

中期経営計画

SZ-20
Phase II

進捗状況

ZEON

日本ゼオン株式会社
代表取締役社長 田中 公章

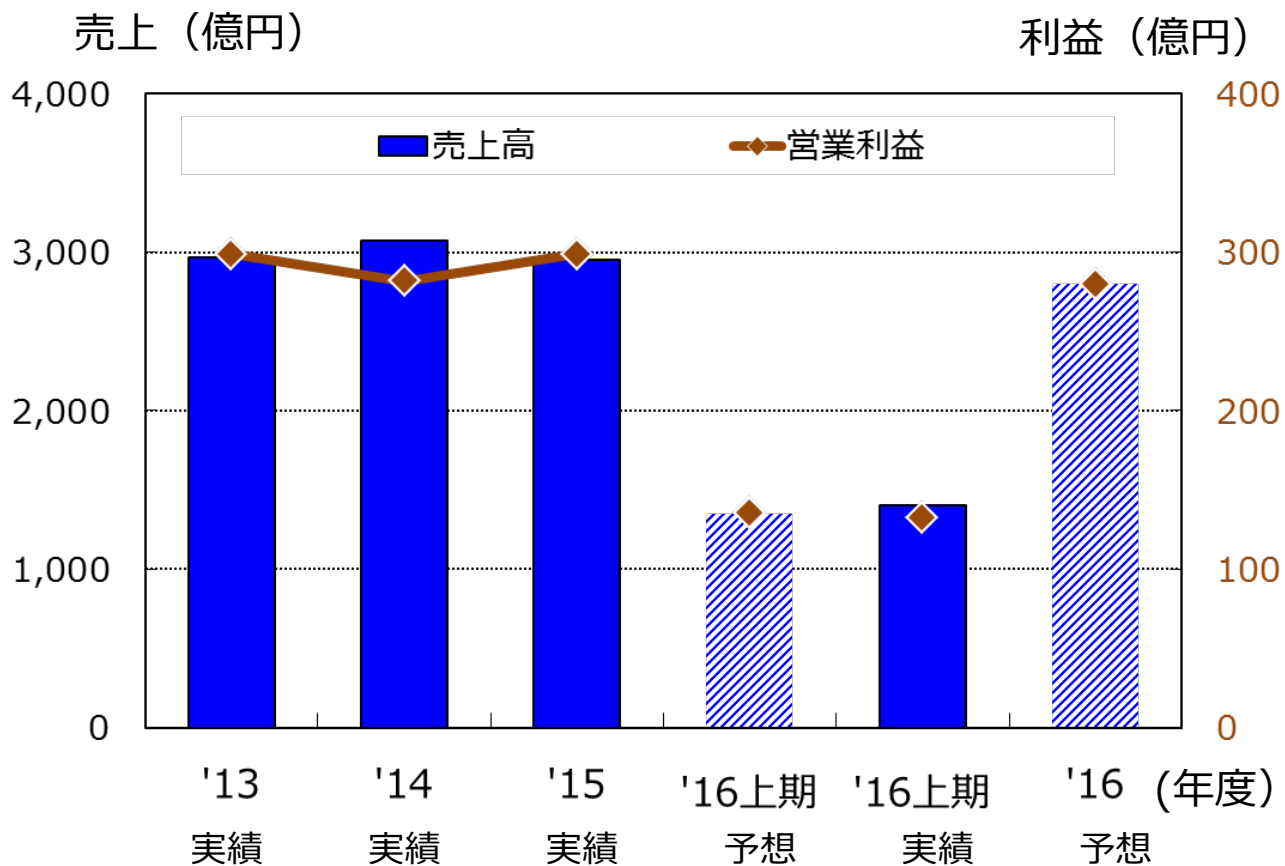
2016年10月31日

1. 2016年度2Q業績と経営環境

2. 事業トピックス

3. 業績目標

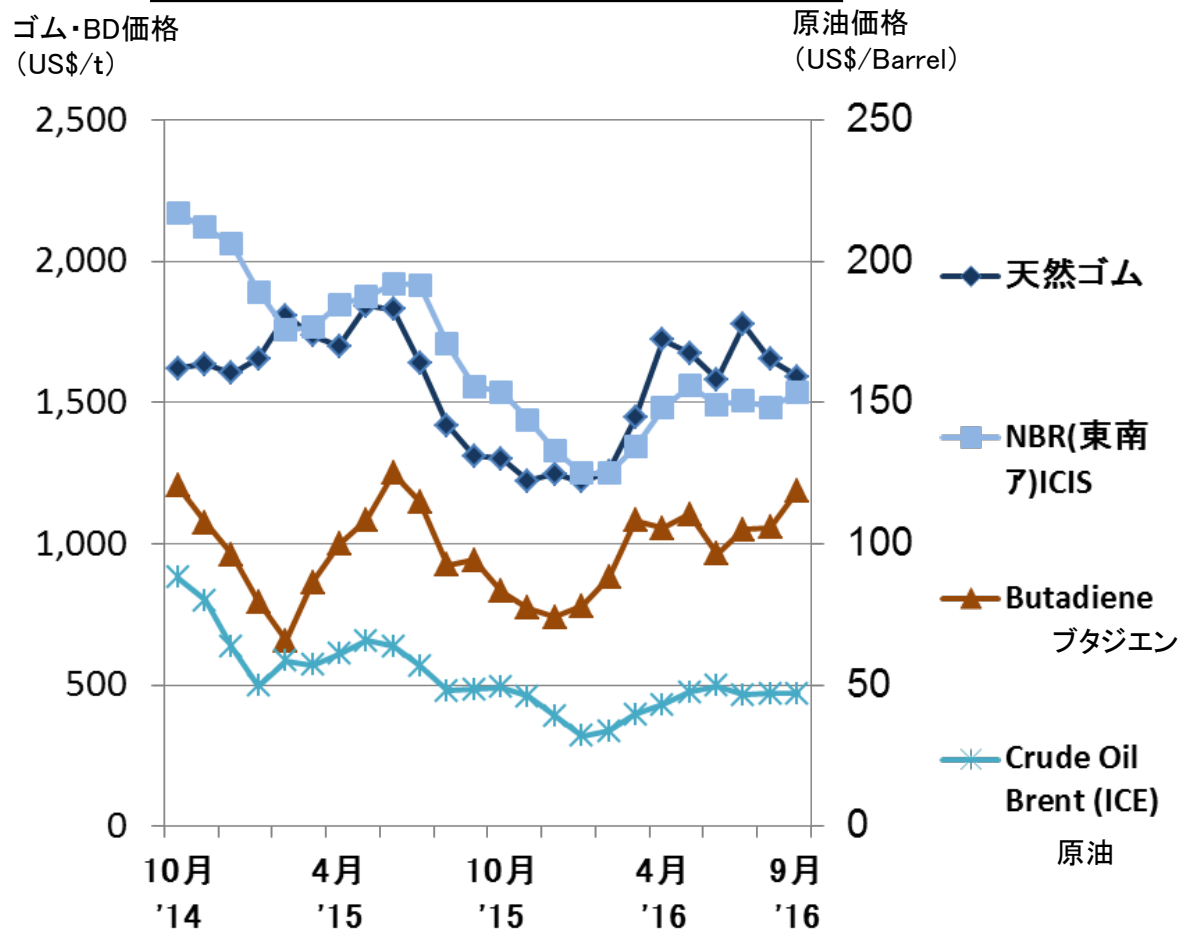
2016年度業績は期初予想据え置き



売上高 (億円)	2,964	3,075	2,956	1,350	1,402	2,800
営業利益 (億円)	299	282	299	135	132	280
為替 (円/US\$)	100	109	121	105	108	105
国産ナフサ (千円/KL)	67.2	63.7	42.8	35.0	31.8	35.0

原油・天然ゴム市況低迷等により、合成ゴムの市況は低迷。

ゴム市況と原油・ブタジエン市況



天然ゴム市況_シンガポール期近RSS#3 (出典: 合成ゴム月報)
NBR市況_CFR東南アジア (出典: ICIS)

スポットBD_CFR東南アジア (出典: IHS)
原油 Brent (ICE) (出典: IHS)

2020年のありたい姿

- 化学の力で
未来を今日にする
ZEON -

連結売上高5,000億円

■ 変える

- ・改革・改善の推進
- ・仕組みを変える
- ・風土育成

■ 計画の進捗管理と スピーディーな対応

'11 '12 '13 '14 '15 '16 '17 '18 '19 '20年度

Phase II

SZ-20

SZ-20

エラストマー素材事業と高機能材料事業の
それぞれの強みを磨き上げ、
両輪でグローバルに事業を拡大する

事業セグメント別戦略

エラストマー素材事業

成長市場への
グローバルな対応による
強い事業の更なる強化

高機能材料事業

重点3事業分野での
研究開発の加速による
事業拡大

事業セグメント別戦略

エラストマー素材事業

成長市場への
グローバルな対応による
強い事業の更なる強化

高機能材料事業

重点3事業分野での
研究開発の加速による
事業拡大

- ◆ S-SBR 2拠点生産体制を確立,事業拡大
- ◆ Zetpol[®] ガスケット耐熱性向上品の採用拡大
- ◆ 手袋用NBRラテックス
- ◆ C5ケミカル事業の拡大戦略
- ◆ PSC メキシコ進出

