



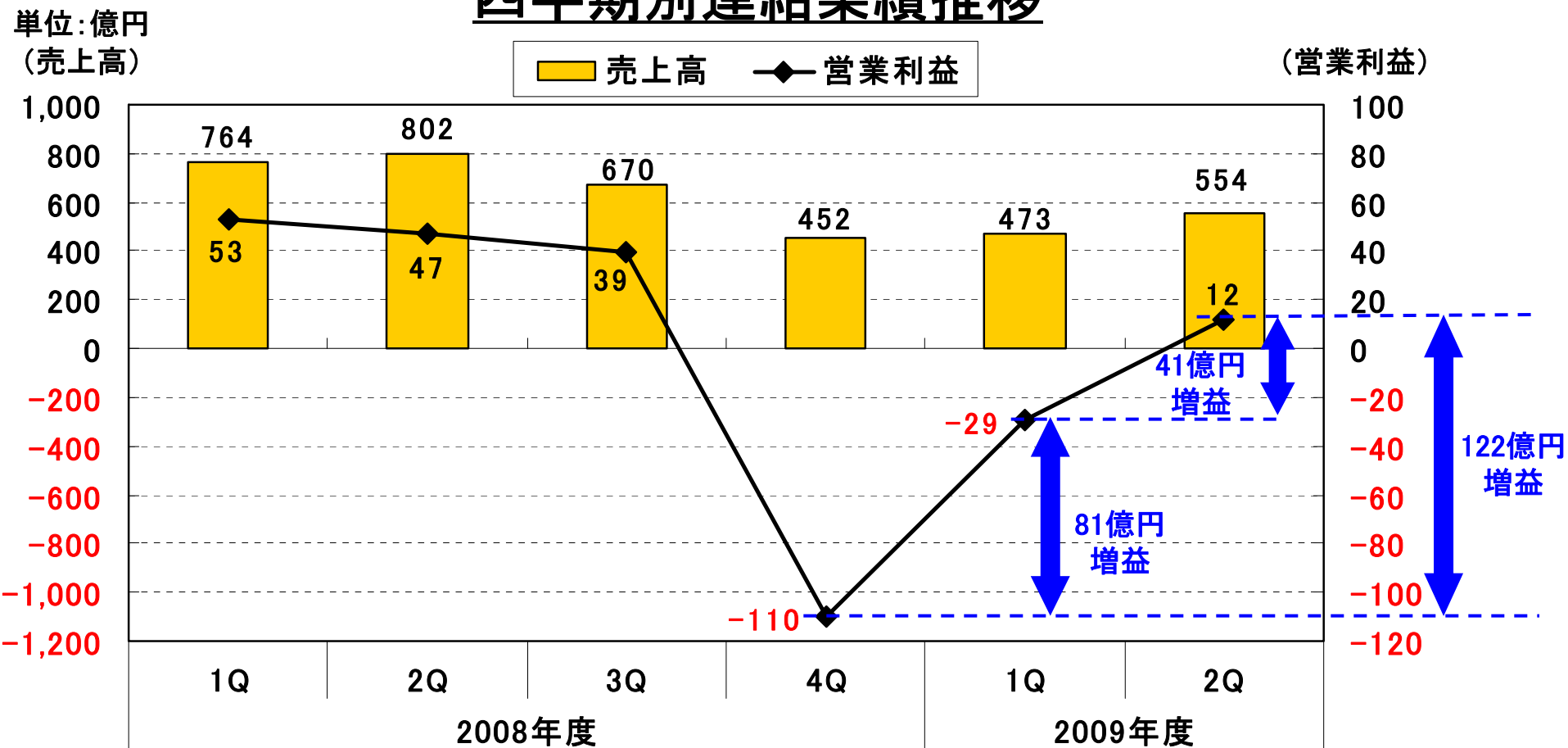
経営の現況とトピックス

2009年11月11日

 **日本ゼオン株式会社**

代表取締役社長 古河 直純

四半期別連結業績推移



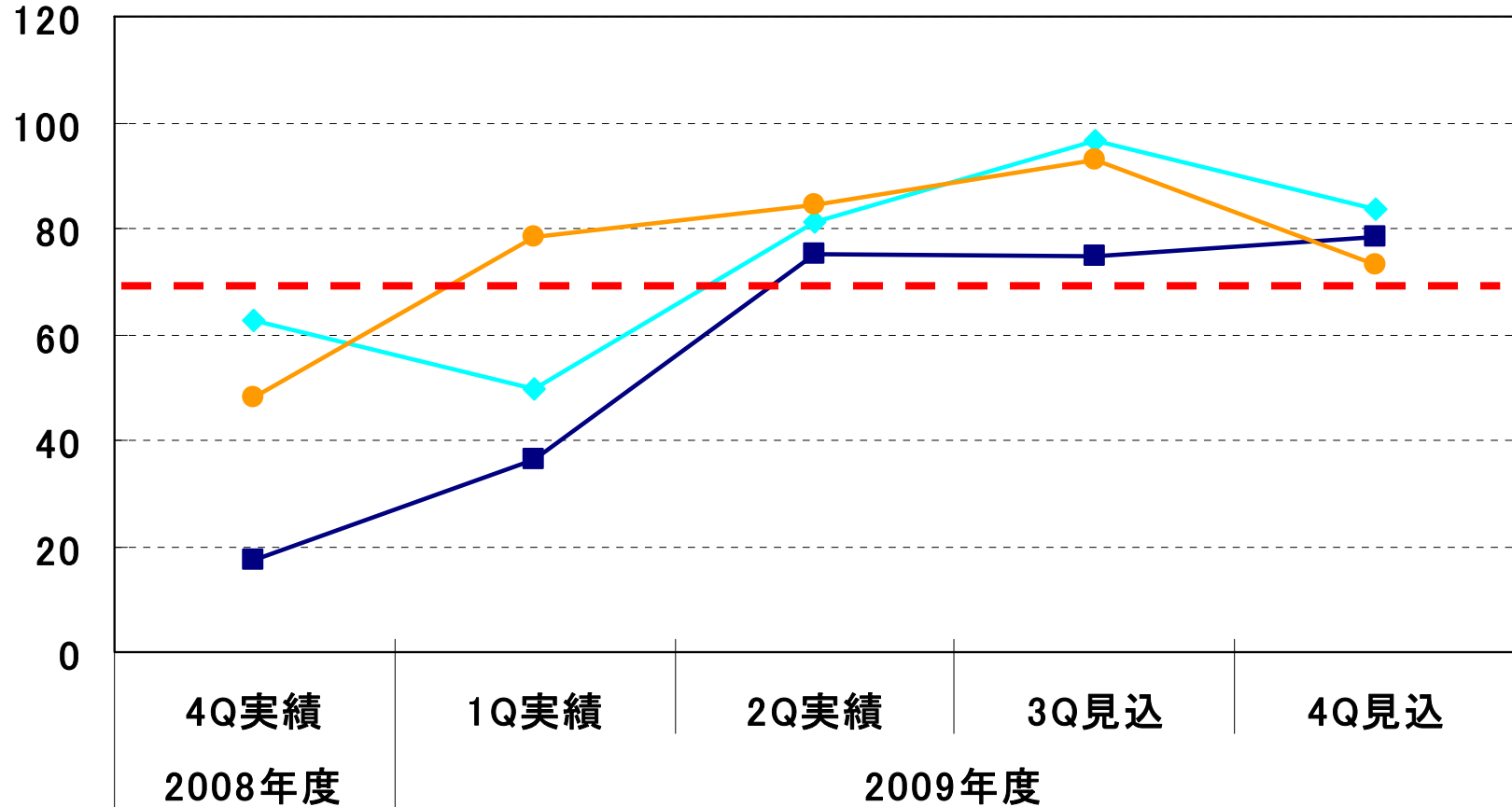
1. 70%稼働でも利益を確保できる事業体質の実現
2. キャッシュフローを重視し有利子負債を削減
3. 研究開発から生産技術確立までの質とスピードの向上

