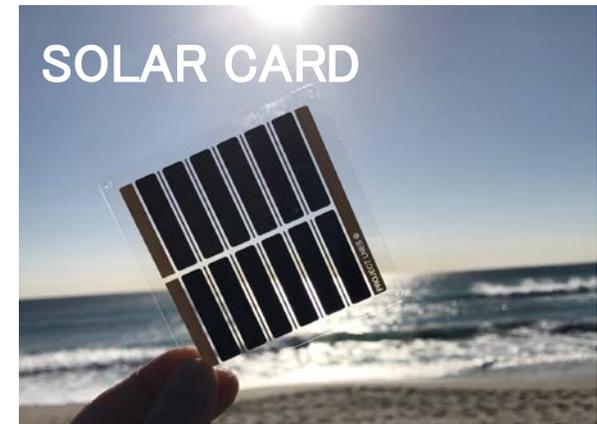
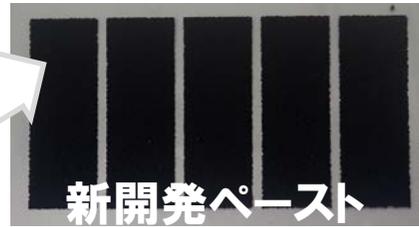
## Project LNES

LNES(ルネス)

次世代のつながる社会へ導く、新しいエネルギー/環境の暮らしのあり方を創る

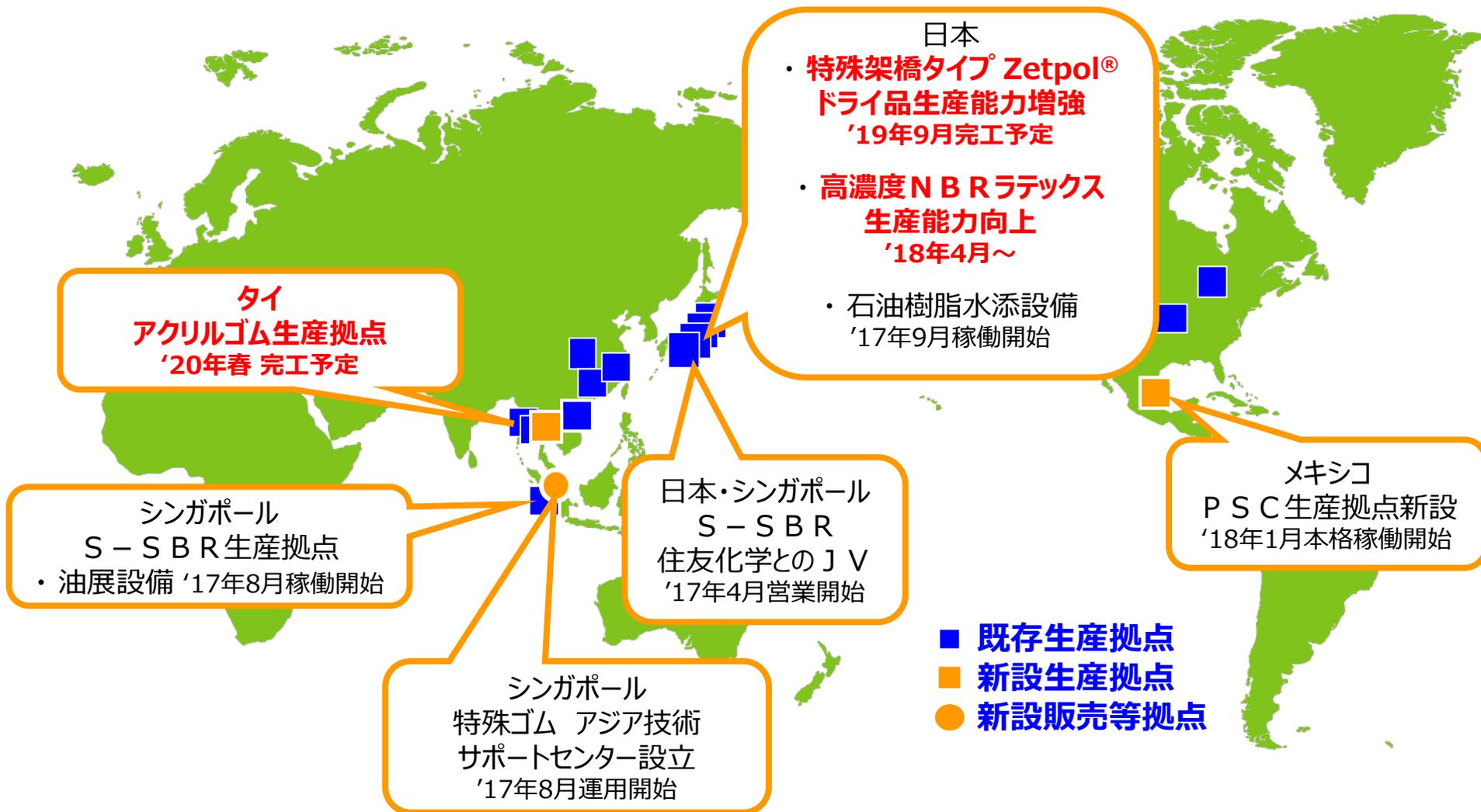
(Leading, Next, Engaging, Society) (Leading, New, Energy/Environment, Solution)