二拠点生産体制を確立、新製品開発も進めて事業拡大

■ 生産戦略

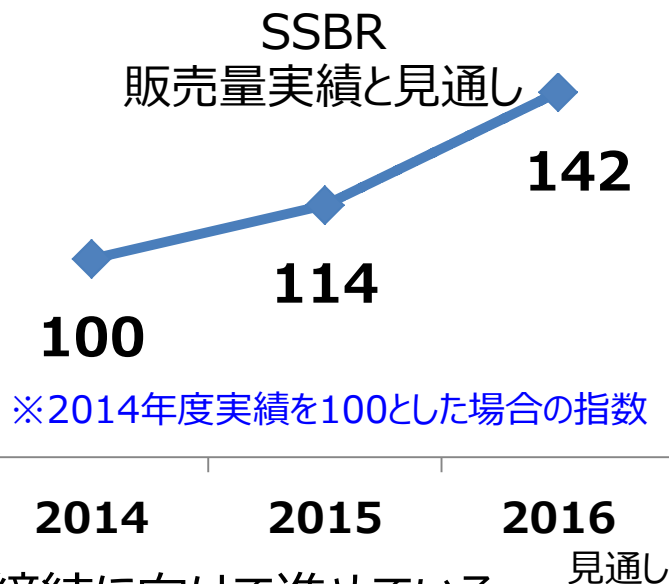
- 徳山工場 : 新製品開発拠点として位置付け、差別化製品を生産
- シンガポール工場 : 2016年4月に第二プラント稼働、3.5万トンから7万トン/年に能増需要増に対応し、量産品を中心に生産

■ 製品戦略

- 非油展品 : 当社従来品に対し、省燃費性の大幅改善が期待できる製品を主力化
- 油展品 : 他社に対して性能優位性がある既存品の拡販と新製品を継続して投入



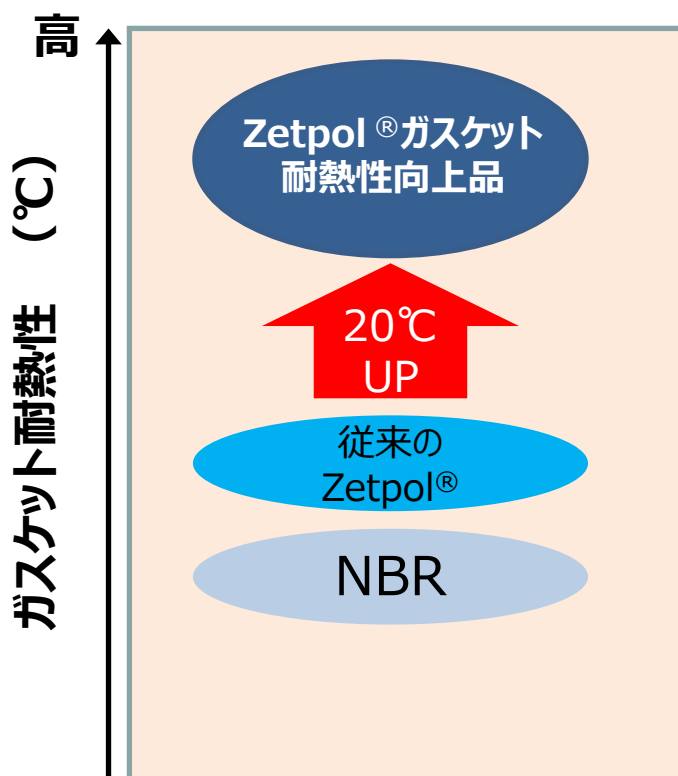
2016年4月よりシンガポールの第二プラントが稼働



- 住友化学との事業統合は、計画通り12月末の締結に向けて進めている

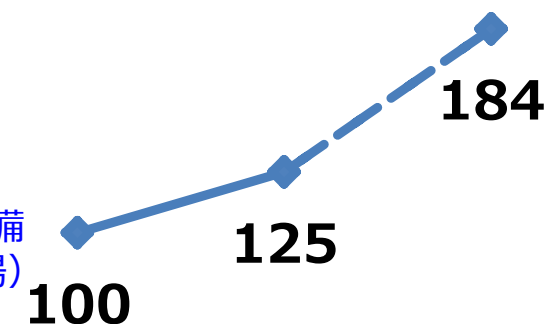
低価格化・低燃費化に貢献する自動車材料の提供

- 高いgasket耐熱性が評価され、gasketやオイルシール用途での採用が拡大
- 燃費効率を向上する油中タイミングベルト用心線処理剤としても成長



Zetpol[®] ガasket耐熱性向上品生産設備
(川崎工場)

Zetpol[®]
ガスケット耐熱性向上品
販売数量実績と見通し



※2014年度実績を100とした場合の指数

2014 2015 2016
見通し

NBR手袋市場の成長継続、新製品の販売を拡大

手袋用ラテックス

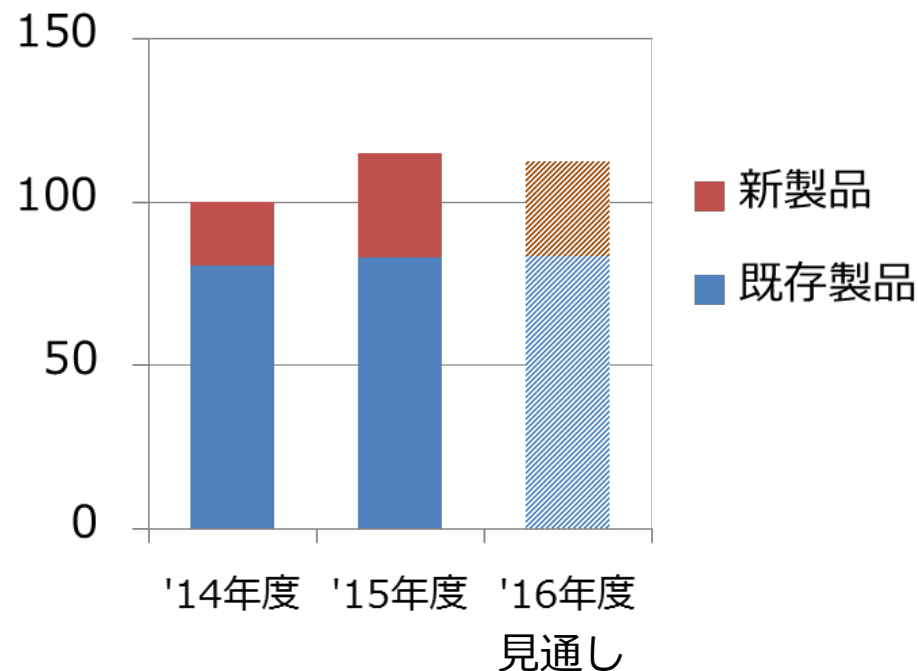
- ・ NBRラテックス使用手袋市場は年率7%成長

手袋用途



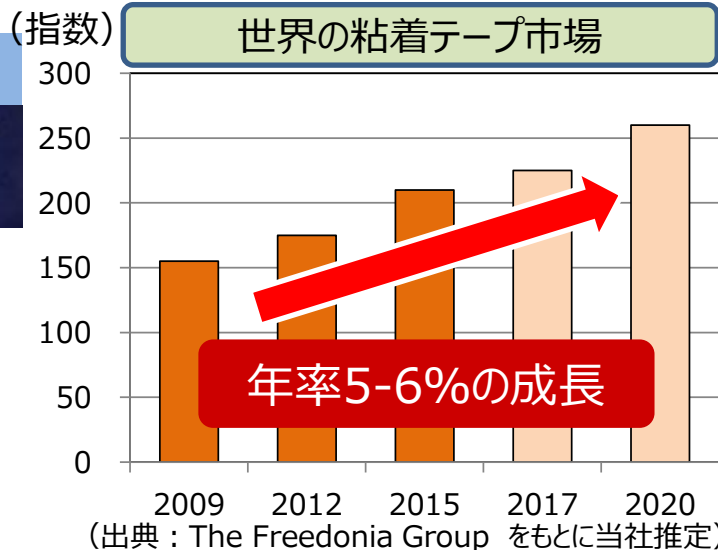
手袋用ラテックス販売数量推移

(指数)