※ **IZ60** とは弊社の中期経営3ヵ年計画(2008年度～2010年度)の名称です

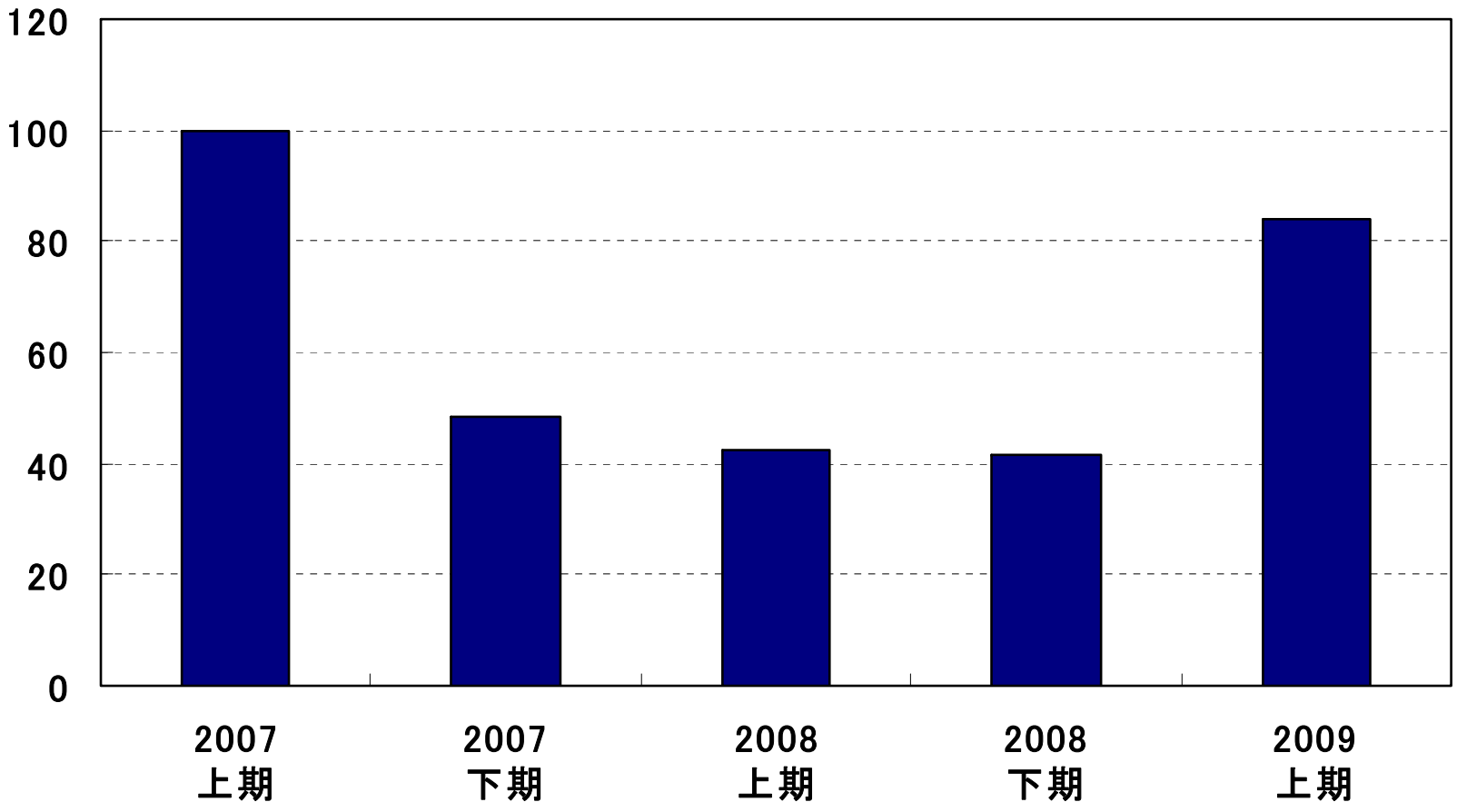
● エラストマー素材事業 主要SBU稼働率推移

単位: %

汎用ゴム 特殊ゴム SIS



● 光学フィルム売上高推移



※2007年度上期の売上高を100として表示

● コストダウンの状況

【目標】 累積削減効果目標額260億円
(2009~2010年度の2年間)

