Fact Book

2021

ZEON

Apr. 2021

I. FINANCIAL HIGHLIGHTS
主要財務データ P.3

II. COMMON STOCK INFORMATION
株式情報 P.4

III. FINANCIAL SUMMARY
主要財務指標 P.6

IV. CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
連結財務諸表 P.8

V. SEGMENT INFORMATION
セグメント情報 P.11

VI. PRODUCTION CAPACITY
生産能力 P.17

◆ References
付録 P.18

*Each fiscal year is from April 1st to March 31st .
※表示されている会計年度は、前年度4月1日から3月31日までの1年間を示しております

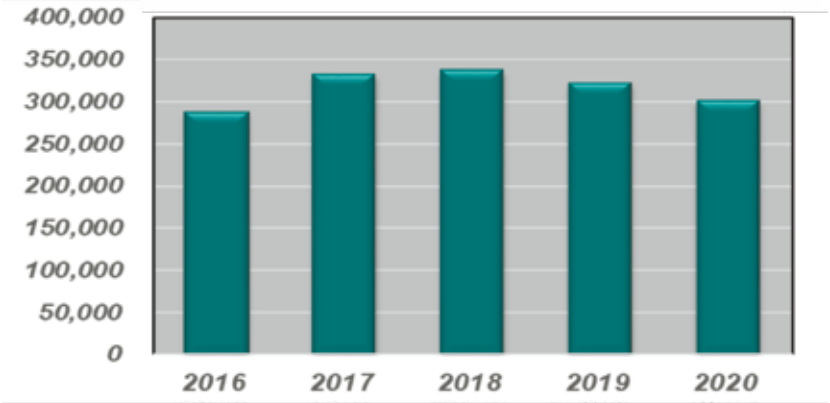
Unit：JPYm
単位：百万円

(Consolidated) （連結）	*Mar-17* *2016*	*Mar-18* *2017*	*Mar-19* *2018*	*Mar-20* *2019*	*Mar-21* *2020*
Net sales **売上高**	*287,624*	332,682	337,499	321,966	***301,961***
Operating income **営業利益**	*30,767*	38,881	33,147	26,104	***33,408***
Ordinary income **経常利益**	*31,805*	40,893	36,319	28,744	***38,668***
Net income attributable to owners of parent **親会社株主に帰属する当期純利益**	*23,152*	13,056	18,458	20,201	***27,716***
Total assets **総資産**	*411,415*	440,519	424,937	405,131	***448,821***
Net Assets **純資産**	*244,634*	259,940	259,156	260,358	***298,246***

Net sales
売上高

JPYm
百万円

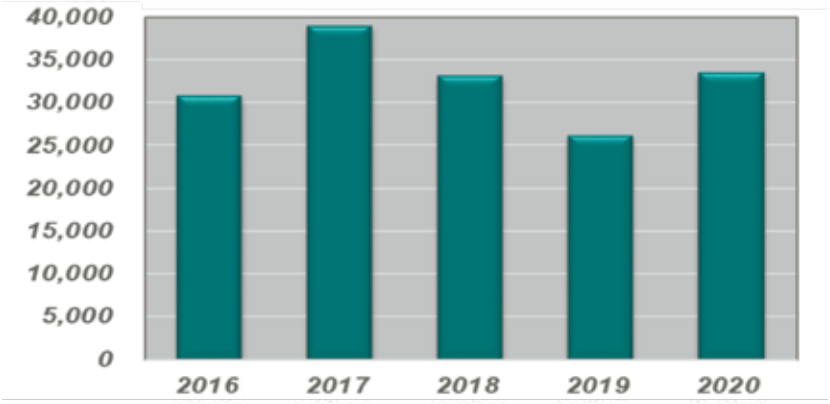
Consolidated
連　結



Operating income
営業利益

JPYm
百万円

Consolidated
連　結



Common Stock & Net Assets
資本金と純資産

Unit：JPYm
単位：百万円

	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
Common Stock 資本金	24,211	24,211	24,211	24,211	**24,211**
Net Assets 純資産	244,634	259,940	259,156	260,358	**298,246**

Stocks
株式

As of Mar. 31, 2021
2021年3月31日現在

Issued Stocks 発行済株式	Common Stocks 普通株式
Number of Stocks Issued 発行済株式総数	237,075,556
Stock Exchange 上場証券取引所	Tokyo (First Section) 東京証券取引所 （市場第1部）

Major Shareholders
主な株主

As of Mar. 31, 2021
2021年3月31日現在

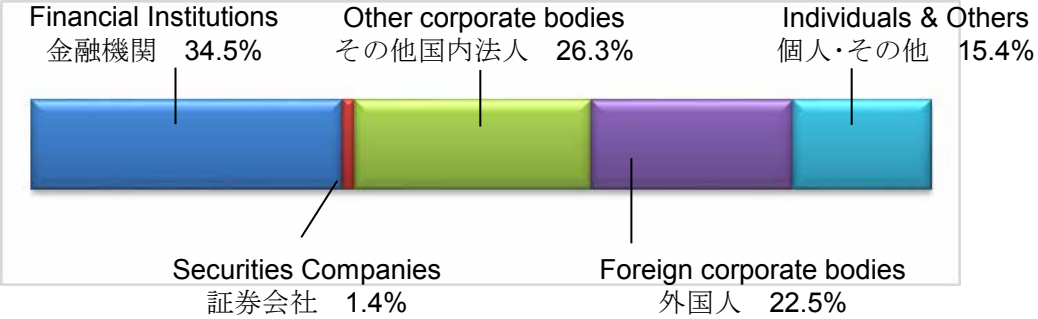
Shareholder 株主名	Number of Holding Shares (thousand) 持株数（千株）	Rate (%) 持株比率(%)
Yokohama Rubber Co.,Ltd. 横浜ゴム株式会社	22,682	10.37
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	13,105	5.99
Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account) 株式会社日本カストディ銀行(信託口)	11,089	5.07
Mizuho Bank, Ltd 株式会社みずほ銀行	9,600	4.39
Asahi Mutual Life Insurance Company 朝日生命保険相互会社	7,679	3.51
Asahi Kasei Corporation 旭化成株式会社	6,438	2.94
National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives 全国共済農業共同組合連合会	5,675	2.59
The Norinchukin Bank 農林中央金庫	4,000	1.83
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	3,881	1.77
Zeon Corporation Client Stock Ownership Association 日本ゼオン取引先持株会	3,770	1.72

*Treasury stocks (18,338 thousand shares) are not included in the above list.