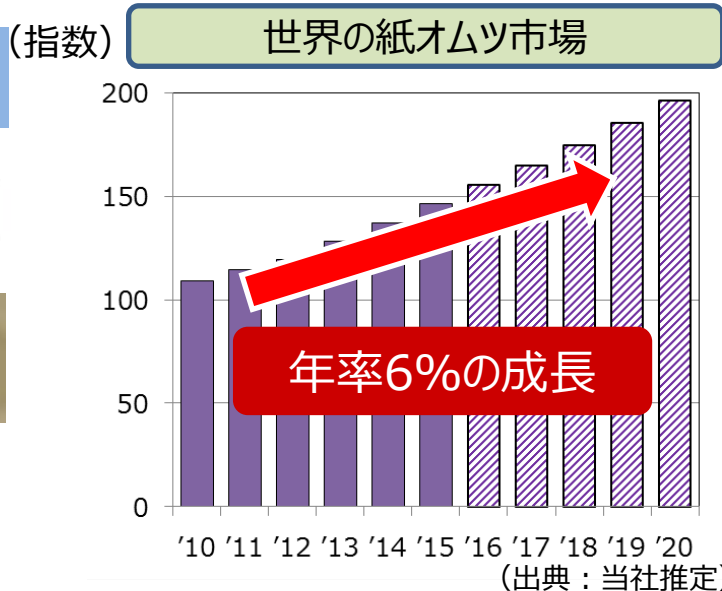


成長する主要市場に呼応した事業規模の拡大/投資を行い、更なる成長を追求。

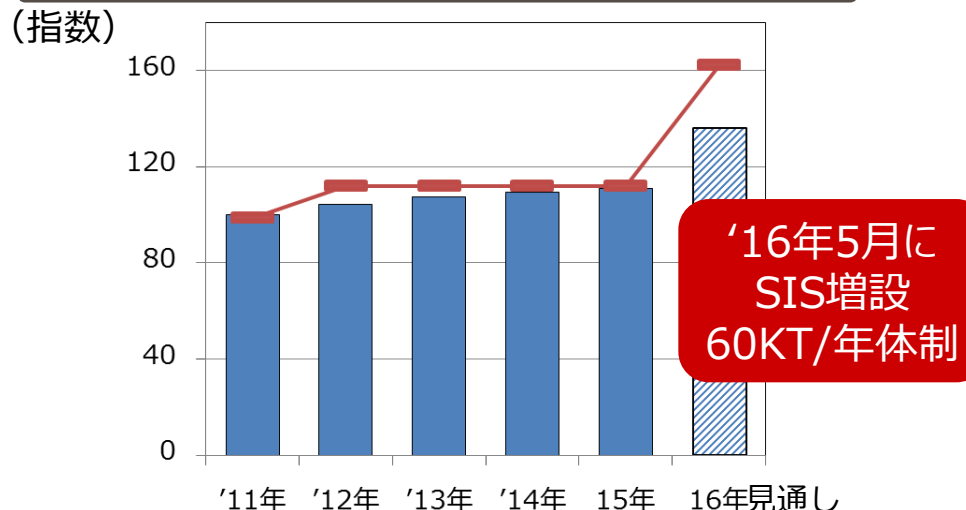
粘着テープ



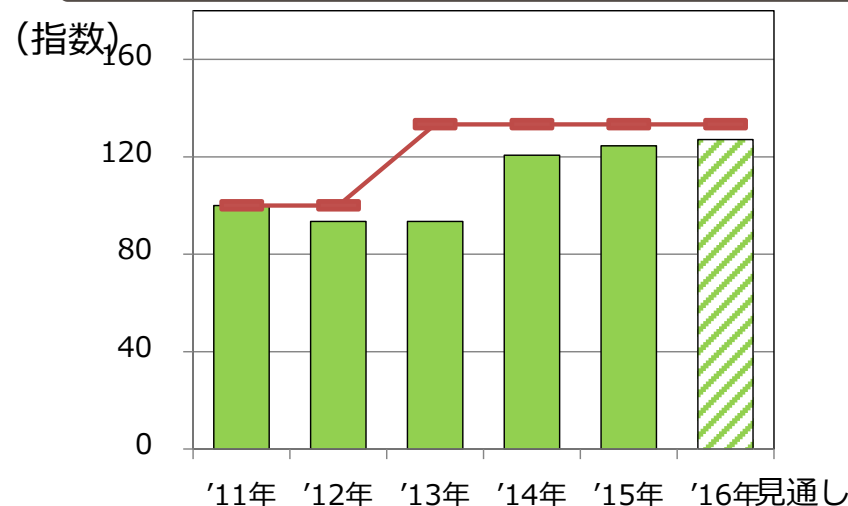
ホットメルト 接着剤



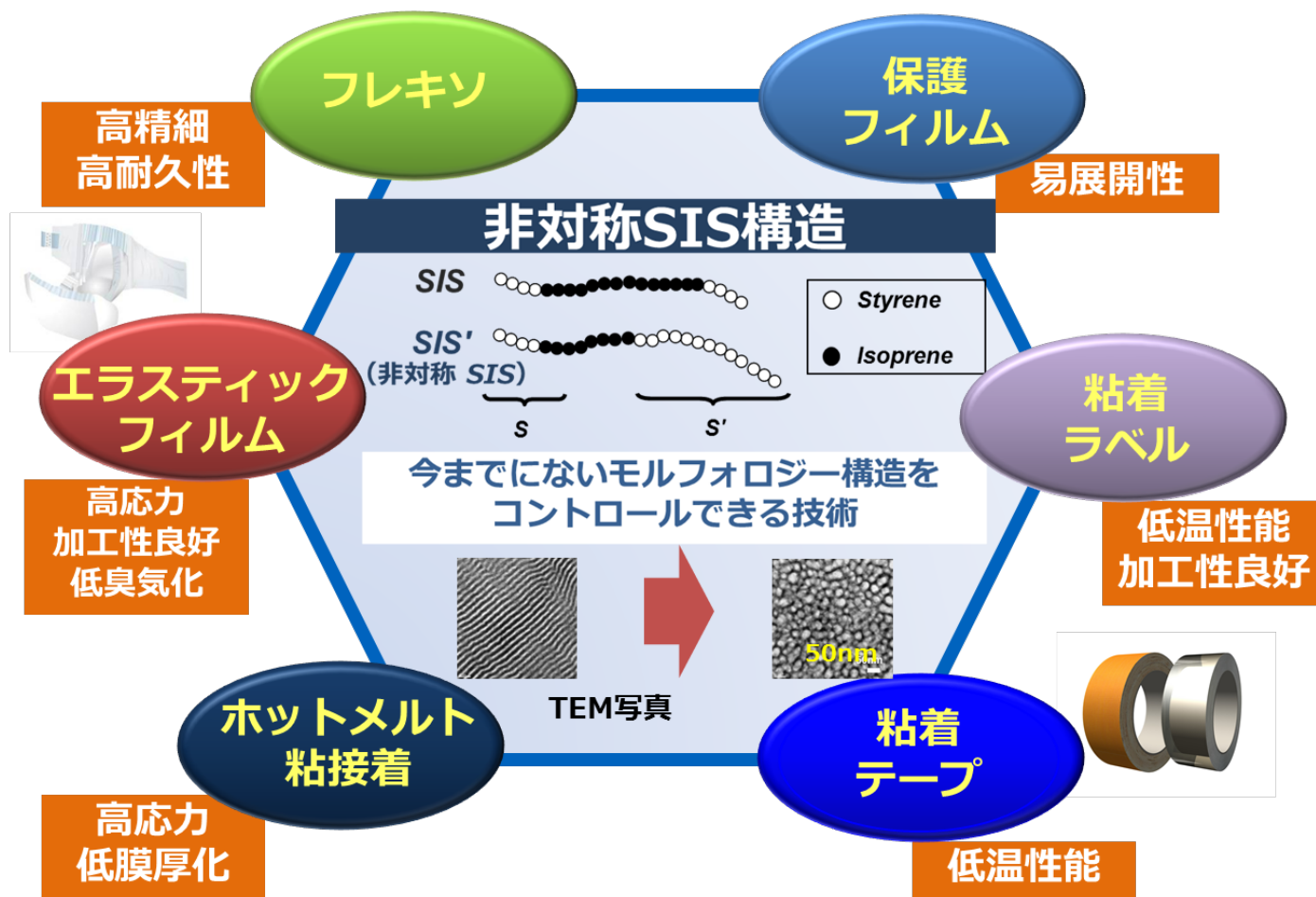
当社SIS販売計画と生産能力



当社石油樹脂販売計画と生産能力



非対称SISによる新規用途拡大



PSC事業のメキシコ進出

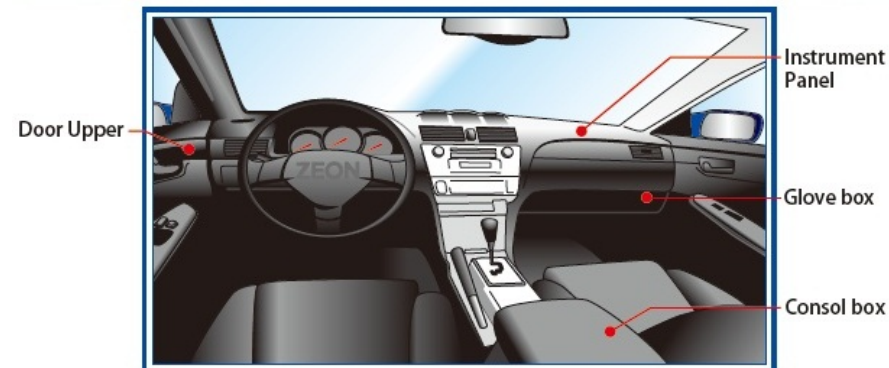
自動車内装用材料のパウダースラッシュコンパウンド (PSC)の生産工場をメキシコに建設します。日本、中国、メキシコの3拠点体制を確立することにより、拡大する市場に対応してまいります。



パウダースラッシュコンパウンド (PSC)

- ・PVCを原料とするスラッシュ成型用コンパウンド
- ・意匠性、成形加工性、低温特性に優れる

PSC用途：内装材表皮



完成予想図



ゼオン化成メキシコ概要

- ◆ 社名 : Zeon Kasei Mexico S.A. de C.V.
- ◆ 所在地 : サンルイスポトシ州 サンルイスポトシ市
- ◆ 生産能力 : 第1期 年産1200トン
第2期 年産1200トン (合計2400トン)
- ◆ 稼働予定 : 2017年4月