- 固定費削減
100億円/年削減
(2008年度比較)
- 変動費削減
2年間累積
60億円以上削減

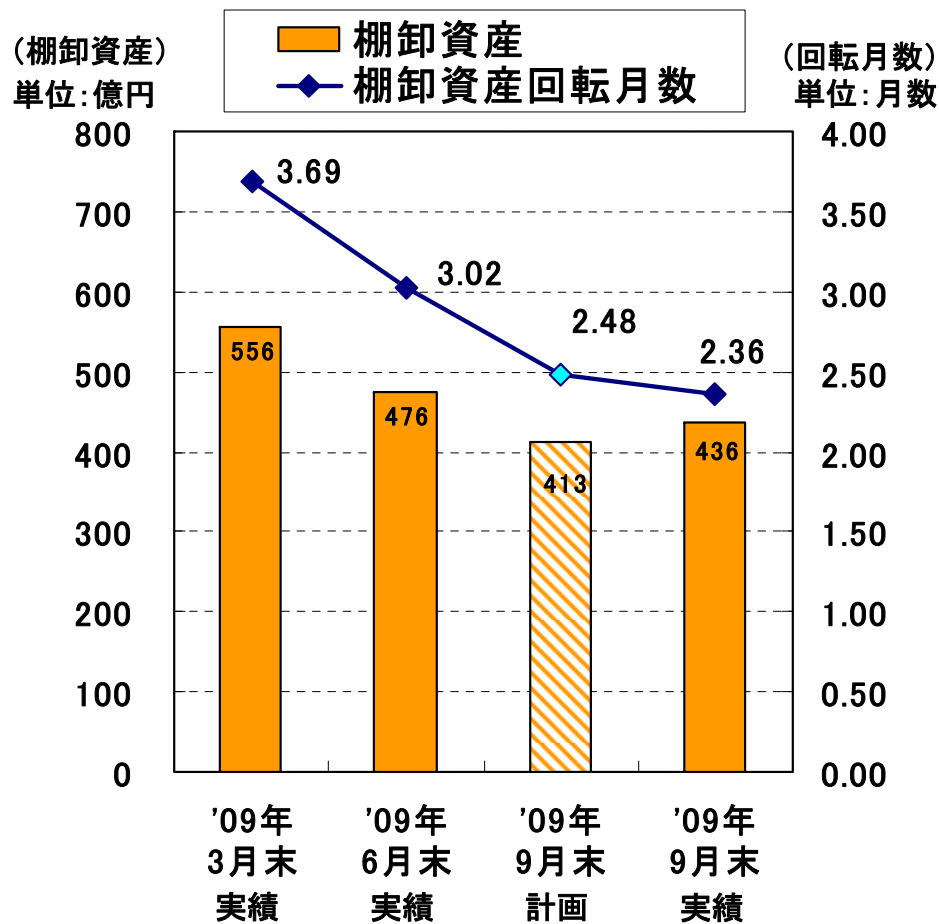


(前年同期比)
上期: 固定費72億円削減
↓
年間削減見込: 100億円

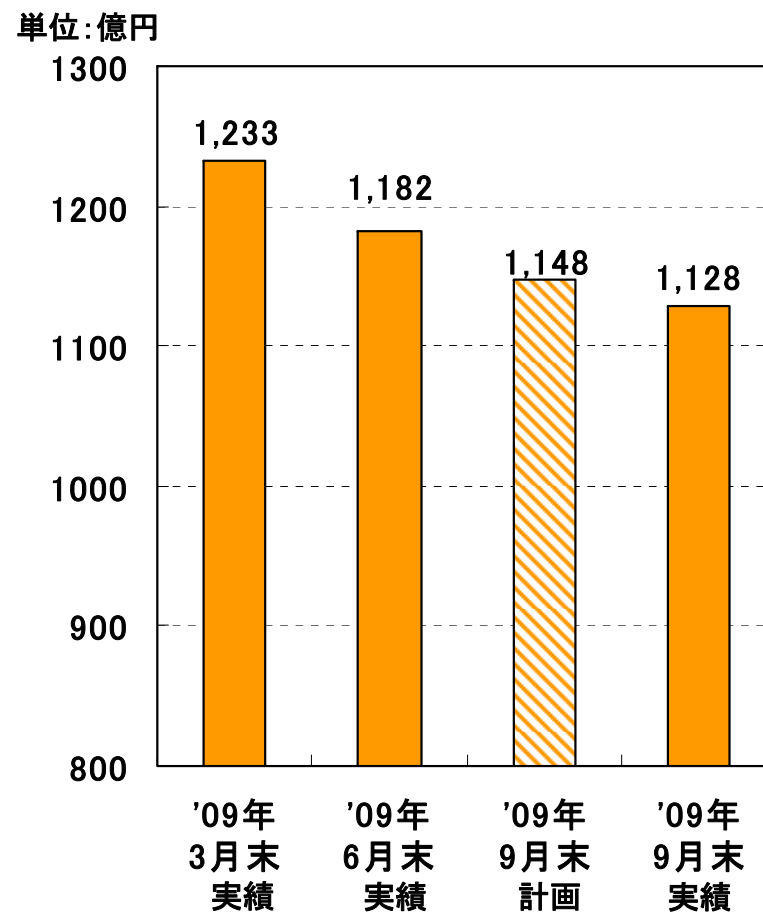
(前年同期比)
上期: 変動費10億円削減
↓
年間削減見込: 20億円

● 棚卸資産・有利子負債の状況

棚卸資産回転月数推移

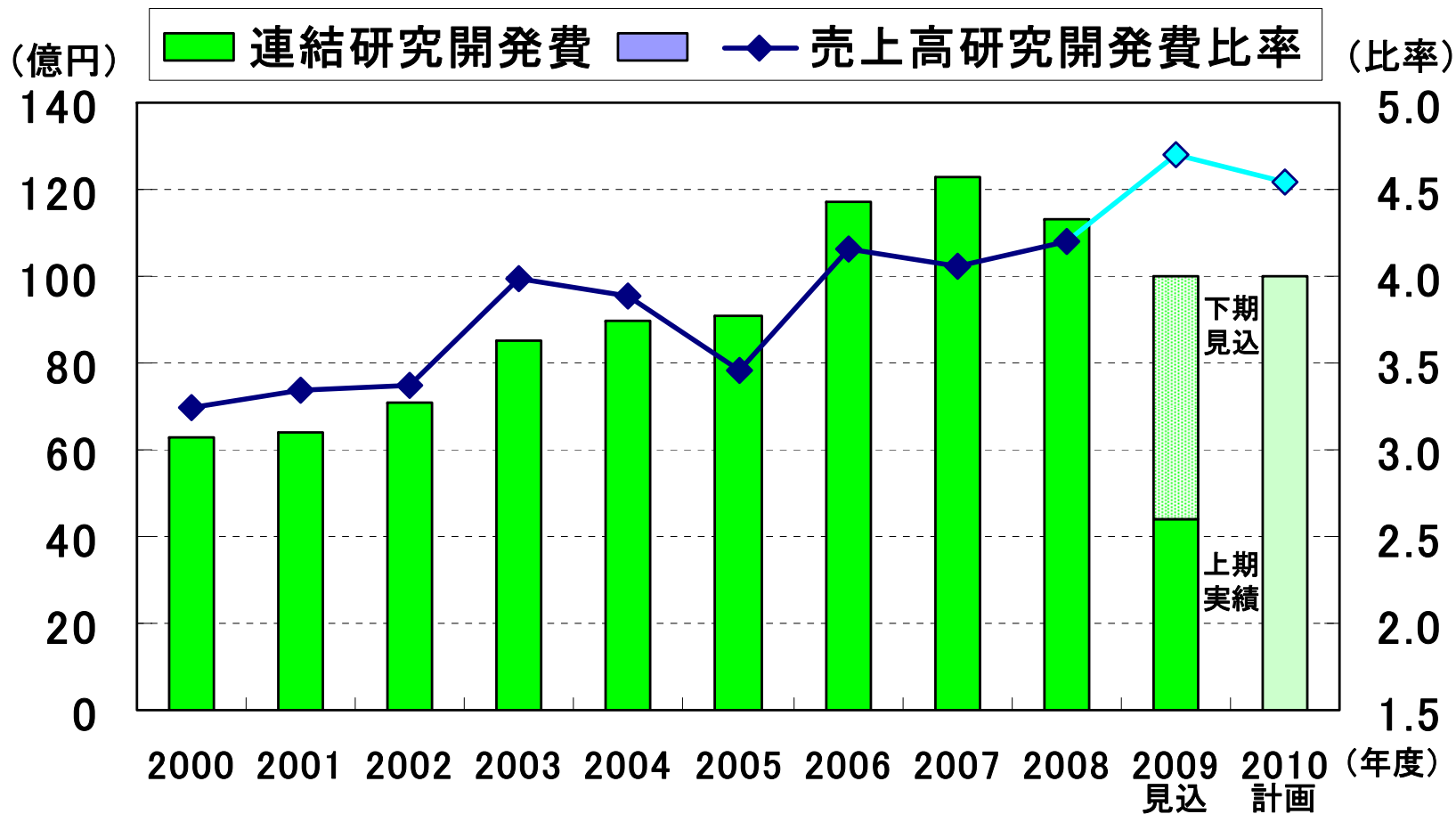