*当社は自己株式18,338千株を保有しておりますが、上記の表には記載しておりません

Distribution of Stock Ownership
所有者の割合

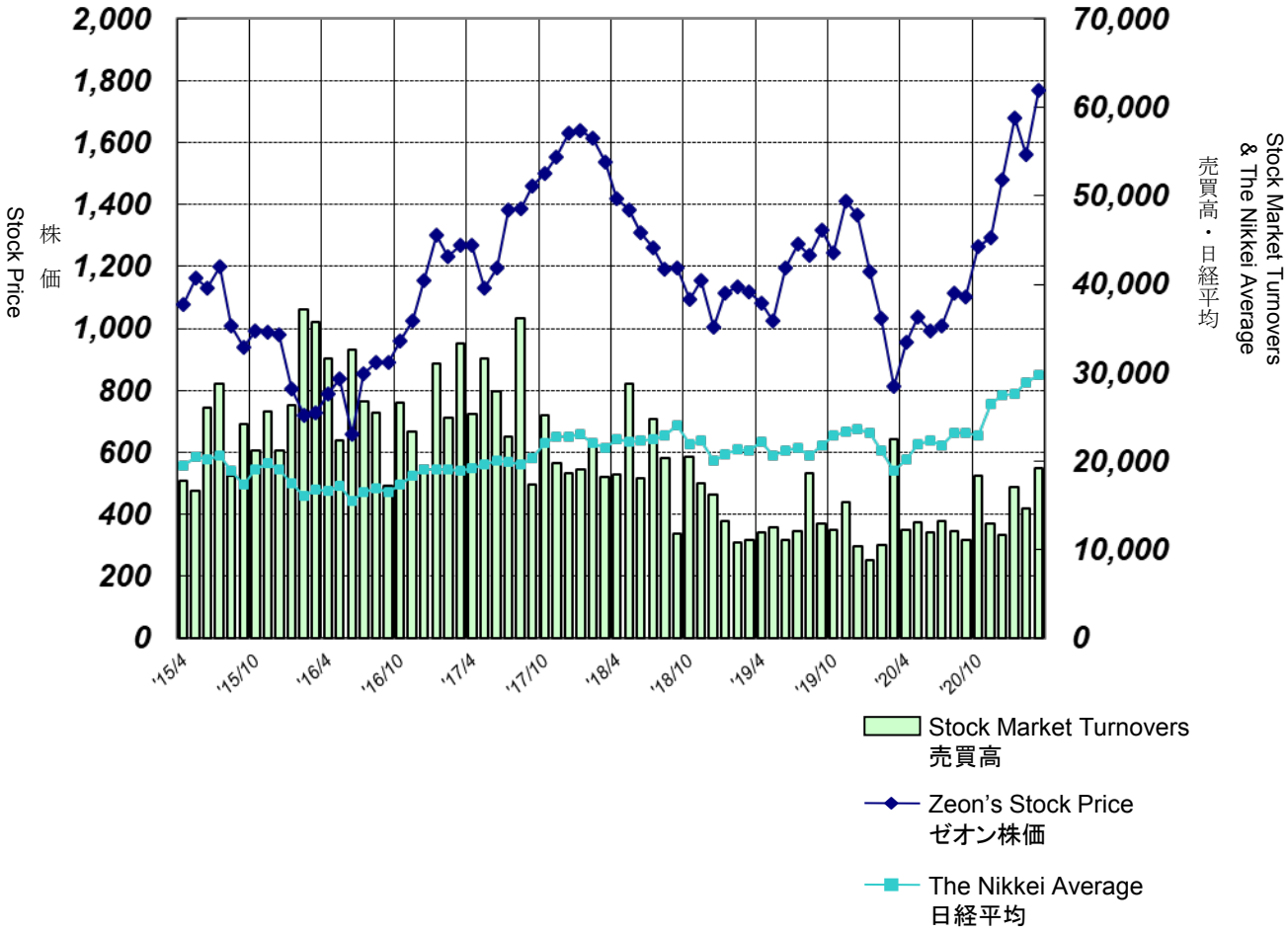
As of Mar. 31, 2021
2021年3月31日現在



Changes in Stock Prices & Stock Market Turnovers
株価・売買高推移

Unit：JPY
単位：円

Unit：JPY, 1000shares
単位：円、千株



Financial Indicator
財務指標

	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
Stock Price 株価(JPY,円)	1,271	1,538	1,120	814	**1,769**
EPS(JPY,円) (Earnings Per Share) (1株当たり当期純利益＝(親会社株主に帰属する当期純利益-普通株主に帰属しない金額)/(期中平均株式数))	104.3	58.8	84.1	92.4	**126.7**
PER(X,倍) (Price Earnings Ratio) （株価収益率＝（株価終値）/（EPS））	12.2	26.2	13.3	8.8	**14.0**
CFPS(JPY,円) (Cash Flow Per Share) （1株当たりキャッシュフロー＝(親会社株主に帰属する当期純利益＋減価償却費)/(期中平均株式数)）	196.4	151.3	169.6	172.3	**209.8**
P/CF(X,倍) (Cash Flow Ratio) （キャッシュフロー倍率＝（株価終値）/（1株当りのキャッシュ・フロー））	6.5	10.2	6.6	4.7	**8.4**
BPS(JPY,円) (Book-value Per Share) （1株当たり純資産＝（純資産額-普通株主に帰属しない金額）/（期末発行済株式数））	1,082	1,158	1,172	1,177	**1,350**
PBR(X,倍) (Price Book-value Ratio) （株価純資産倍率＝（株価終値）/（BPS））	1.17	1.33	0.96	0.69	**1.31**