事業セグメント別戦略

エラストマー素材事業

成長市場への
グローバルな対応による
強い事業の更なる強化

高機能材料事業

重点3事業分野での
研究開発の加速による
事業拡大

高度情報化社会の実現

省エネ・蓄エネ・創エネ

QOL（生活の質）向上

高機能材料事業の重点3事業分野

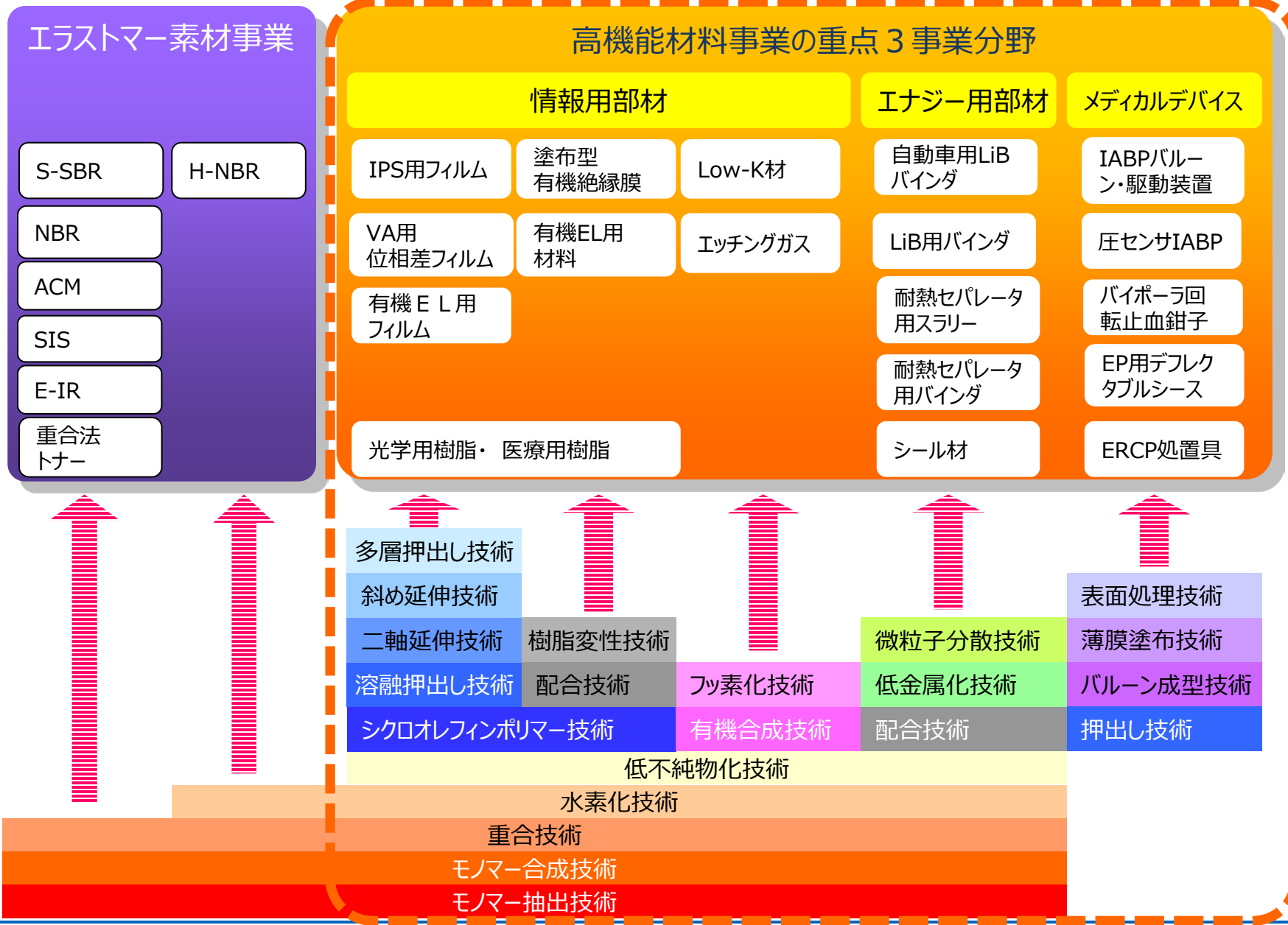
情報用部材
(オプト用) (実装用) (電子用)

エネルギー用部材

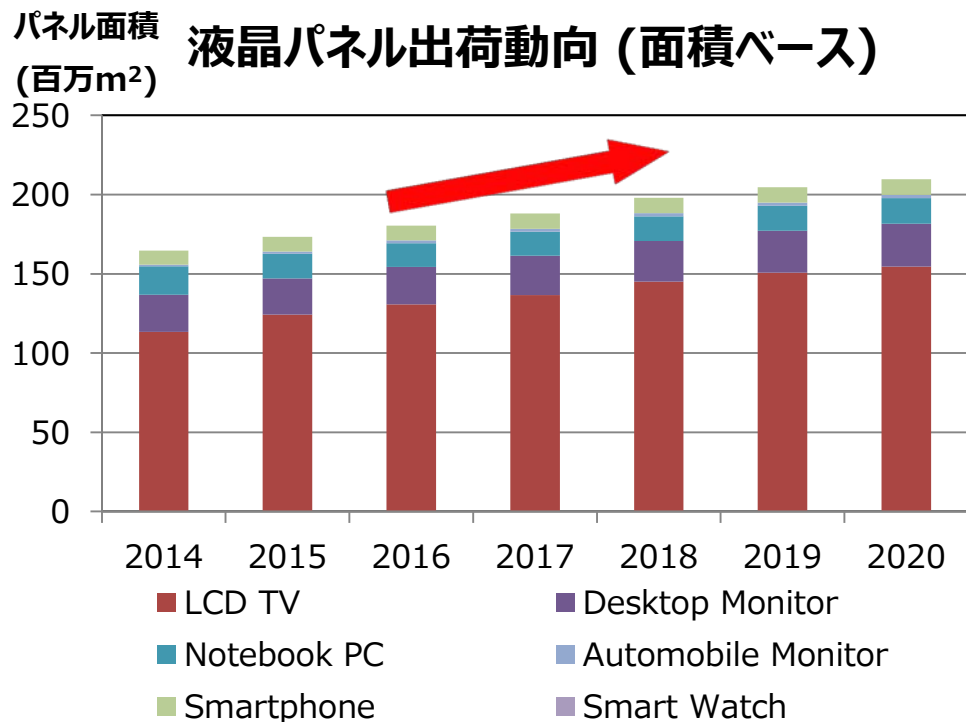
メディカルデバイス

高機能素材（C5 総合利用による差別化素材を出発点）

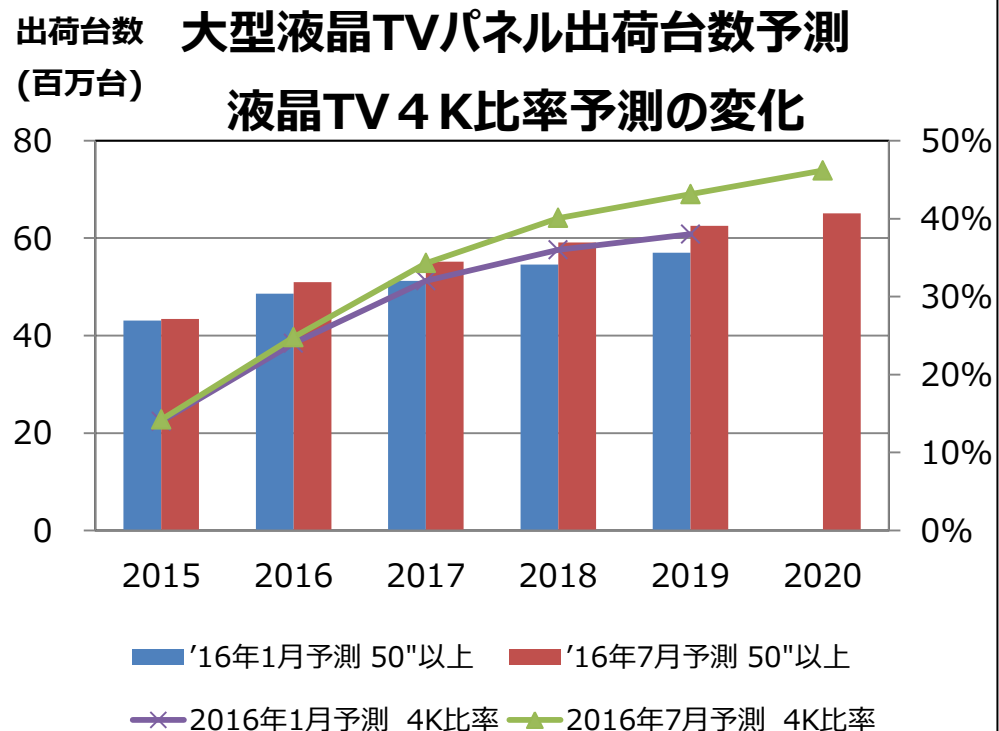
- ◆ オプト用：ゼオノアフィルム®
- ◆ エネルギー用部材
- ◆ メディカルデバイス
- ◆ 高機能素材：カーボンナノチューブ



液晶パネル'16年 高画素 大画面化でフィルムの需要拡大



液晶パネル市場は面積ベースで拡大継続

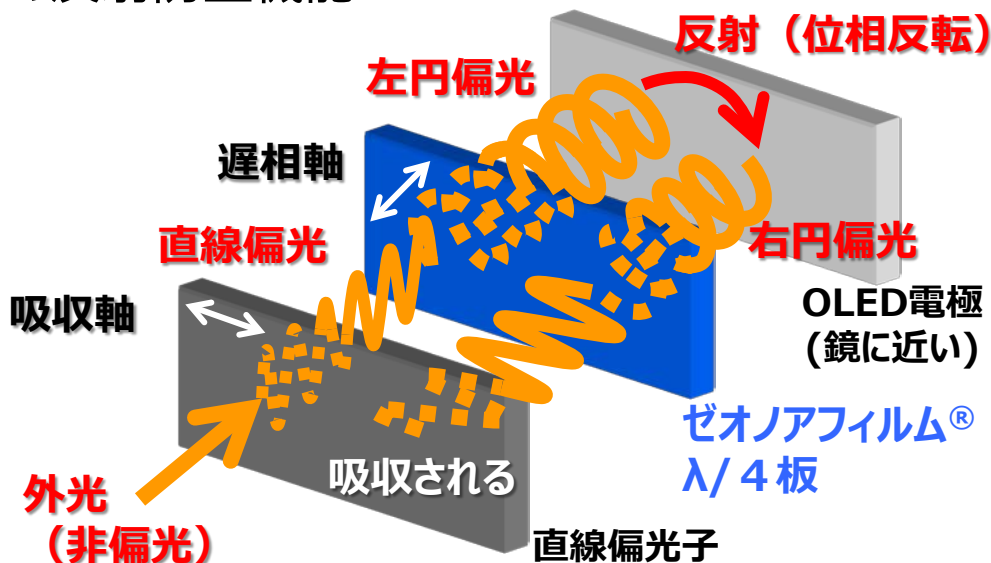


TV市場：期初予想よりも
大型化・高精細化が進展

**ゼオノアフィルム®は大型・高精細 TVの強い需要で拡大
特長が生きる中小型でも展開**

データ出典: 30th, 31th IHS Display Japan Forum / January 2016 (© 2016 IHS)