ナノカーボンハイブリットソーラーを  
実現した新開発印刷技術



そばにあるはずのない小さなエネルギーを自炊して使う新しい生活・文化の提案

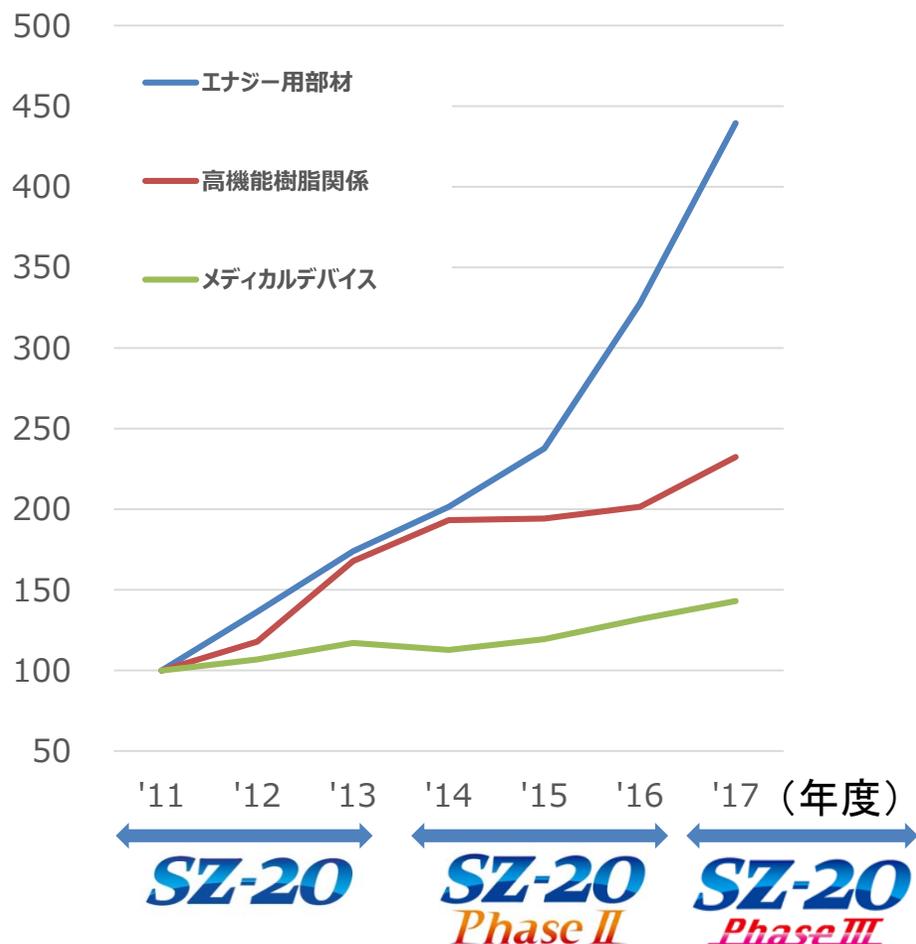
成長市場へのグローバル対応とコスト競争力強化によって強みを更に強化



重点的なリソース投入と外部との連携強化によって事業を拡大

高機能素材 売上高指数推移

(指数) ('11年度 = 100) 連結ベース



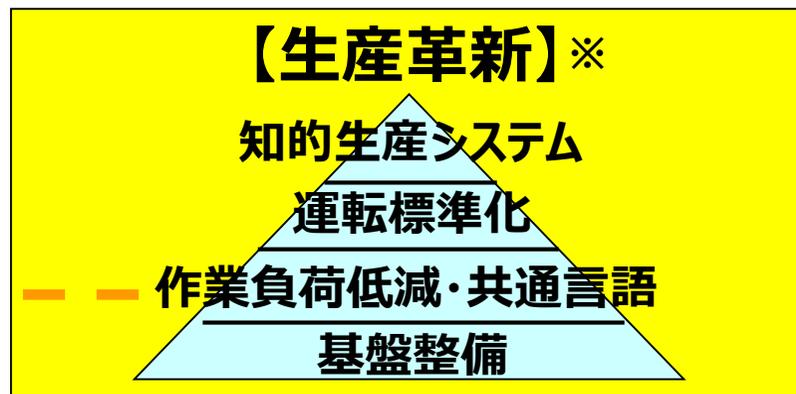
高機能材料 トピックス

★ 光学フィルムの生産能力増強

- 液晶テレビ用位相差フィルム 製造ライン  
氷見製造所 年産2,400万㎡  
(’17年10月稼働開始)
- 敦賀製造所 年産5,000万㎡  
(’20年4月稼働予定)
- 原反フィルム 製造ライン  
高岡製造所 (’19年10月稼働予定)