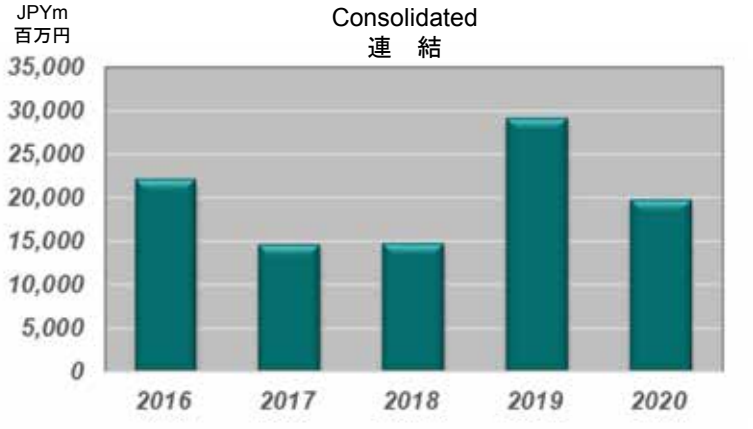
Number of Employees
従業員数

Unit：Employees
単位：人

	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
Consolidated 連結	3,090	3,328	3,405	3,462	**3,502**

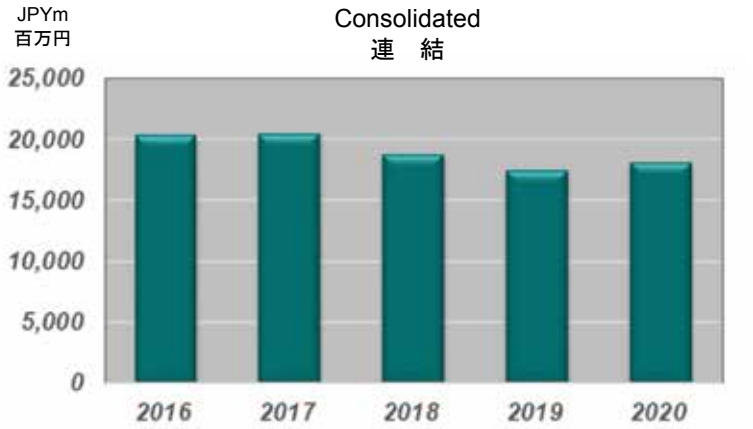
Capital Expenditures
資本的支出

	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
連結	22,122	14,568	14,640	29,088	**19,645**



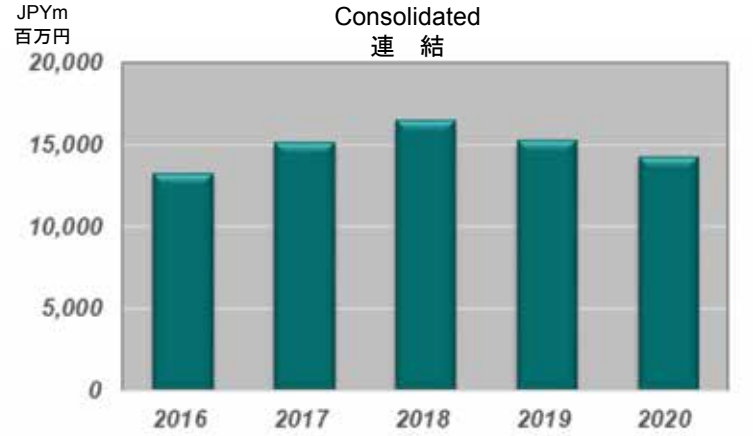
Depreciation & Amortization
減価償却費

	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
連結	20,431	20,539	18,780	17,448	**18,154**



Research and Development Expenses
研究開発費

	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
連結	13,233	15,103	16,480	15,274	**14,258**



Consolidated Results
連結決算

Unit：JPYm
単位：百万円

	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
Net sales 売上高	287,624	332,682	337,499	321,966	**301,961**
Operating income 営業利益	30,767	38,881	33,147	26,104	**33,408**
Income before income taxes 税前利益	30,928	24,853	27,044	27,480	**38,158**
Net income attributable to owners of parent 親会社株主に帰属する当期純利益	23,152	13,056	18,458	20,201	**27,716**
Net income per share 1株当たり当期純利益	104.31	58.81	84.06	92.44	**126.74**
ROE (%) 自己資本当期純利益率(%)	10.3	5.3	7.2	7.9	**10.0**
Total assets 総資産	411,415	440,519	424,937	405,131	**448,821**
Net assets 純資産	244,634	259,940	259,156	260,358	**298,246**
Equity Ratio (%) 自己資本比率(%)	58.4%	58.4%	60.3%	63.5%	**65.8%**
Net assets per share 1株当たり純資産	1,082.0	1,158.3	1,172.4	1,176.9	**1,349.9**

Consolidated Statements of Income
連結損益計算書

Unit：JPYm
単位：百万円

	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
Net Sales 売上高	287,624	332,682	337,499	321,966	**301,961**
Cost of sales 売上原価	200,699	231,410	240,757	230,055	**204,409**
Gross profit 売上総利益	86,925	101,272	96,742	91,911	**97,552**
SG&A 販売費及び一般管理費	56,158	62,392	63,595	65,807	**64,144**
Operating income 営業利益	30,767	38,881	33,147	26,104	**33,408**
Non operating income 営業外収益	3,035	3,280	3,894	3,813	**6,099**
Non operating expenses 営業外費用	1,998	1,268	723	1,173	**839**
Ordinary income 経常利益	31,805	40,893	36,319	28,744	**38,668**
Extraordinary gains 特別利益	1,226	1,742	22	5	**108**
Extraordinary losses 特別損失	2,102	17,782	9,297	1,268	**618**
Income before income taxes 税前利益	30,928	24,853	27,044	27,480	**38,158**
Income taxes 法人税等	7,162	11,401	8,247	7,130	**10,279**
Net income 当期純利益	23,766	13,451	18,797	20,350	**27,880**
Net income attributable to Non-controlling owners 非支配株主に帰属する当期純利益	613	396	338	148	**164**
Net income attributable to owners of parent 親会社株主に帰属する当期純利益	23,152	13,056	18,458	20,201	**27,716**