OLEDディスプレイにおけるゼオノアフィルム®の反射防止機能

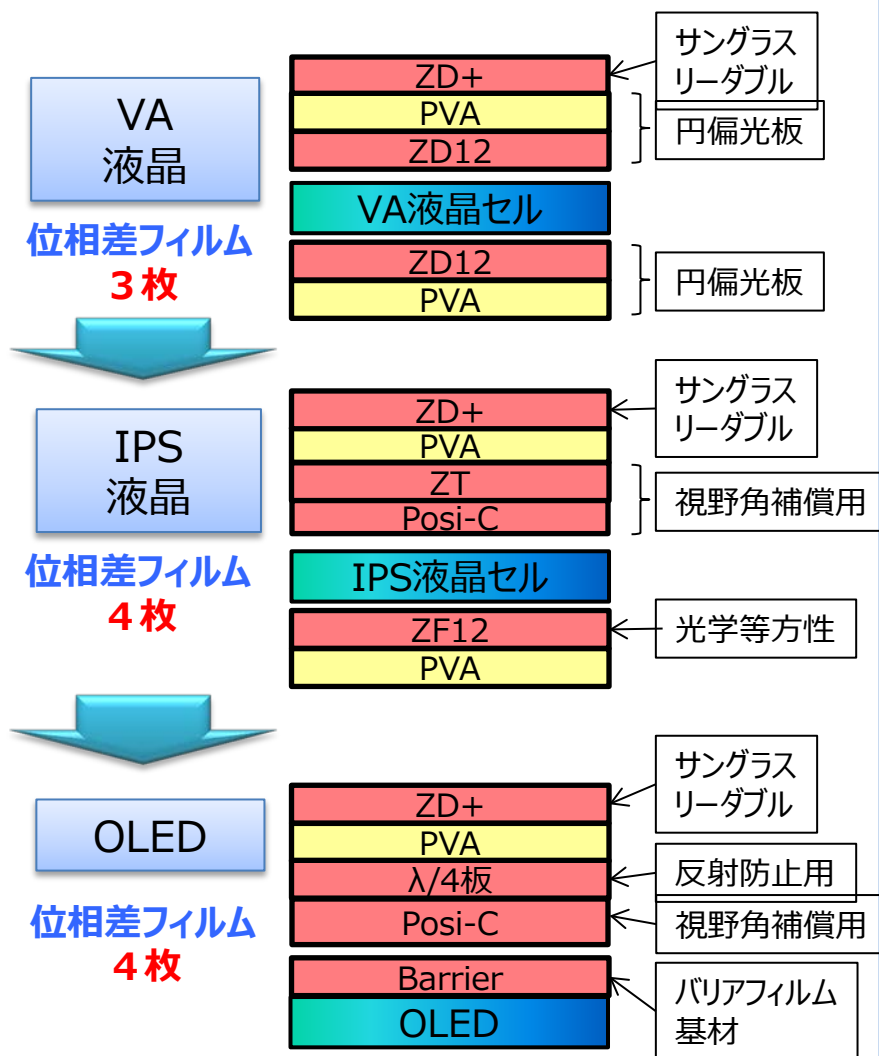


OLEDでの使用例



円偏光板なし **円偏光板あり**
(直線偏光子 + λ/4板)

