

野村インベスター・リレーションズ WEBセミナー

日本ゼオン 会社説明会

ZEON

日本ゼオン株式会社

証券コード：4205

2022年 9月 6日（火）

田中 公章 (たなか きみあき)



- 1979年 日本ゼオン入社
- 2005年 取締役 高機能ケミカル事業部長
- 2007年 取締役執行役員 高機能ケミカル事業部長
- 2011年 取締役常務執行役員 経営企画担当、人事・総務担当
- 2012年 取締役専務執行役員 経営企画担当、人事担当、生産担当
- 2013年 代表取締役社長

東京都出身

1. 会社概要

2. 事業紹介

3. 中期経営計画

4. 株主還元について

1. 会社概要

2. 事業紹介

3. 中期経営計画

4. 株主還元について

社名 日本ゼオン株式会社（ニッポンゼオン）
ZEON CORPORATION

本社	東京都千代田区	
設立	1950年4月12日	
上場市場	東証プライム市場 証券コード4205	
資本金	24,211百万円 (2022年3月末)	
決算期	3月末	
連結売上高	361,730百万円 (2021年度)	過去最高
連結経常利益	49,468百万円 (2021年度)	過去最高
連結従業員数	3,981名 (2022年3月末)	
グループ企業	19カ国・地域に55社	



本社



水島工場GPIプラント

社名の由来

米国のB.F.グッドリッチ・ケミカル社の資本と技術により日本最初の本格的塩化ビニル樹脂製造会社として設立され、グッドリッチ社の塩化ビニル樹脂の商標「ゼオン」(Geon)をとって当社の社名といたしました。

「ゼオ (Geo)」はギリシャ語で大地、「エオン (Eon)」は永遠を意味し、その合成語である「ゼオン」には、「大地から原料を得て永遠に栄える」という意味が込められています。その後、B.F.グッドリッチ社との資本関係解消を契機に、表記を「ZEON」と改めました。

企業理念

大地の永遠と人類の繁栄に貢献する

大地 (ゼオ) と永遠 (エオン) からなるゼオンの名にふさわしく、独創的な技術・製品・サービスの提供を通じ、「持続可能な地球」と「安心して快適な人々の暮らし」に貢献する

サステナビリティ基本方針

- ・ 「持続可能な地球」と「安心して快適な暮らし」に貢献する
- ・ 公正で誠実な活動を通じ、信頼される企業であり続ける
- ・ より良い未来のために、一人ひとりが考え、行動する