Consolidated Balance Sheets
連結貸借対照表

Unit：JPYm
単位：百万円

	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
Assets					
資産の部					
Current assets					
流動資産	182,533	224,859	227,238	214,447	**233,248**
Fixed assets					
固定資産	228,883	215,660	197,700	190,684	**215,573**
Deferred charges					
繰延資産	-	-	-	-	**-**
Total assets					
資産合計	411,415	440,519	424,937	405,131	**448,821**
Liabilities					
負債の部					
Current liabilities					
流動負債	114,253	139,264	130,039	112,410	**113,853**
Long-term liabilities					
固定負債	52,528	41,315	35,742	32,363	**36,722**
Total Liabilities					
負債合計	166,781	180,579	165,781	144,773	**150,575**
Net Assets					
純資産の部					
Total shareholder's equity					
株主資本	210,454	221,480	230,981	246,662	**270,644**
Accumlated Other Comprehensive Income					
その他の包括利益累計額	29,736	35,687	25,187	10,556	**24,625**
Stock acquisition right					
新株予約権	222	246	296	283	**141**
Non-controlling interests					
非支配株主持分	4,224	2,527	2,693	2,858	**2,836**
Total net assets					
純資産合計	244,634	259,940	259,156	260,358	**298,246**
Total Liabilities and net assets					
負債純資産合計	411,415	440,519	424,937	405,131	**448,821**

Segment Information (Current fiscal year From April 1, 2020 to March 31, 2021)
セグメント情報（当連結会計期間　自2020年4月1日　至2021年3月31日）

Unit：JPYm
単位：百万円

	Elastomer Business エラストマー素材事業	Specialty Materials Business 高機能材料事業	Sub Total 計	Others その他の事業	Total 合計	Eliminations and corporate 消去又は全社	Consolidated 連結
I. Sales and operating income 売上高及び営業損益							
Sales 売上高							
(1) Sales to third parties 外部顧客に対する売上高	*159,979*	*95,432*	*255,411*	*46,550*	*301,961*	*-*	*301,961*
(2) Inter-group sales and transfers セグメント間の内部売上高又は振替高	*1,646*	*-*	*1,680*	*427*	*2,107*	*-2,107*	*-*
Total 計	*161,626*	*95,465*	*257,091*	*46,977*	*304,068*	*-2,107*	*301,961*
Operating income 営業利益	*12,283*	*21,960*	*34,243*	*2,156*	*36,399*	*-2,991*	*33,408*

各事業区分の主要製品

Elastomer Business
エラストマー素材事業

Synthetic rubbers, Synthetic latexes, Chemicals (C_5 Petroleum resins, Thermoplastic elastomers, etc.), Packaging and Logistics materials
合成ゴム、合成ラテックス、化成品（C_5石油樹脂、熱可塑性エラストマー等）、包装物流資材

Specialty Materials Business
高機能材料事業

Specialty chemicals (Synthetic aroma chemicals, Industrial chemicals, etc.), Information materials (Electronic materials, Polymerized toners, etc.), Specialty plastics (Cyclo olefin polymers, Optical materials)
Medical products
化学品（合成香料、有機合成薬品等）、
情報材料（電子材料、電池材料、トナー関連製品等）、
高機能樹脂（シクロオレフィンポリマー樹脂、シクロオレフィンポリマー成型品）、
医療器材

Others
その他の事業

RIM (Reaction injection molding) formulations, RIM products, Paints
RIM配合液、RIM成形品、塗料、その他

On the basis of medium-term management plan, Packaging and Logistics Materials are reported as part of Elastomer Business and the Medical Products are reported as part of Specialty Material Business segment. Previously, both segments were reported as Other Business segment.
中期経営計画に基づき、従来「その他」セグメントとしていた包装材料事業等を「エラストマー素材事業」セグメントとし、医療器材事業等を「高機能材料事業」セグメントとしております。

Sales
売上高

Unit：JPYm
単位：百万円

	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
Elastomer Business エラストマー素材事業	166,243	194,570	198,087	178,847	**161,626**
Specialty Materials Business 高機能材料事業	74,980	86,479	85,142	91,749	**95,465**
Others その他の事業	49,038	53,928	56,733	53,473	**46,977**
Eliminations and corporate assets 消去又は全社	-2,637	-2,295	-2,463	-2,103	**-2,107**
Consolidated 連結	287,624	332,682	337,499	321,966	**301,961**

Operating income
営業利益

Unit: JPYm
単位：百万円

	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
Elastomer Business エラストマー素材事業	20,552	22,169	17,691	9,642	**12,283**
Specialty Materials Business 高機能材料事業	9,832	16,742	16,115	17,311	**21,960**
Others その他の事業	2,865	3,206	2,786	2,098	**2,156**
Eliminations and corporate assets 消去又は全社	-2,482	-3,237	-3,446	-2,948	**-2,991**
Consolidated 連結	30,767	38,881	33,147	26,104	**33,408**

Total assets
資産

Unit：JPYm
単位：百万円

	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
Elastomer Business エラストマー素材事業	201,054	213,137	209,089	189,618	**195,856**
Specialty Materials Business 高機能材料事業	82,673	88,122	89,402	101,425	**118,840**
Others その他の事業	29,165	30,907	32,907	31,193	**30,006**
Eliminations and corporate assets 消去又は全社	98,523	108,353	93,539	82,895	**104,119**
Consolidated 連結	411,415	440,519	424,937	405,131	**448,821**

Depreciation & Amortization
減価償却費

Unit：JPYm
単位：百万円

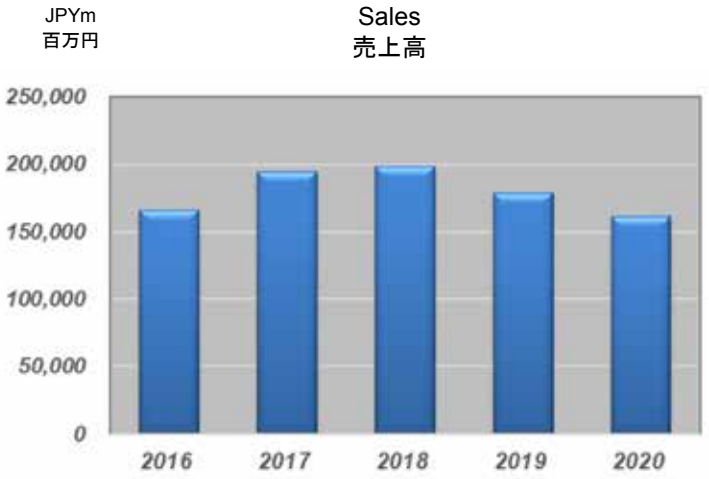
	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
Elastomer Business エラストマー素材事業	9,929	10,208	8,864	8,432	**8,211**
Specialty Materials Business 高機能材料事業	7,845	7,781	6,793	6,089	**7,362**
Others その他の事業	353	326	302	312	**263**
Eliminations and corporate assets 消去又は全社	2,304	2,223	2,822	2,616	**2,318**
Consolidated 連結	20,431	20,539	18,780	17,448	**18,154**