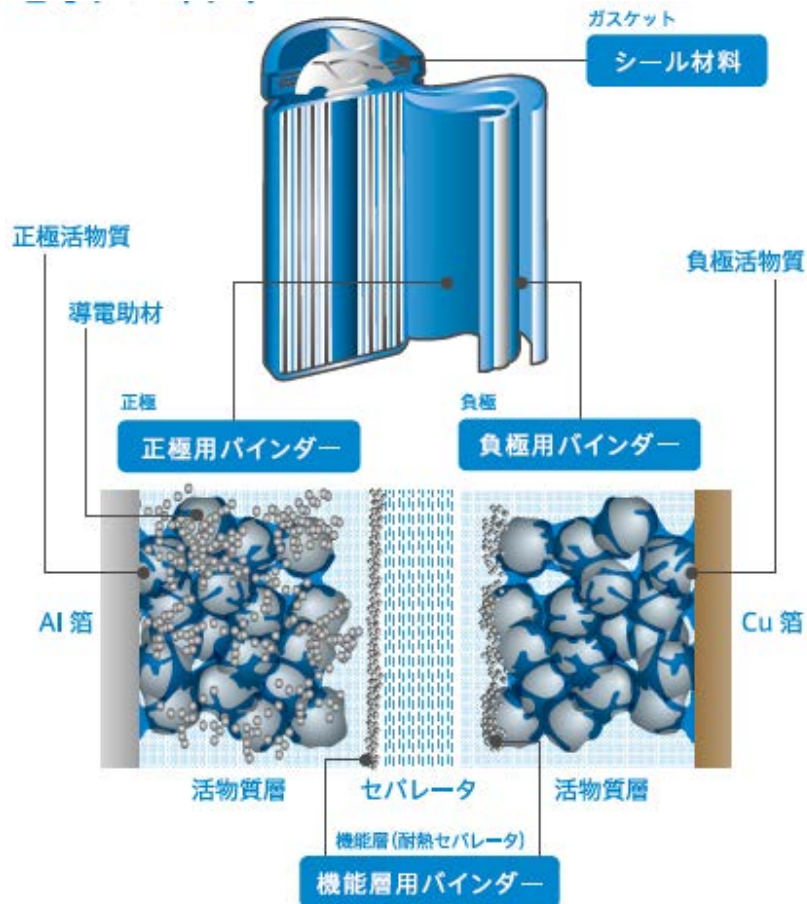
中小型ディスプレイの位相差フィルム使用例



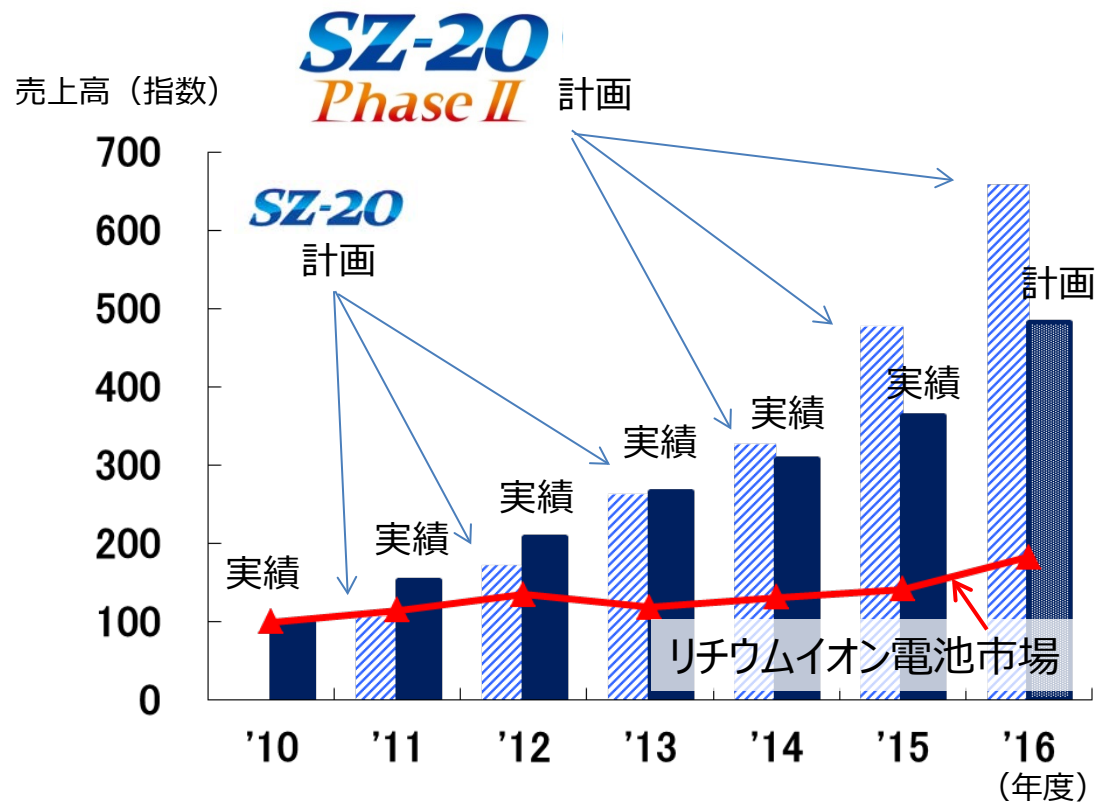
* タッチパネル基板は除く

エネルギー材料事業は、製品群を拡大させ事業拡大

ゼオンのリチウムイオン電池向け製品



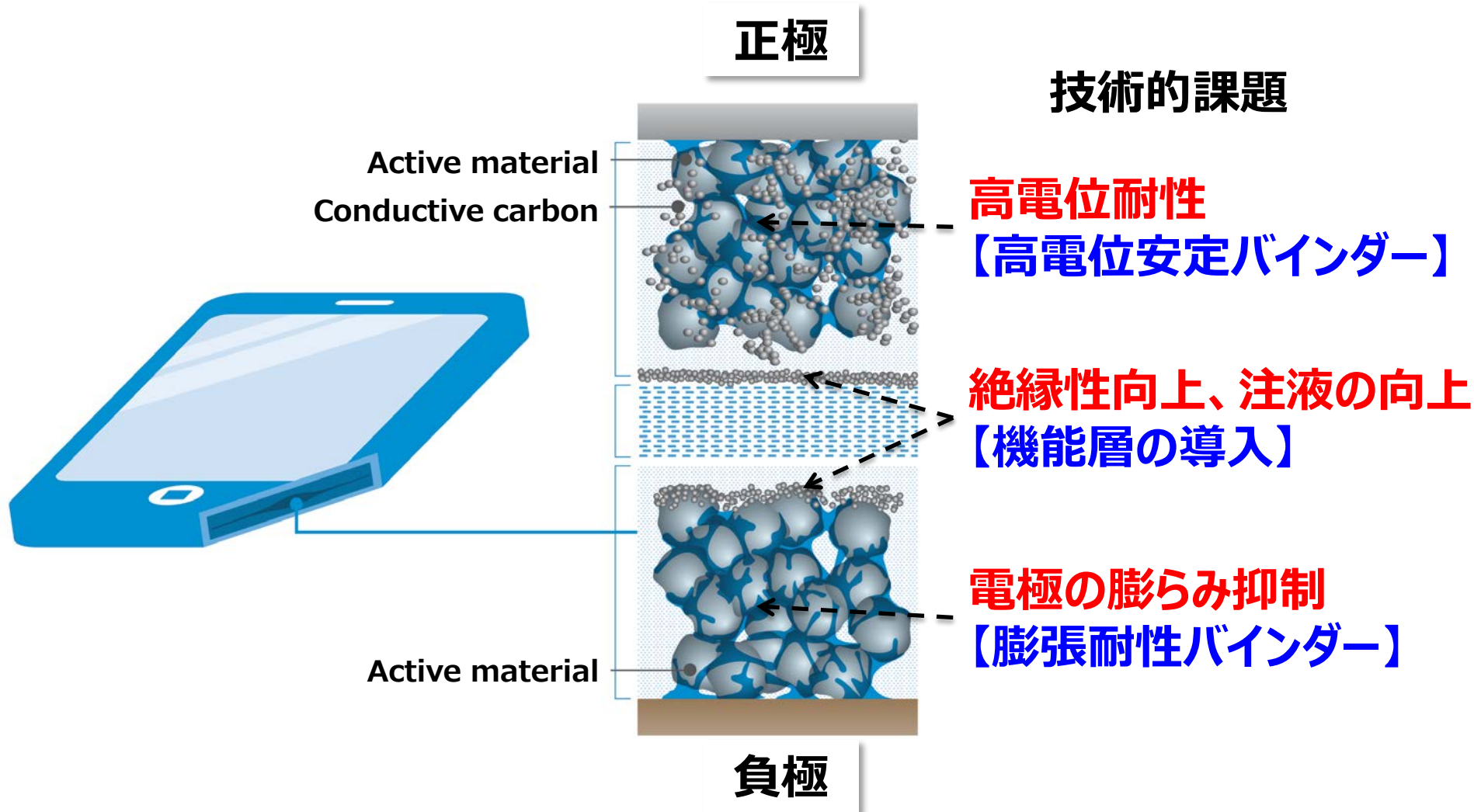
ゼオンの電池材料売上



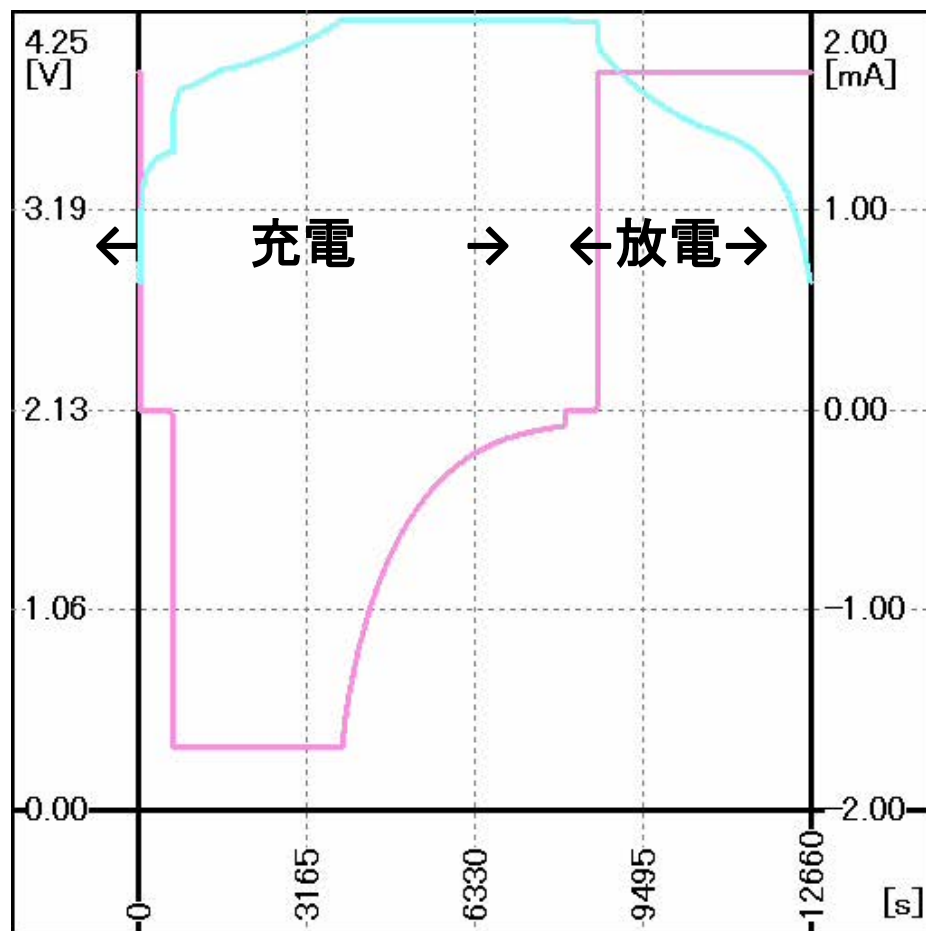
(指数：'10年度を100とした数字)

(市場データ出典：B3社レポート'16年1月)