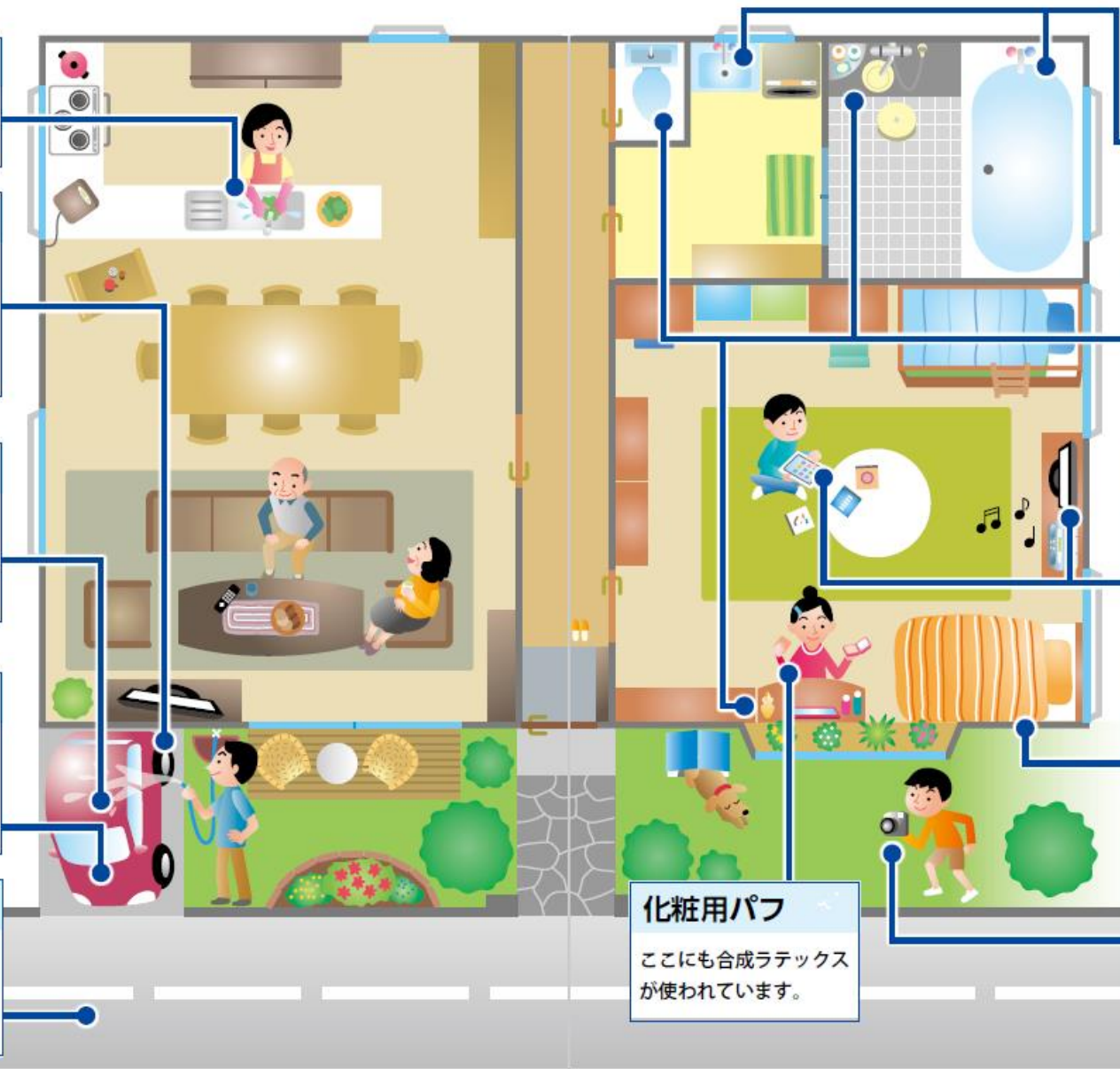
ゴム手袋
使い捨てゴム手袋には、合成ラテックスが使われています。

タイヤ
自動車タイヤには汎用ゴムが使われています。
近年は、低燃費タイヤに使われる「溶液重合スチレンブタジエンゴム」が目立っています。

リチウムイオン電池
電気自動車やモバイル機器のリチウムイオン電池の活物質を結着させるバインダーとして、当社電池材料が使われています。

自動車部品
自動車のエンジン周辺部材（ベルト、ホース、シール材など）には、耐熱性、耐油性に優れた特殊ゴムが使われています。

路面標示塗料
道路の白線、黄線、横断歩道などの塗料の材料として、石油樹脂が使われています。