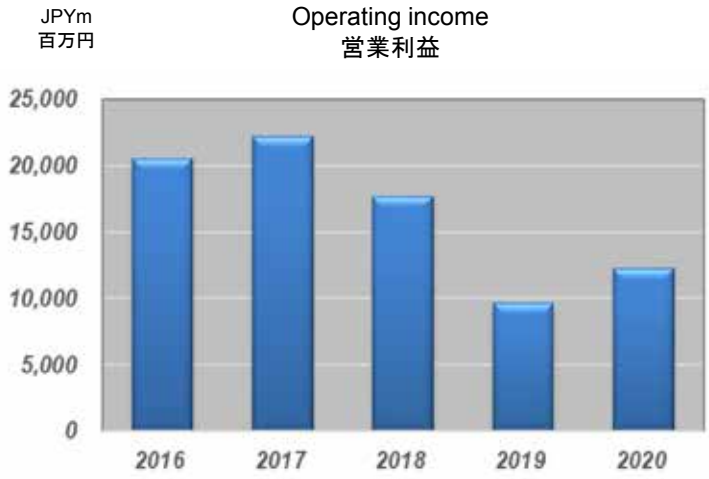
Capital expenditures
資本的支出

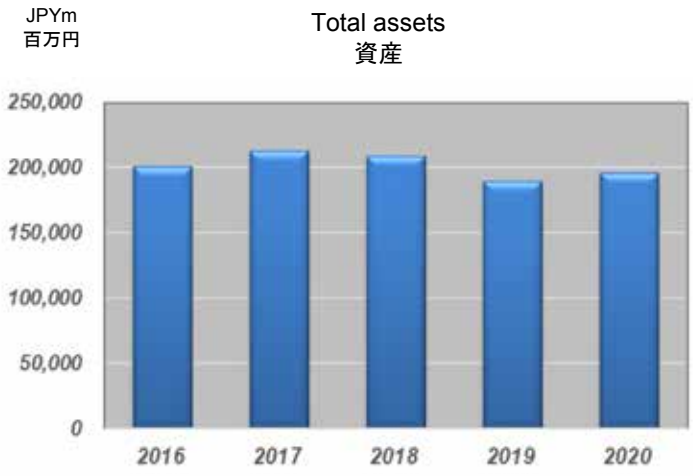
Unit: JPYm
単位：百万円

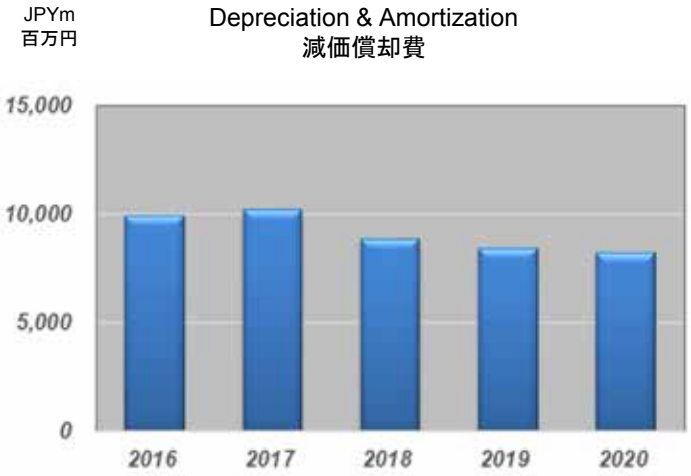
	Mar-17 2016	Mar-18 2017	Mar-19 2018	Mar-20 2019	Mar-21 2020
Elastomer Business エラストマー素材事業	11,166	7,998	5,744	7,792	**7,440**
Specialty Materials Business 高機能材料事業	7,644	3,644	6,234	17,965	**10,111**
Others その他の事業	342	362	359	95	**47**
Eliminations and corporate assets 消去又は全社	2,971	2,564	2,303	3,236	**2,047**
Consolidated 連結	22,122	14,568	14,640	29,088	**19,645**