有利子負債残高推移



(注) 分母＝直前3ヵ月の平均月間売上高で算出

● 連結研究開発費推移



トピックス

1. 光学フィルムの開発と展開
2. 電池材料の開発と展開
3. 次世代自動車用ポリマーの開発と展開



1. 光学フィルムの開発と展開

(内容)

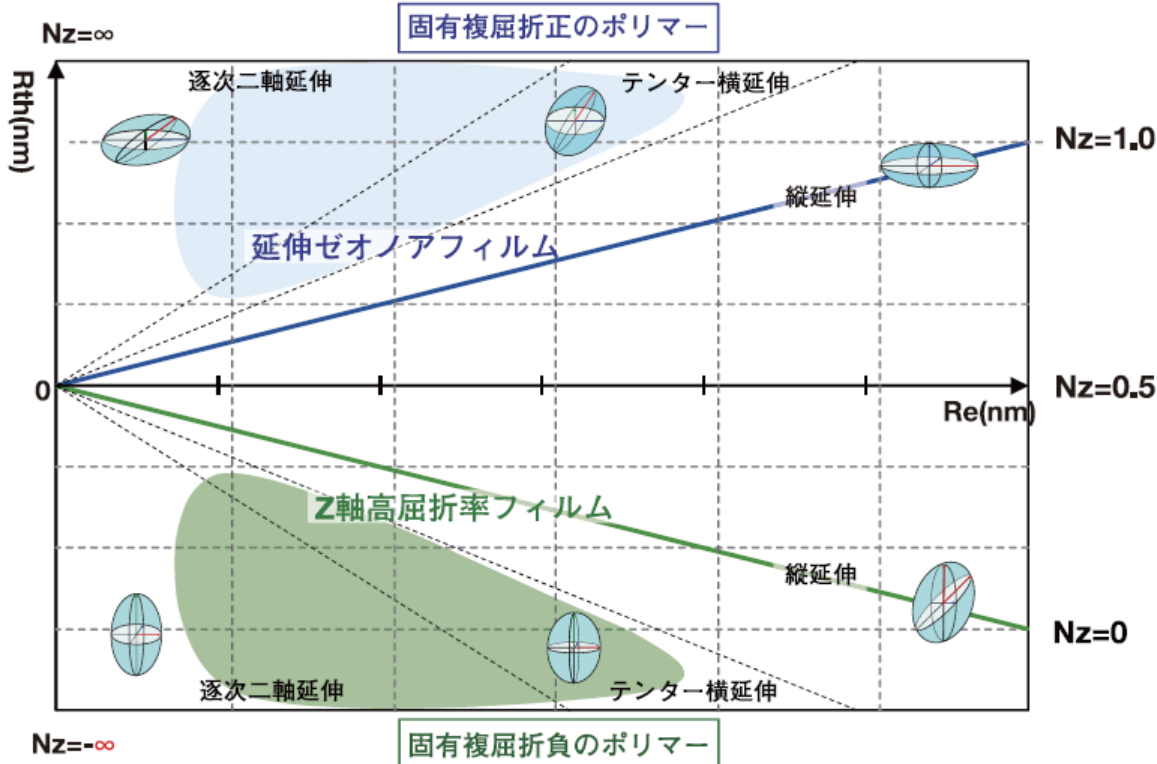
- ・液晶TV業界の技術キーワードとゼオンの開発品
- ・製品紹介

液晶TV業界の技術キーワードとゼオンの開発品

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
技術 キーワード	スリム化 2倍速	4倍速	省エネ化		3D パブリックディスプレイ	
コントラスト	2500:1	3000:1		5000:1	10000:1	
ゼオンの 開発品	<p>ゼオノア位相差フィルム</p> <p>輝度向上フィルム</p> <p>塗布型TFT保護膜</p>					
ゼオンの テクノロジー プラットフォーム	<p>ウルトラクリーン技術</p> <p>光学樹脂設計技術</p> <p>界面分析技術</p> <p>光学設計技術</p> <p>デバイス評価技術</p>					