洗面ボウル・浴槽パン
プラスチックの反応射出成形（RIM）の配合液として、ジシクロペンジエン系の材料を提供しています。

香水・シャンプー・リンス
香水や洗剤のフレグランス、食品のフレーバーとして、合成香料が使われています。

テレビ・スマートフォン・タブレット端末
ZeonorFilm®（ゼオノアフィルム）は各種ディスプレイの光学フィルムとして使われています。

各種住宅建材
グループ会社のゼオン化成は、外壁材をはじめとした各種建築材料を提供しています。

カメラ
スマートフォンやデジタルカメラのレンズの素材として、当社が開発したシクロオレフィンポリマーが使われています。

化粧品用パフ
ここにも合成ラテックスが使われています。

ゼオンの事業は大きく**3**事業に分かれています

■ エラストマー素材事業（会社基盤を支える事業）

- 合成ゴム
- 合成ラテックス
- 化成品（石油樹脂、熱可塑性ゴム）



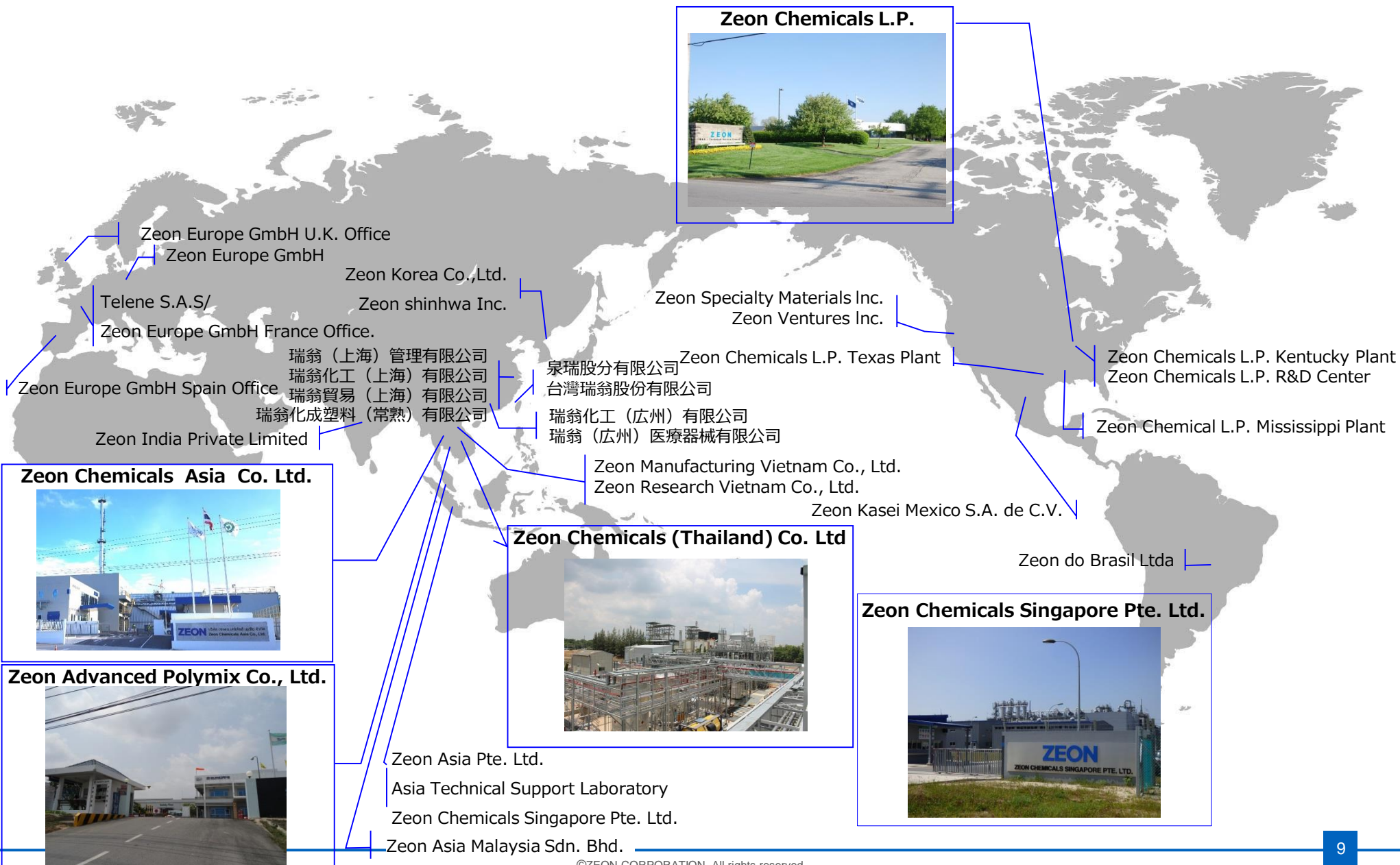
■ 高機能材料事業（新規展開を中心とする事業）

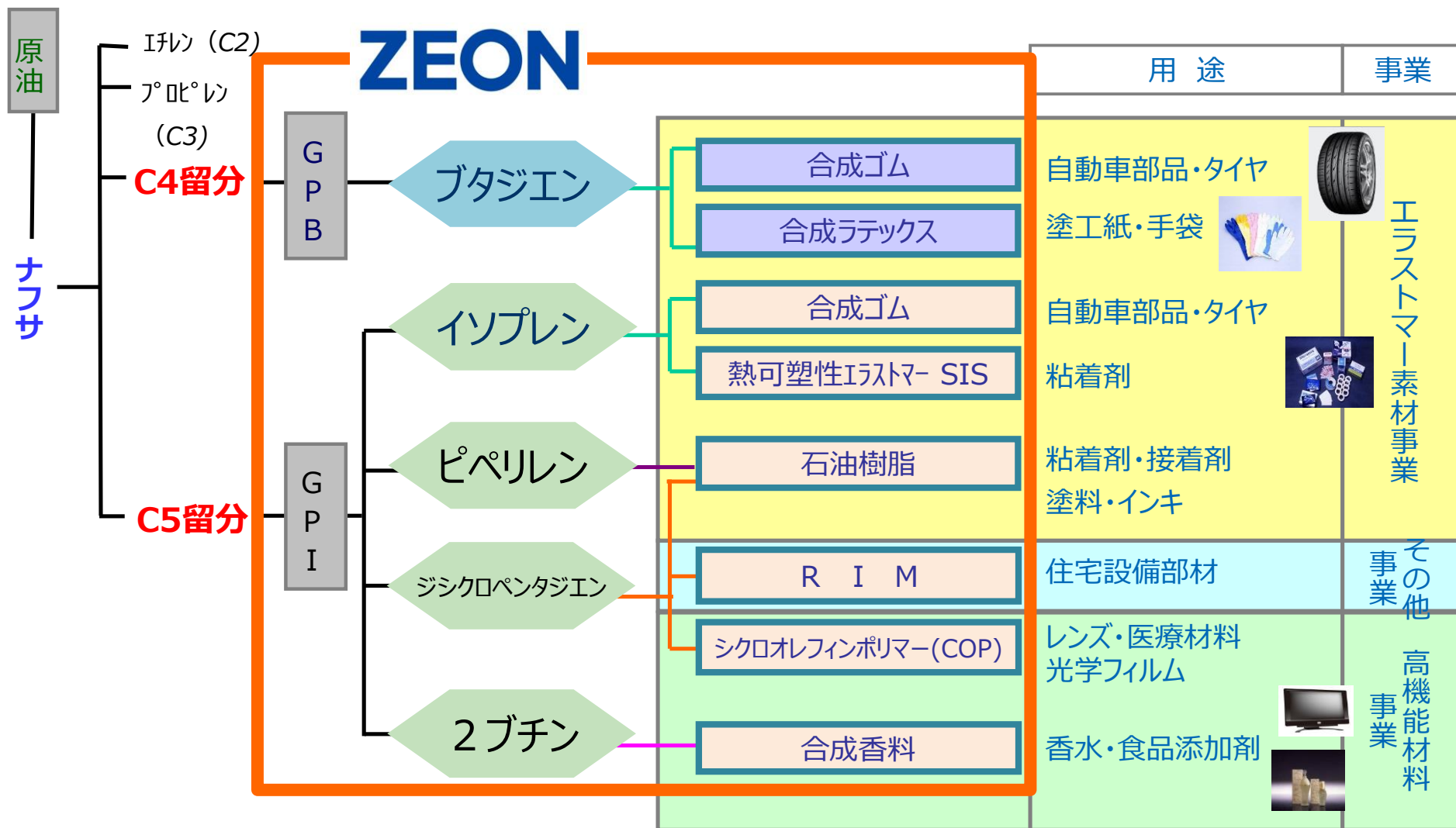
- 化学品（合成香料）
- 情報材料（電子材料、重合法トナー）
- 光学樹脂（シクロオレフィンポリマー）
- 光学フィルム
- 電池材料（リチウム電池バインダー）
- 医療器材事業
- 単層カーボンナノチューブ