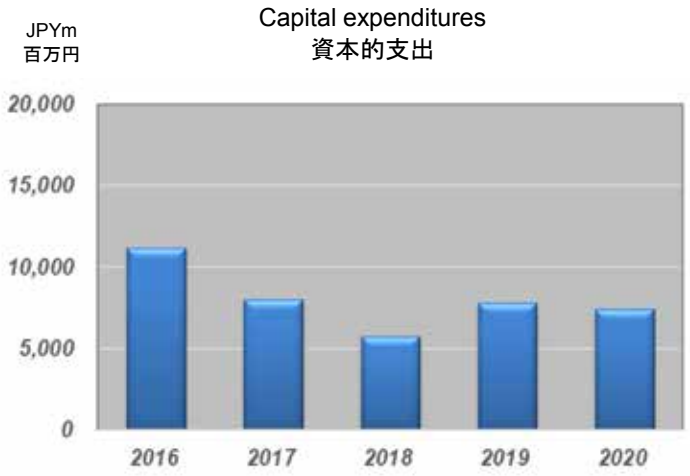
Elastomer Business
エラストマー素材事業







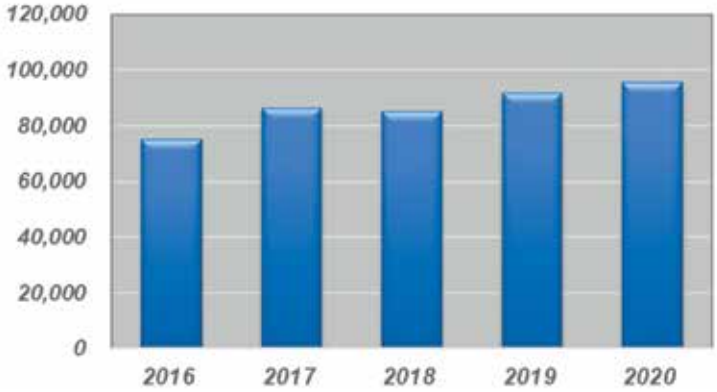




Specialty Materials Business
高機能材料事業

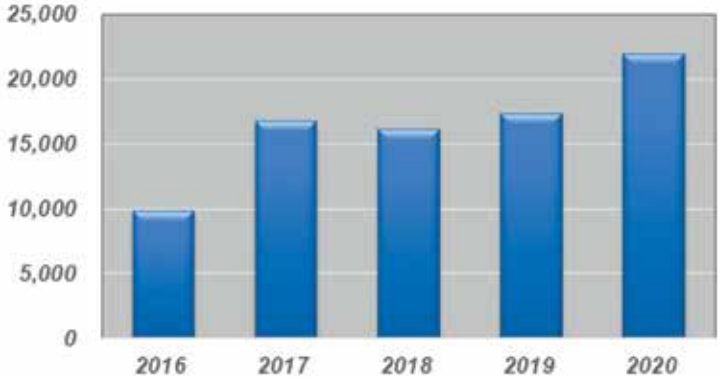
JPYm
百万円

Sales
売上高



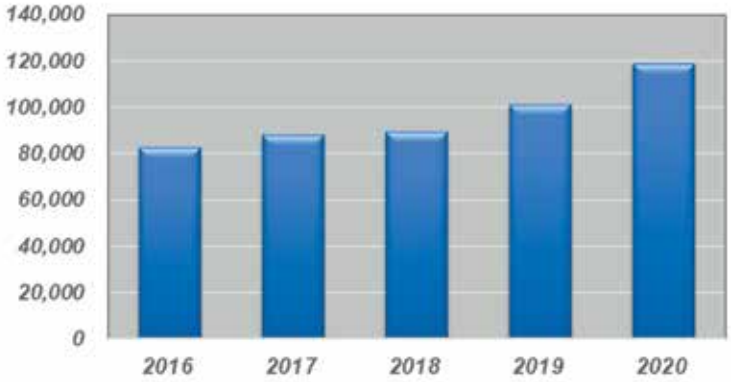
JPYm
百万円

Operating income
営業利益



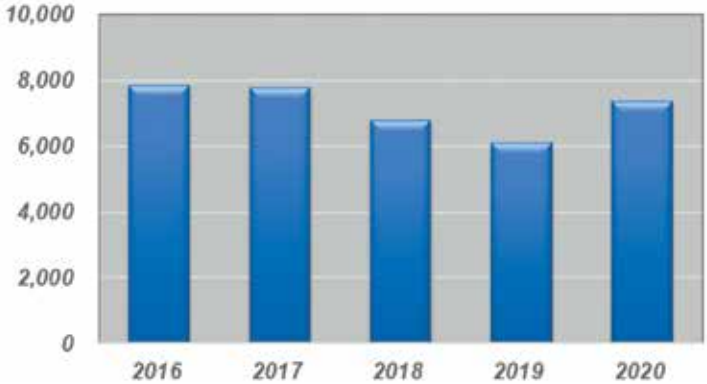
JPYm
百万円

Total assets
資産



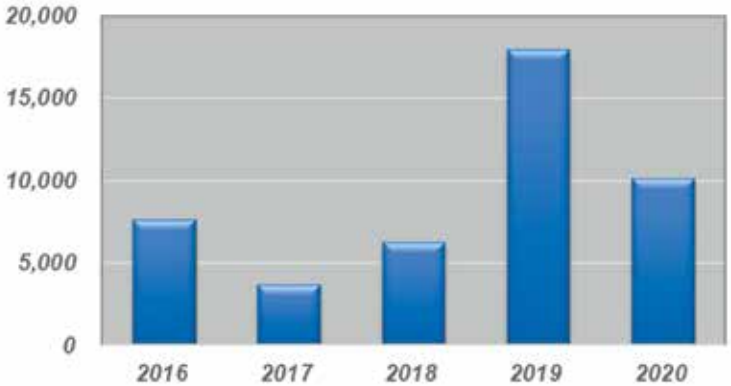
JPYm
百万円

Depreciation & Amortization
減価償却費

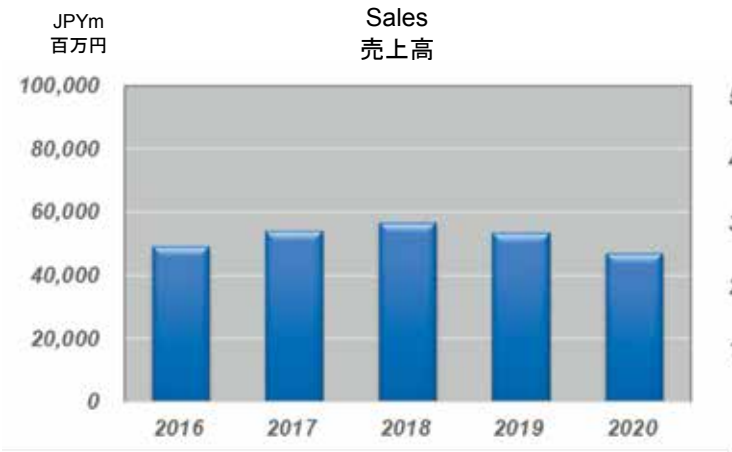


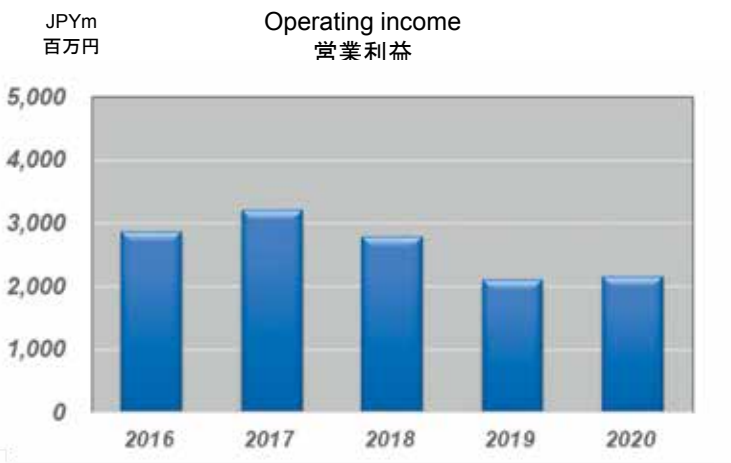
JPYm
百万円

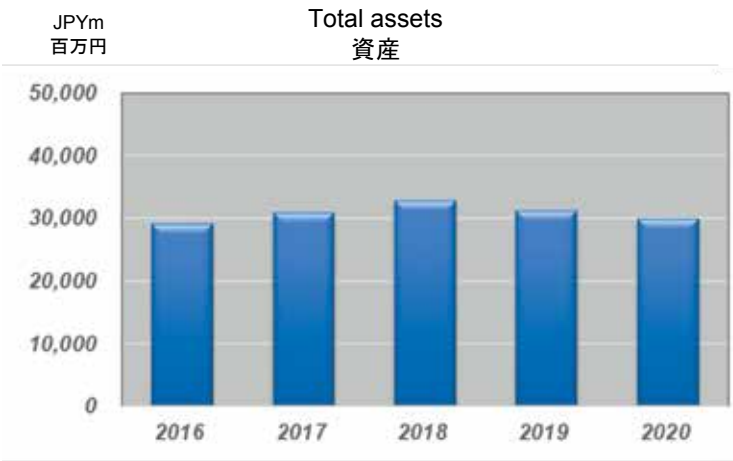
Capital expenditures
資本的支出

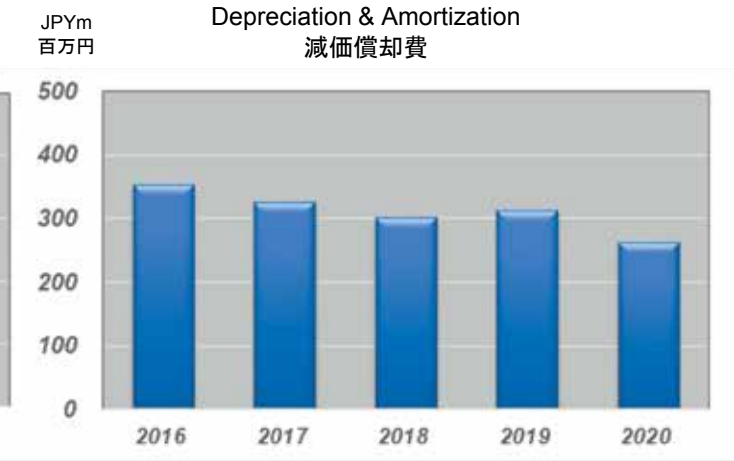


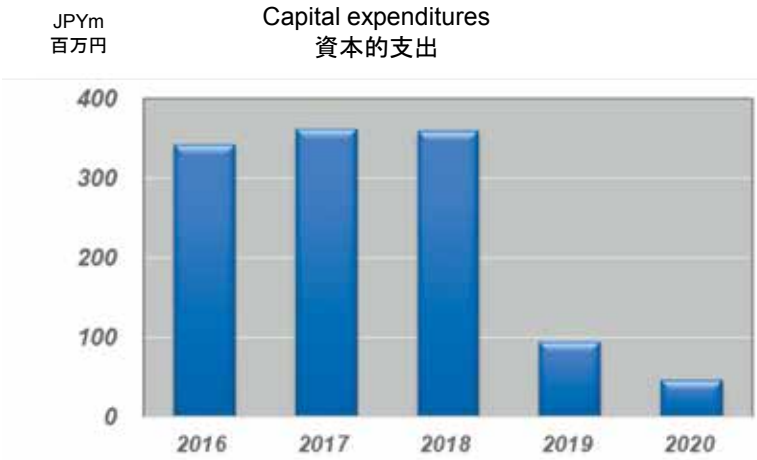
Others
その他の事業











Production Capacity by product and location

製品別・工場別生産能力

Unit : t/y
単位: t/年

	Tokuyama 徳山	Kawasaki 川崎	Kurashiki 倉敷	Takaoka 高岡	Mizushima 水島	USA アメリカ	Singapore シンガポール	Thailand タイ	Total 合計
Monomer モノマー									
Butadiene ブタジエン	180,000				157,000 (a)				337,000
Isoprene イソプレン					80,000				80,000
Synthetic Rubbers ゴム									
ESBR	80,000								80,000