Z軸高屈折率フィルム ＜IPS用開発品＞

Z軸高屈折率フィルムの製造領域



延伸ゼオノアフィルム®とNZ係数が負(NZ<0)のフィルムの製造が可能なZ軸高屈折率フィルムにより幅広い位相差設計が可能

$$Re = (n_x - n_y) * d$$

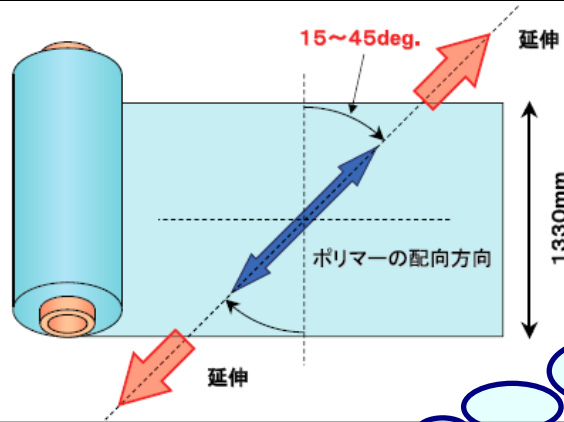
$$R_{th} = \left\{ \frac{(n_x + n_y)}{2} - n_z \right\} * d$$

$$NZ = \frac{(n_x - n_z)}{(n_x - n_y)} \quad (n_x > n_y)$$

液晶TV (IPS方式)、デジタルサイネージ への展開に期待

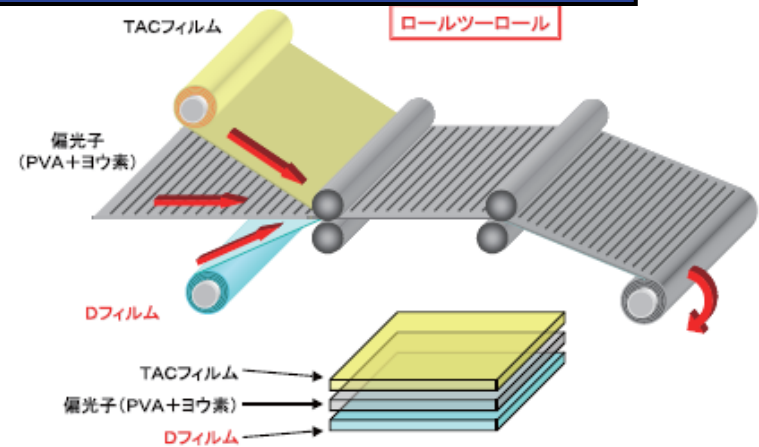
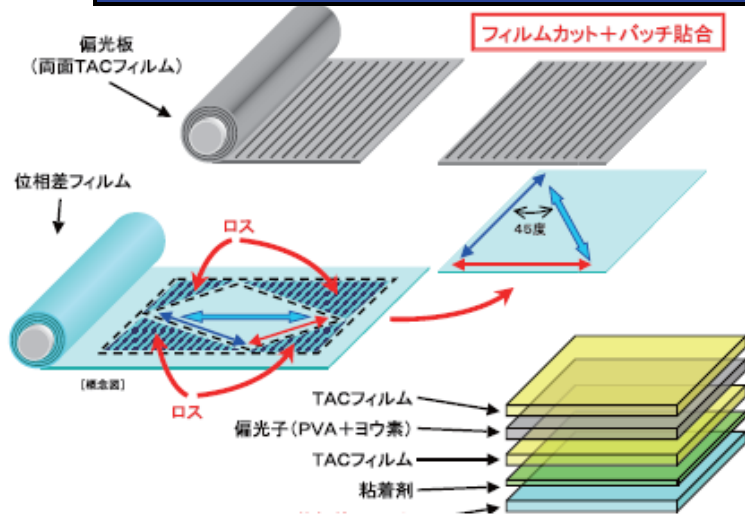
Dフィルム ＜斜め延伸フィルム＞

斜め延伸



- * モバイル-VAモード
- * モバイル-TNモード
- * 3D-TV
- * デジタルサイネージ

斜め延伸フィルムの特長



ロールツーロールによって保護フィルムが1枚除去でき、究極の薄型化を実現。

薄膜未延伸フィルム ＜Gフィルム＞

Gフィルムの特長

薄膜化

ゼオノア®は吸水性が非常に低く、
薄膜でも耐久性が高い

低Re

未延伸の等方性ゼオノアフィルム®
低Reで光漏れ抑制

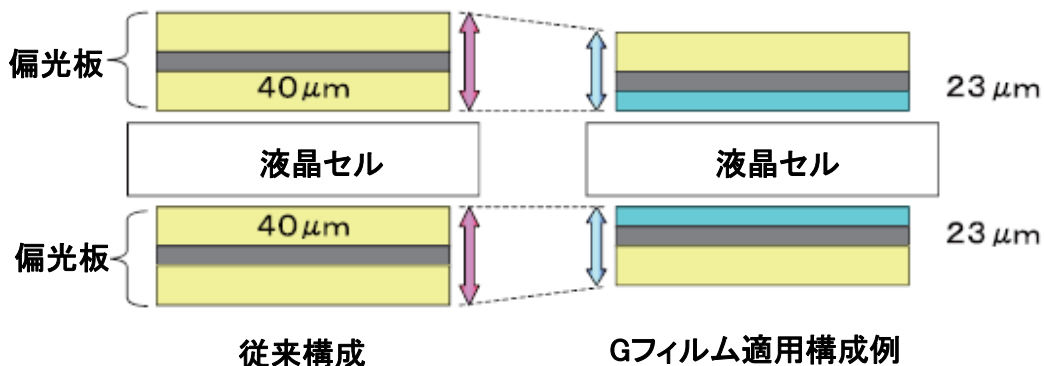
汎用のTNモード・IPSモードに対応可能

G+フィルムの特長(開発品)