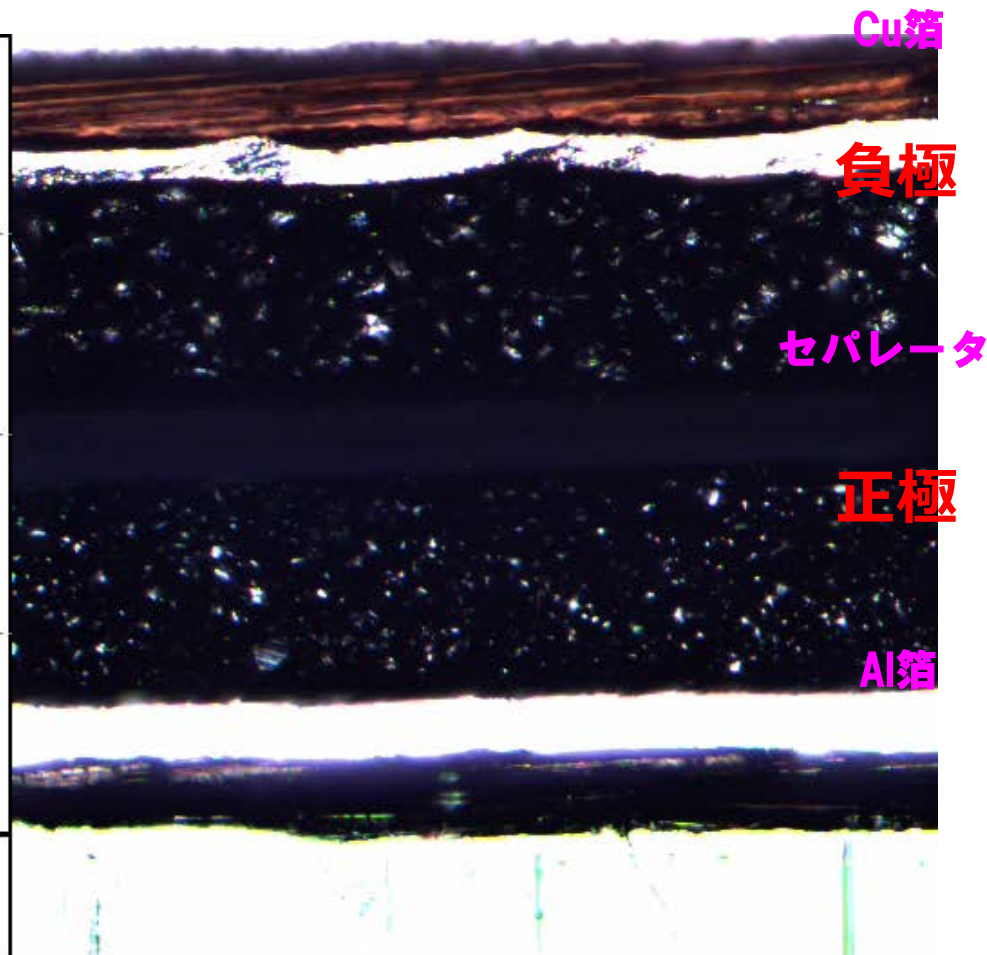
高容量パウチ型電池における技術課題とゼオンの提案



負極用バインダーの電極膨らみ抑制機能



充放電グラフ



電池の断面観察

自動車向けにおいても事業拡大。成長する中国・韓国向けに販売拡大。

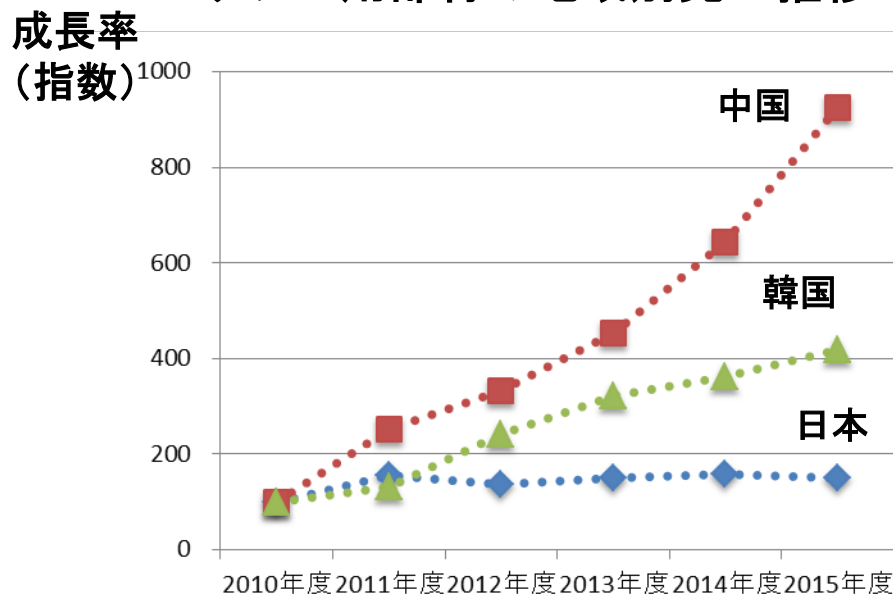
1. 自動車向けの製品を増やし事業拡大

→2010年対比、2015年は市場成長(自動車LIB市場4倍)を大幅に上回り拡大

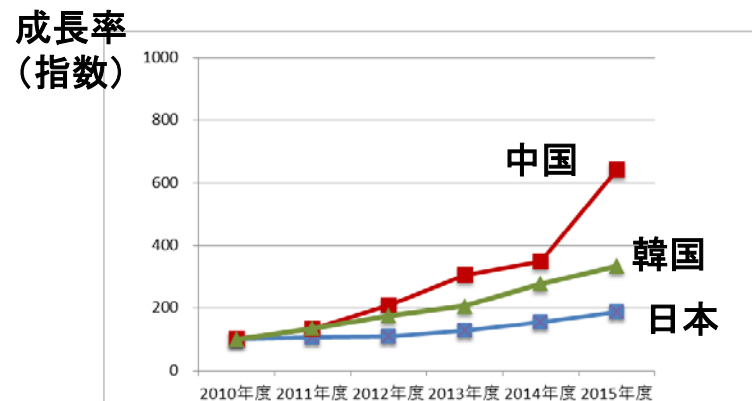
2. 市場成長率の高い、中国、韓国向けに販売増加

→2010年対比、中国向け売上は9.3倍(市場6.4倍)、韓国向けは4.2倍(市場3.3倍)

エネルギー用部材の地域別売上推移



地域別リチウムイオン電池生産量推移



* 指数は2010年度を100とした場合

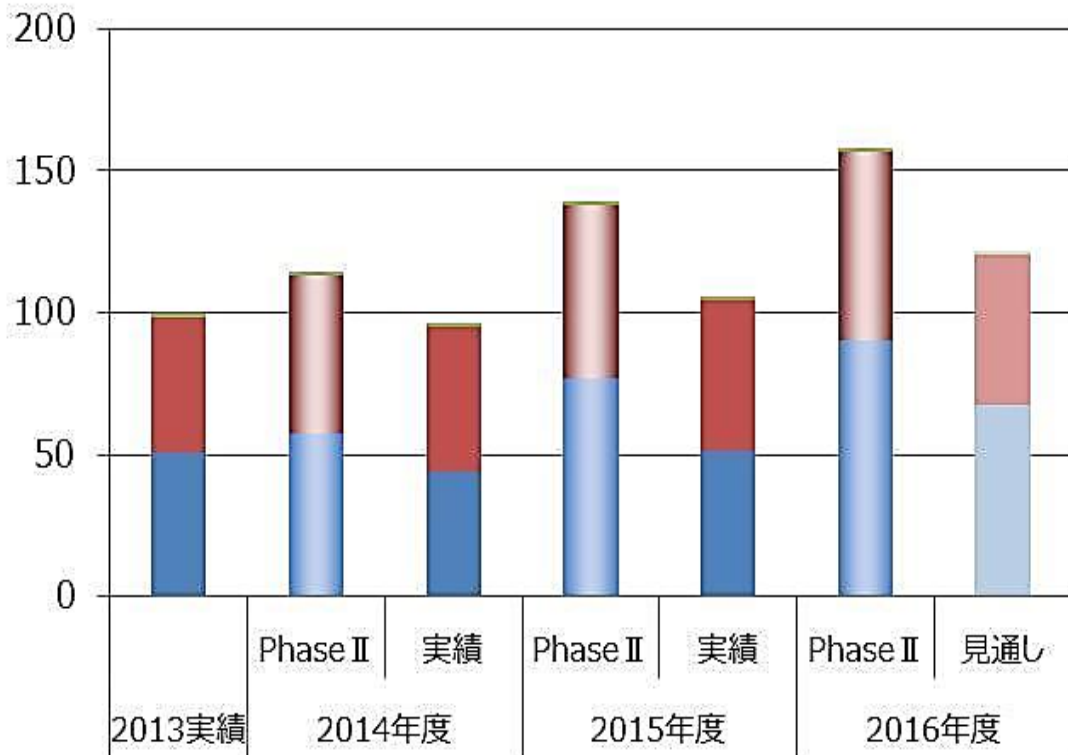
* 市場データは、B3社レポート(2016年1月)に基づく

FFRデバイスの順調な伸びにより循環器事業の売上拡大。

ゼオンメディカル(株)売上高指数推移

2013年度売上高=100

■循環器 ■消化器 ■その他

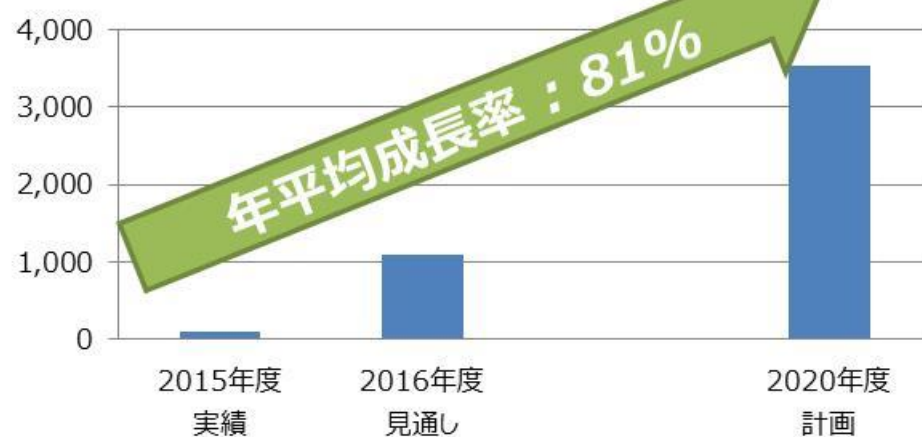


FFR ; 冠血流予備量比(FFR)測定Fractional Flow Reserve

光センサー型FFRデバイスにより市場成長率を超えるペースで売上拡大

FFR販売計画

2015年度を100としたときの指数

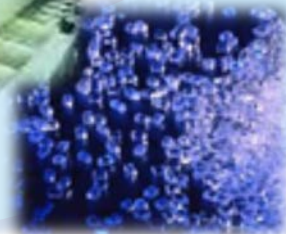


目標シェア
30%
(2020年度)

‘15年度 カーボンナノチューブ量産工場建設/稼働
‘16年度 既存事業との融合により応用製品群を拡充



高耐熱ゴム
高熱伝導複合材料

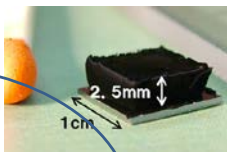


ゴム、樹脂との複合化
による高機能化

既存事業との融合、新事業創出でSZ-20に貢献

長尺

①長い
最大mm単位の長さ!



純度

②純度が高い 触媒不純物1%未満!

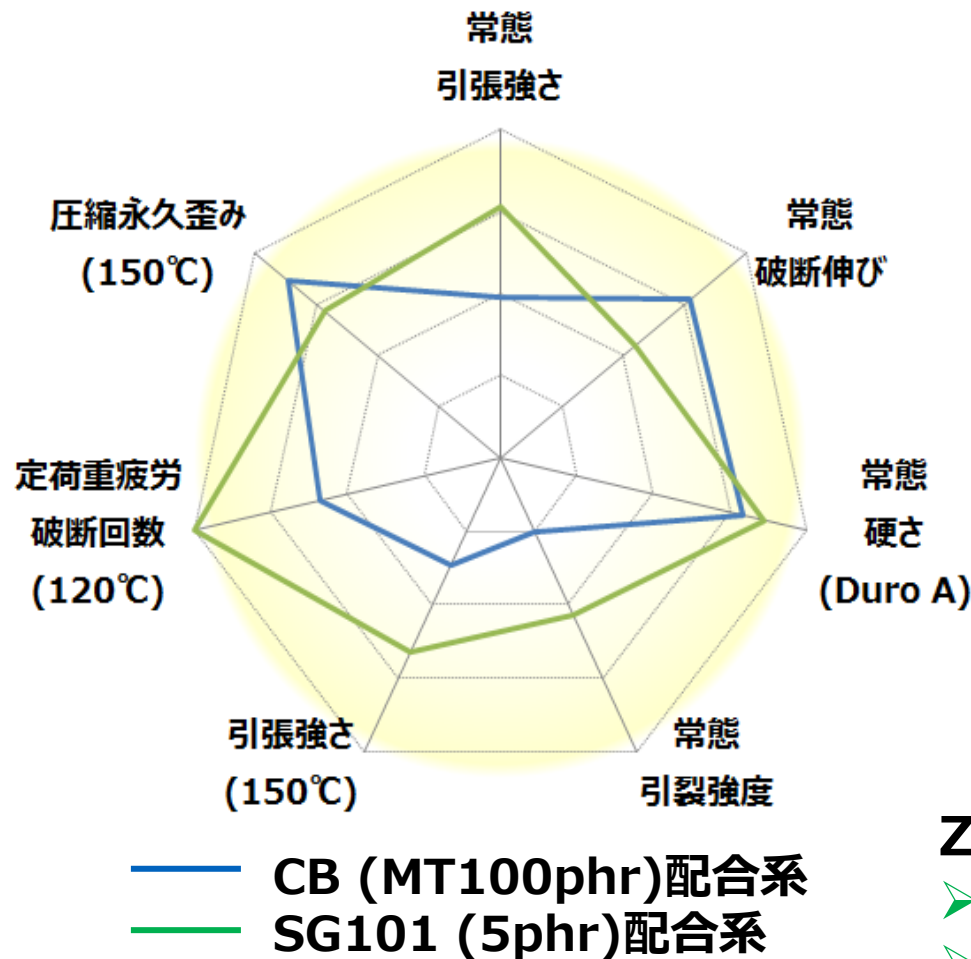
比表面積

③表面積が大きい
(比表面積: 800m²/g以上)
炭素系繊維物質で最大!