SSBR	55,000						70,000		125,000
BR	65,000								65,000
IR					40,000				40,000
NBR	60,000 (b)					15,000			75,000
HNBR		500		4,000		5,000			9,500
ACM		8,500 (c)				8,500		5,000	22,000
Others その他						10,000			10,000
Synthetic Latexes ラテックス(ドライ換算)	92,500 (b)								92,500
Chemicals 化成品									
C_5 hydrocarbon resin C_5石油樹脂					40,000			40,000	80,000
DCPD resin DCPD石油樹脂					10,000				10,000
SIS					60,000				60,000
Specialty Chemicals 化学品									
Synthetic aroma 合成香料					3,000				3,000
Specialty solvents 特殊溶剤					6,000				6,000
Cyclo olefin polymer シクロオレフィンポリマー					41,600 (d)				41,600
Polymerized toner 重合法トナー	5,400								5,400

Unit : million m^2/y
単位:百万m^2/年

	Takaoka 高岡	Himi 氷見	Tsuruga 敦賀	Total 合計
Optical Films 光学フィルム	30	129	60	219

(a) Okayama Butadiene (Ratio of shares held: Zeon Corporation 50%, Asahi Kasei Corp 50%)
岡山ブタジエン（日本ゼオン/旭化成各50%出資）

(b) Total capacity of Tokuyama and Kawasaki Plants.
NBR及びラテックスは徳山・川崎合計

(c) Total capacity of Kawasaki and Kurashiki Plants.
ACMは川崎・倉敷合計

(d) Expand production capacity from 37,000 tons to 41,600 tons in July 2021.
2021年7月に37,000→41,600トンへ能力増強