Gフィルムの機能に加え、
UVカット性能を付与

↓↓↓
表面部材としても使用可能

偏光板の薄型化

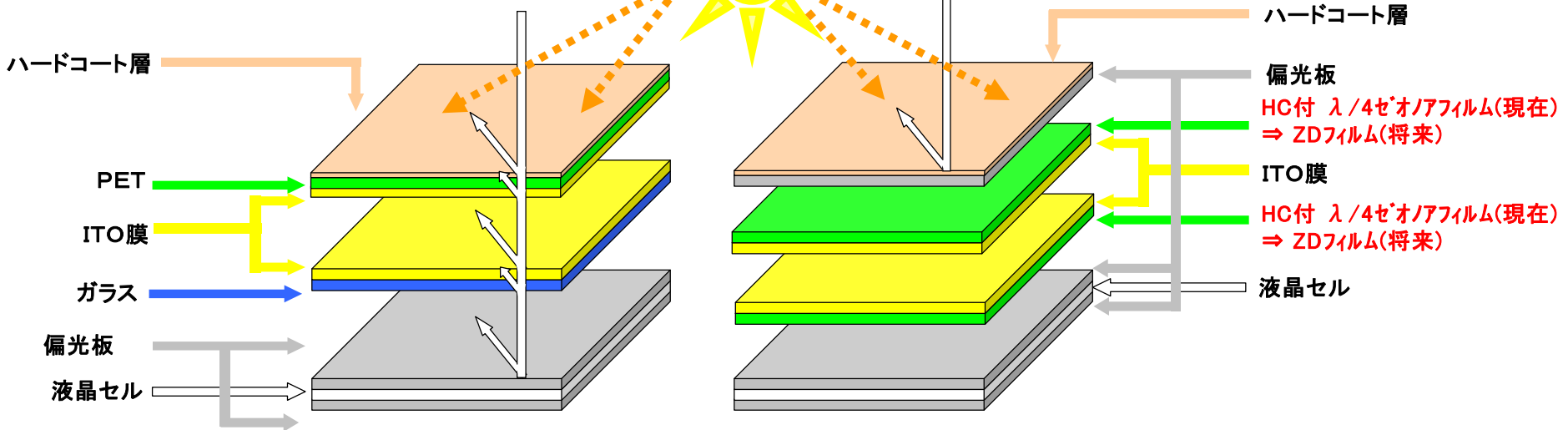


偏光板全体で
約34 μmの削減

タッチパネルへの展開

一般的なタッチパネル構成例
(フィルム/ガラスタイプ)

低反射タイプタッチパネル構成例
(フィルム/ガラスタイプ)