- その他事業 RIM事業、塗料事業、住宅資材、エンジニアリング、商事など



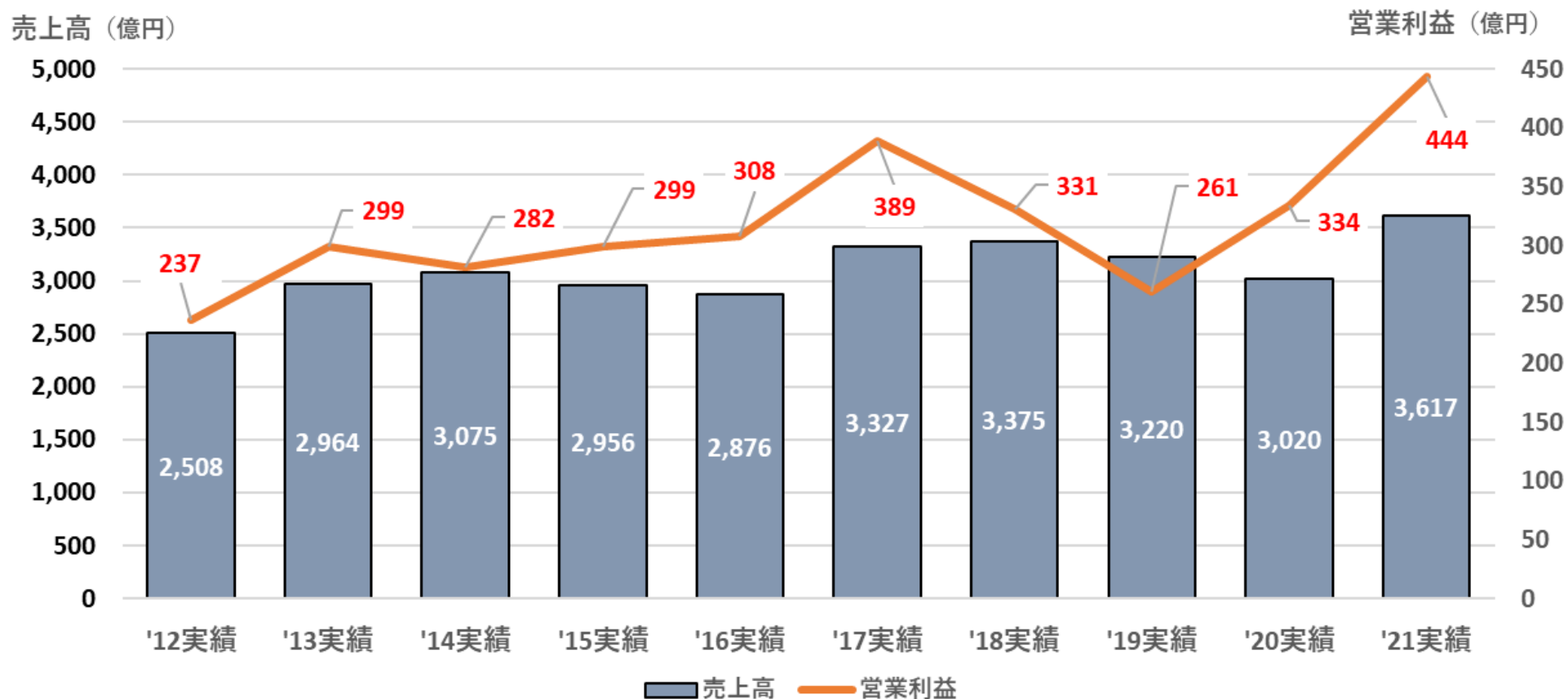




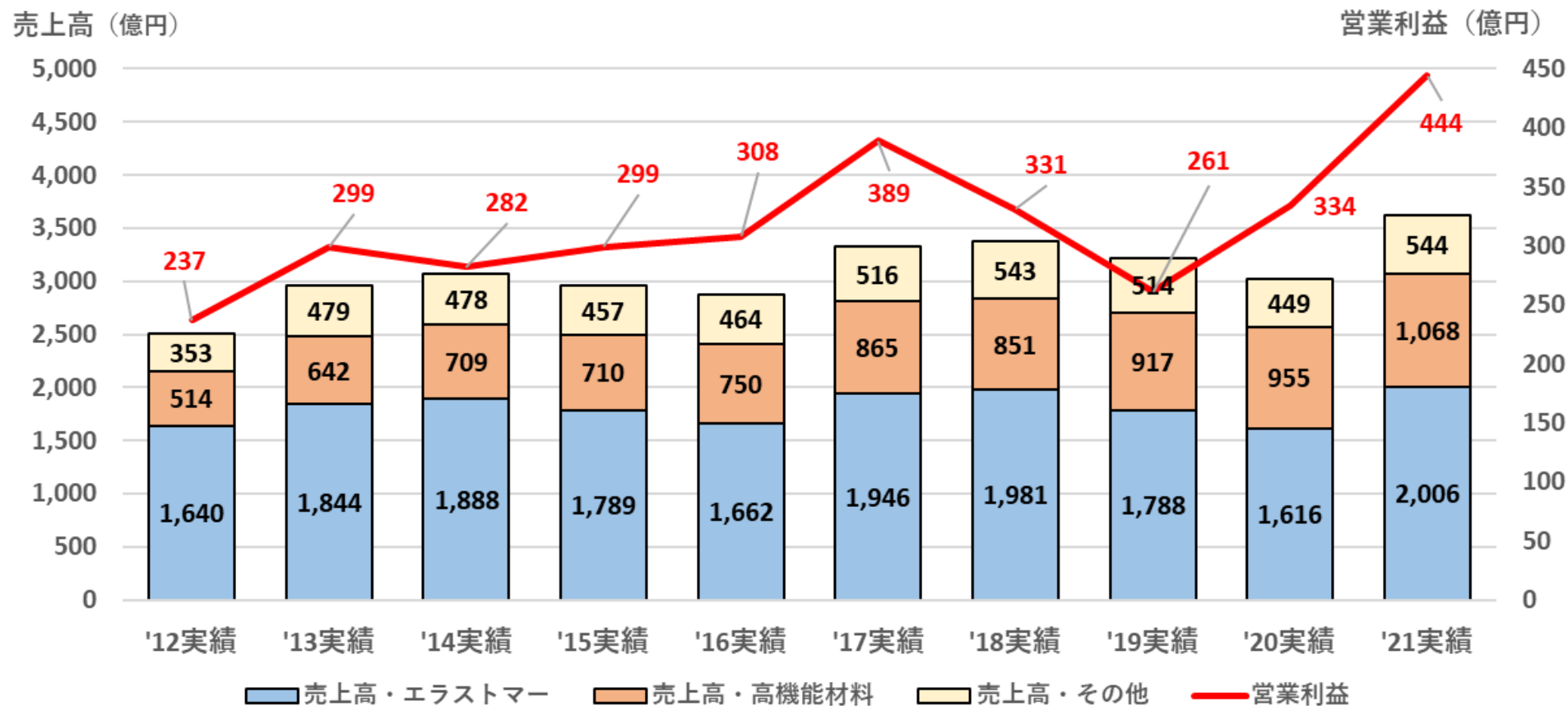
※1 GPB:ゼオンプロセスオブブタジエン

※2 GPI:ゼオンプロセスオブイソプレン

◆ 売上高・営業利益（連結）



◆ 売上高・営業利益（連結）



1. 会社概要

2. 事業紹介

3. 中期経営計画

4. 株主還元について