カーボンナノチューブ工場
工場稼働開始

製品名: ZEONANO™ SG101

<ZEONANO™ SG101/ゴム複合材料特性>

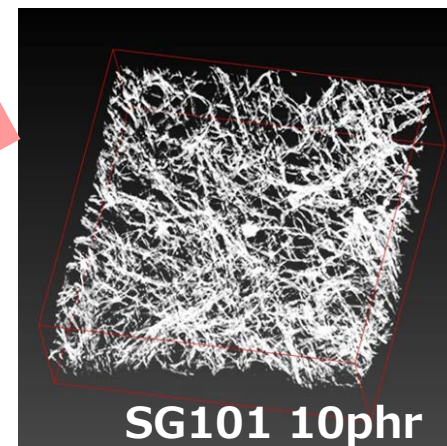


【複合材料外観】

SG101 10phr



【3D-TEM像】



ZEONANO™ SG101/ゴム複合材料

- 常温での引張強さ、引裂強度の向上
- 高温での引張強さ、疲労特性を大きく向上

革新的な高耐久ゴム部材としての可能性

革新・改善活動を継続

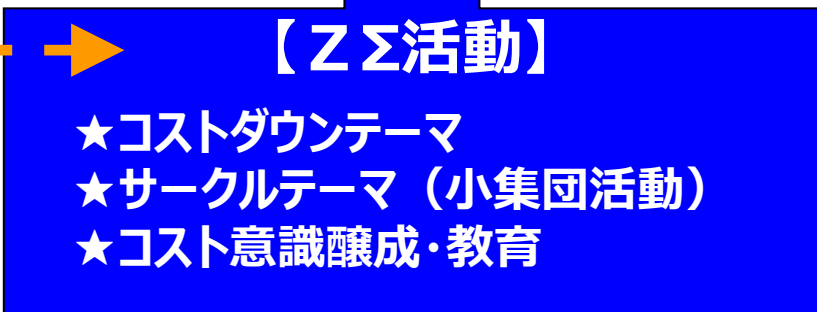
※生産革新：
ダイセル式生産革新手法



トップダウンで推進

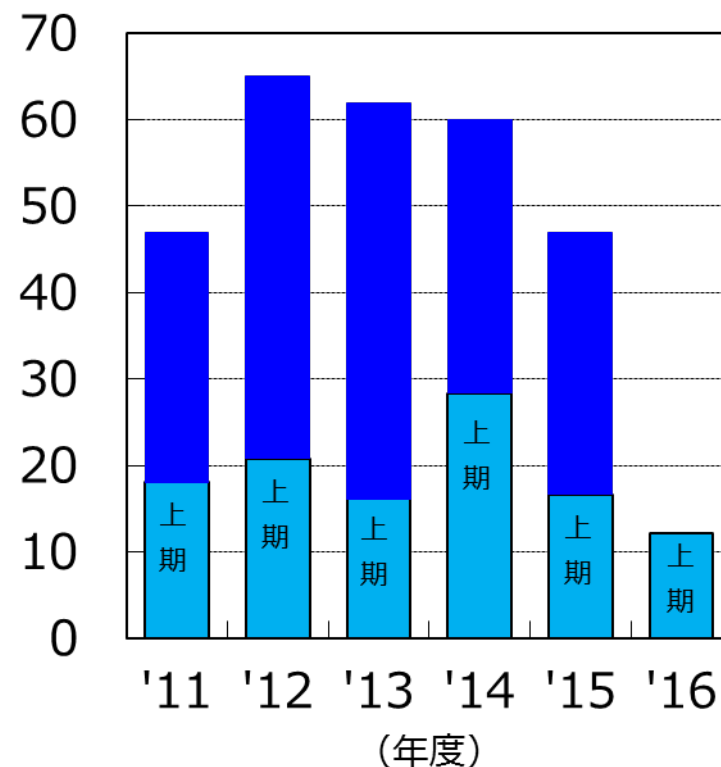


ボトムアップで活動



テーマ化

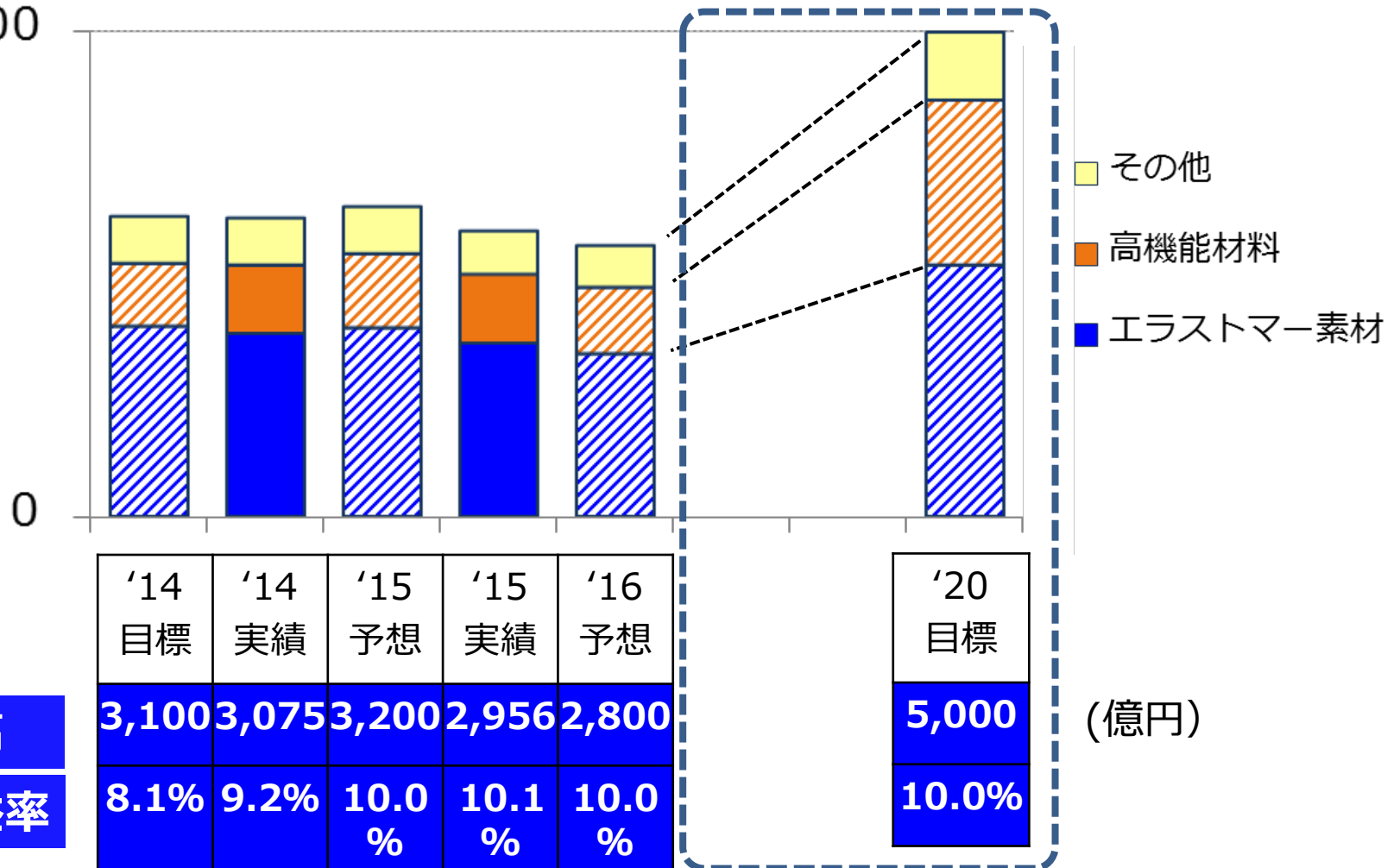
(億円) **ZΣ活動 効果額**



2020年度 連結売上高5,000億円 を目指す。

次期中期経営計画 策定中

売上高 5,000
(億円)



スピード

対話

社会貢献

－仲間との相互信頼－

以上

本資料に掲載されている当社の計画、見通しなどは現在入手可能な情報に基づき算出したものであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は様々な要因により、異なる結果となる場合があります。

ZEON

日本ゼオン株式会社 CSR統括部門 広報室
東京都千代田区丸の内1-6-2 新丸の内センタービル
Tel:03-3216-2747, Fax:03-3216-0501