★ 新製品開発

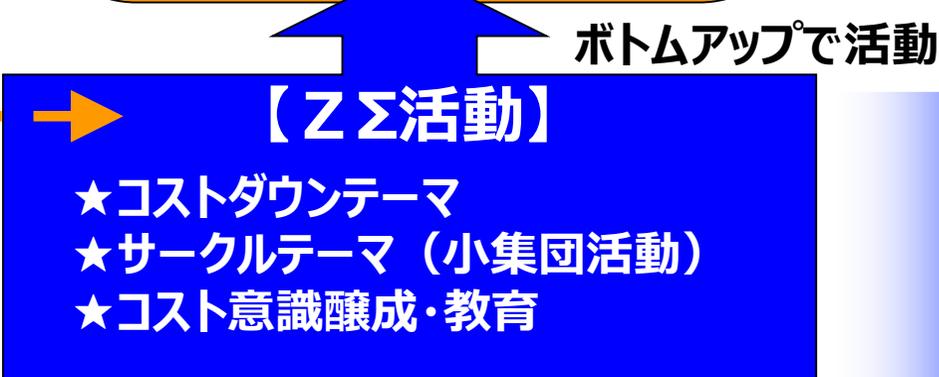
- COP樹脂  
高耐熱光学レンズ用 ZEONEX®T-62R  
高耐熱/低吸水性樹脂 開発品L-24
- メディカルデバイス  
大口徑胆石除去バルーン 他
- カーボンナノチューブ  
リング、SOLAR CARD



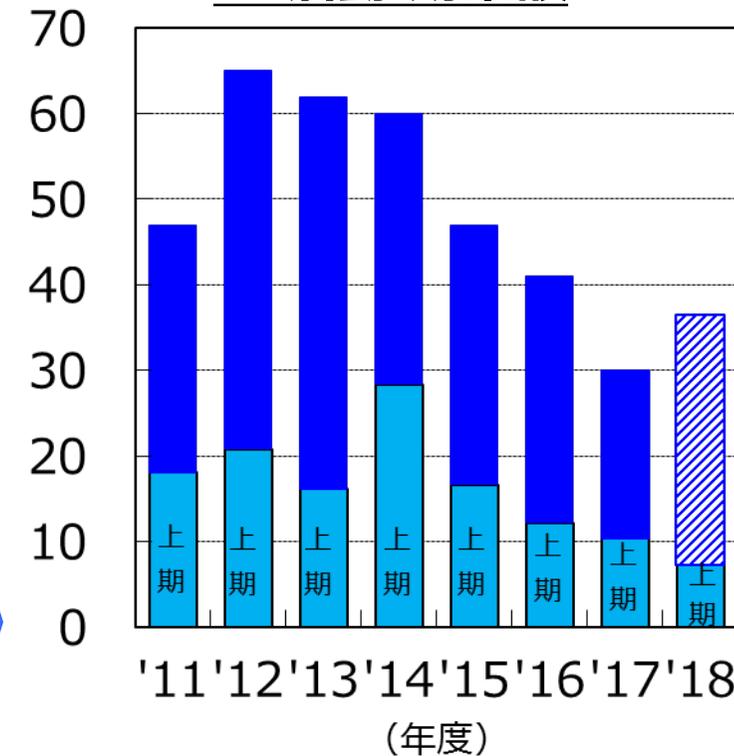
**革新・改善活動を継続**

※生産革新：  
ダイセル式生産革新手法

テーマ化



(億円) **ZΣ活動 効果額**



## 2020年のありたい姿

『**化学の力で未来を今日にするZEON**』

-わたしたちゼオンは、一人ひとりの成長を通じて、  
お客様の夢と快適な社会の実現に貢献し続けます-

**2020年度連結売上高 5,000億円以上**

スピード

対話

社会貢献

－仲間との相互信頼－