Production for Major Petrochemicals(Japan)
石油化学製品の生産量（日本）

Unit：t/y
単位：t/年

	品　目	2015 Quantity 数 量	2016 Quantity 数 量	2017 Quantity 数 量	2018 Quantity 数 量	2019 Quantity 数 量
Basic Products オレフィン・他	Ethylene エチレン	6,882,994	6,278,821	6,530,029	6,156,519	**6,417,851**
	Propylene プロピレン	5,723,033	5,223,124	5,458,709	5,170,305	**5,503,736**
	Butadiene ブタジエン	935,010	872,703	915,644	858,406	**887,621**
	Styrene スチレン	2,414,809	1,947,843	2,084,551	2,007,463	**2,031,529**
	Acrylonitrile アクリロニトリル	439,925	419,701	434,909	476,765	**459,448**
Synthetic Rubbers 合成ゴム	Styrene-Butadiene Rubber (SBR) スチレン・ブタジエンゴム（SBR）	648,981	598,144	619,286	579,324	**543,018**
	Butadiene Rubber(BR) ブタジエンゴム（BR）	310,580	288,649	317,816	306,900	**304,596**
	Acrylonitrile-Butadiene Rubber(NBR) アクリロニトリル・ブタジエンゴム（NBR）	109,399	103,114	116,671	113,246	**113,156**
	Polychloroprene Rubber(CR) クロロプレンゴム（CR）	124,190	121,085	123,878	126,114	**122,662**
	Ethylene-Propylene Terpolymer(EPDM) エチレン・プロピレンゴム（EPDM）	221,866	228,599	227,842	231,035	**216,643**
	Others その他	253,266	224,593	215,767	212,877	**231,017**
	Sub-Total 小計	1,668,282	1,564,184	1,621,260	1,569,496	1,531,092
Plastics 合成樹脂	Low-density Polyethylene 低密度ポリエチレン	1,520,045	1,540,307	1,593,278	1,442,651	**1,455,463**
	High-density Polyethylene 高密度ポリエチレン	896,757	824,515	884,673	857,038	**828,890**
	Polypropylene ポリプロピレン	2,500,500	2,466,311	2,505,540	2,357,807	**2,439,862**
	Polystyrene ポリスチレン GP-HI 成形用	638,212	639,684	655,897	668,458	**655,287**
	Polystyrene ポリスチレン FS 発泡用	115,368	113,956	116,746	115,270	**112,843**
	Polystyrene ポリスチレン SAN AS樹脂	80,563	69,555	73,169	71,696	**65,879**
	Polystyrene ポリスチレン ABS Resin ABS樹脂	376,336	360,069	395,001	381,491	**338,571**
	Petroleum Resin 石油樹脂	112,937	100,645	109,413	108,109	**106,174**

The subjects of major petrochemicals are based on “Chemical Industry Statistics” from Ministry of Economy, Trade and Industry of Japan.
経済産業省「化学工業統計」の特掲石油化学製品を対象とした

Changes in Consumption of Rubber; Ratio of Synthetic Rubber (Japan)
ゴム消費量推移；合成ゴム比率（日本）

Unit：t/y
単位：t/年

		2016	2017	2018	2019	2020
Rubber Manufactures ゴム工業	Tires タイヤ	1,033,470	1,040,300	1,073,720	1,079,980	**874,760**
	Industrial use 工業用品類	225,980	234,280	240,200	230,110	**195,040**
	Footwear 履物類	1,150	1,220	1,230	1,410	**1,260**
	Others その他	17,100	17,600	17,750	17,800	**15,340**
	Sub-Total 小計	1,277,700	1,293,400	1,332,900	1,329,200	**1,086,400**
Other Products ゴム工業以外		264,200	266,600	261,400	220,600	**325,440**
Total 合　計		1,541,900	1,560,000	1,594,300	1,549,800	**1,411,840**
Change(%) 前年比(%)		97.2	101.2	102.2	97.2	**91.1**
Synthetic Rubbers 合成ゴム		866,400	880,900	887,800	835,500	**695,700**
Rate of Usage(%) 比率(%)		56.2	56.5	55.7	53.9	**49.3**

Source: The Japan Rubber Manufactures Association
日本ゴム工業会統計資料より

Changes in Consumption of Raw Material for Tire and Tubes (Japan)
タイヤ・チューブ用原料消費量推移（日本）

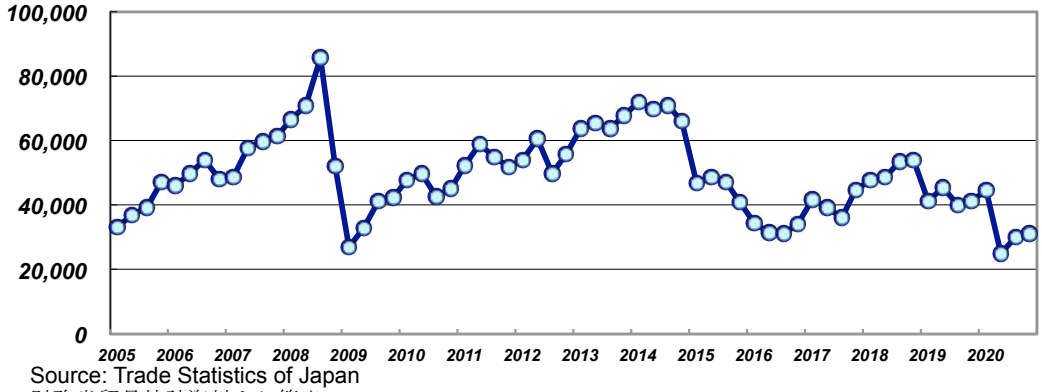
Unit: t/y
単位：t/年

	2016	2017	2018	2019	2020
New Rubber (A) 新ゴム (A)	1,013,519	1,012,308	1,046,120	1,054,627	**854,759**
Synthetic Rubber (B) 合成ゴム (B)	415,426	417,281	424,920	422,001	**343,260**
B/A(%)	40.99	41.22	40.62	40.01	**40.16**

Source: The Japan Automobile Tyre Manufacturers Association, Inc.
日本自動車タイヤ協会統計資料より

Changes in Domestic Naphtha Prices
ナフサ価格推移

Unit：JPY/KL
単位：￥/KL



Source: Trade Statistics of Japan
財務省貿易統計資料より算出

ZEON

ZEON CORPORATION
日本ゼオン株式会社
FACT BOOK 2021

Dept. of Corporate Communications
1-6-2, Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo, 100-8246 JAPAN
Tel +81-3-3216-2747 Fax +81-3-3216-0501
広報室 東京都千代田区丸の内 1−6−2 新丸の内センタービル
Tel 03-3216-2747 Fax 03-3216-0501

禁無断転載
Apr. 2021