反射率 20%以下

反射率 10%以下

偏光板の間にはさむITO膜として等方性フィルムを、
反射防止膜として $\lambda/4$ をご使用頂いている一例です
屋外での視認性向上に寄与します

屋外向け高精細画面アイテムへの展開に期待

* ビデオカメラ
* カーナビ

* 携帯電話
* モバイルPC

* デジタルカメラ

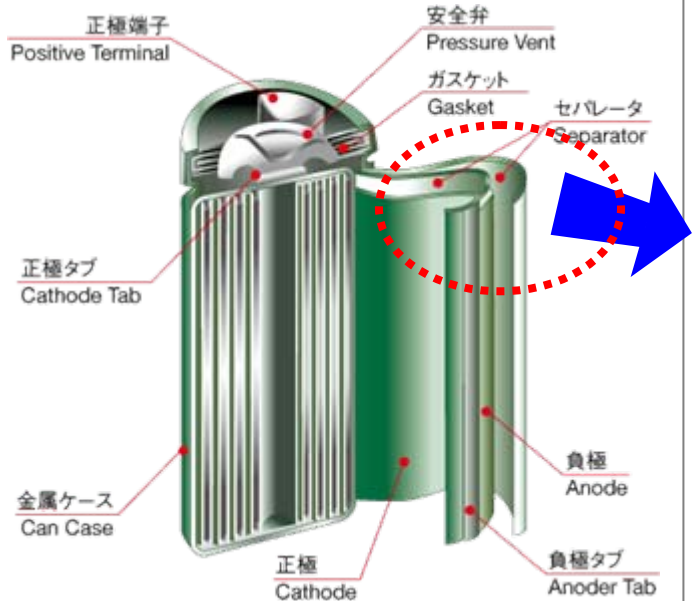


2. 電池材料の開発と展開

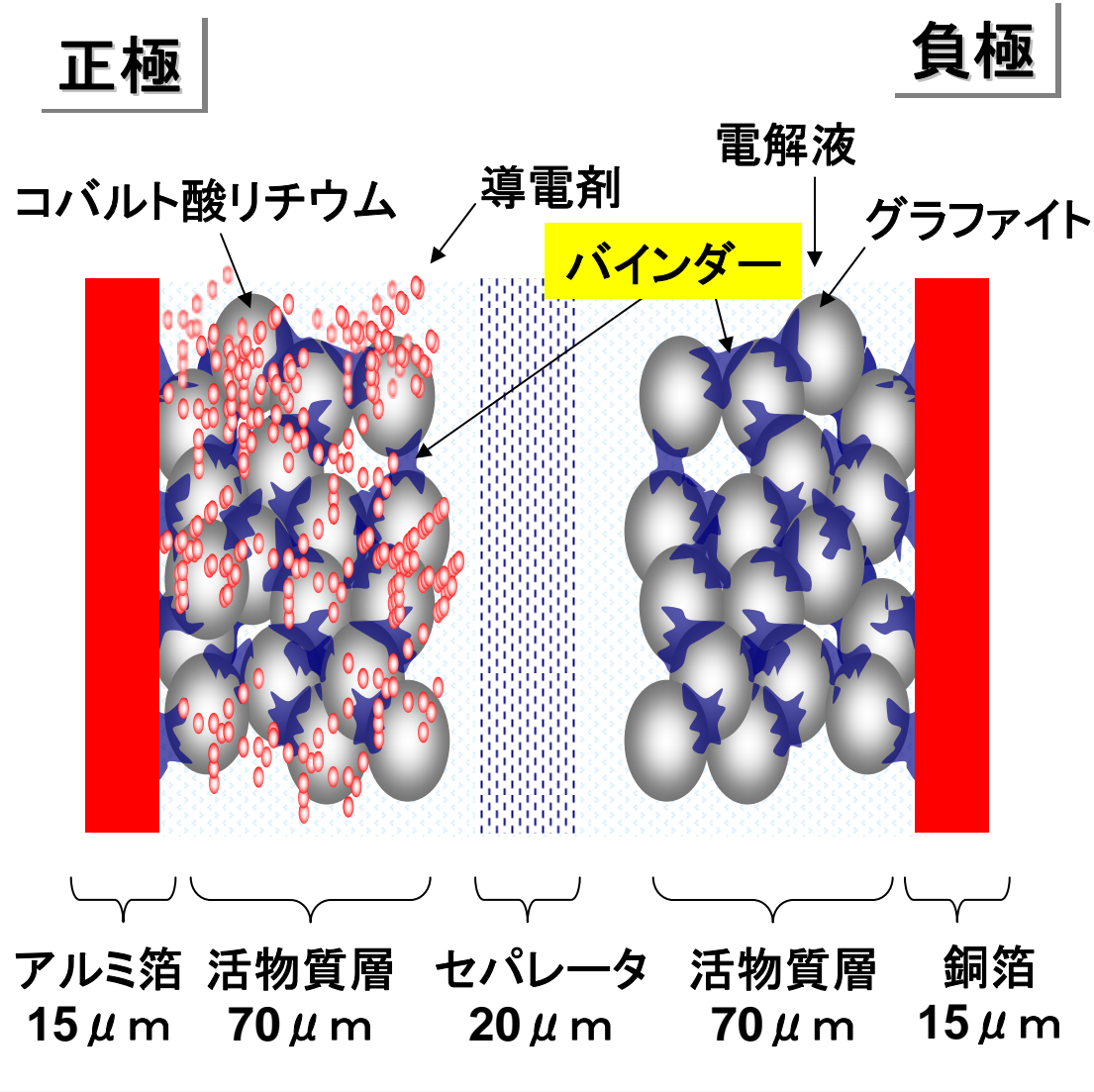
(内容)

- ・電池内部の構成

①電池内部の構成



電池内部の構成





3. 次世代自動車用ポリマーの開発と展開

(内容)

- ・自動車を取り巻く環境とポリマー開発

自動車を取り巻く環境とポリマー開発

耐熱性改良ポリマー: **Zetpol[®]**、**AR**(アクリルゴム)
バイオ燃料用ポリマー: **NBR**(ニトリルブタジエンゴム)

シリカタイヤ用ポリマー: **S-SBR**
(溶液重合SBR)
低燃費性とウェットグリップ性
(安全性)を両立し、さらに
高性能なシリカとの結合を可能に

温暖化ガス
低減

大気汚染
への対応

オゾン層
破壊防止

騒音問題
への対応

低燃料透過用ポリマー: **NBR**

アルコールを含む燃料でも
低燃料透過性能を発揮する
低価格な新規ポリマー

代替フロン用ポリマー: **Zetpol[®]**
CO₂用ポリマー: **AR**

耐熱性防振ポリマー: **Zetpol[®]**

Zetpol[®](水素化ニトリルゴム)
NBRを特殊な方法で水素化する事により製造された、
強度・耐油・耐熱に優れた特殊合成ゴム

スピード

対話

社会貢献

以上

本資料に掲載されている当社の計画、見通しなどは現在入手可能な情報に基づき算出したものであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は様々な要因により、異なる結果となる場合があります。

日本ゼオン株式会社 CSR統括部門 広報室
東京都千代田区丸の内1-6-2 新丸の内センタービル
Tel:03-3216-2747, Fax:03-3216-0501