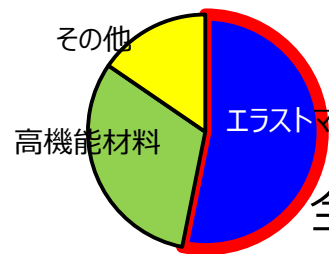
ゼオンの強み・トピックス

ゼオンが手掛けている
事業の一部をご紹介します

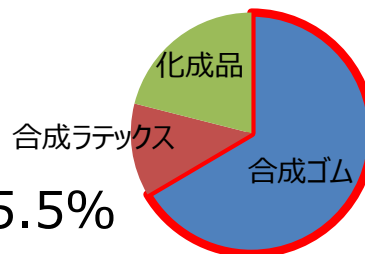
生産拠点

高岡	川崎	徳山
水島	倉敷	アメリカ
シンガポール	タイ	

直近の売上高



全体の55.5%



売上高 1,312億円

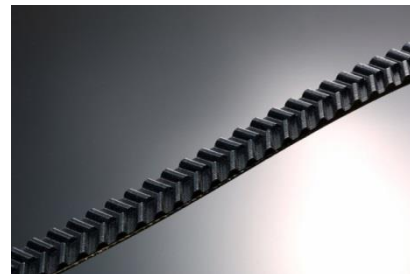
ゼオンの合成ゴム

E-SBR、S-SBR、BR、NBR、H-NBR、IR、ACM、ECOと幅広いラインアップ

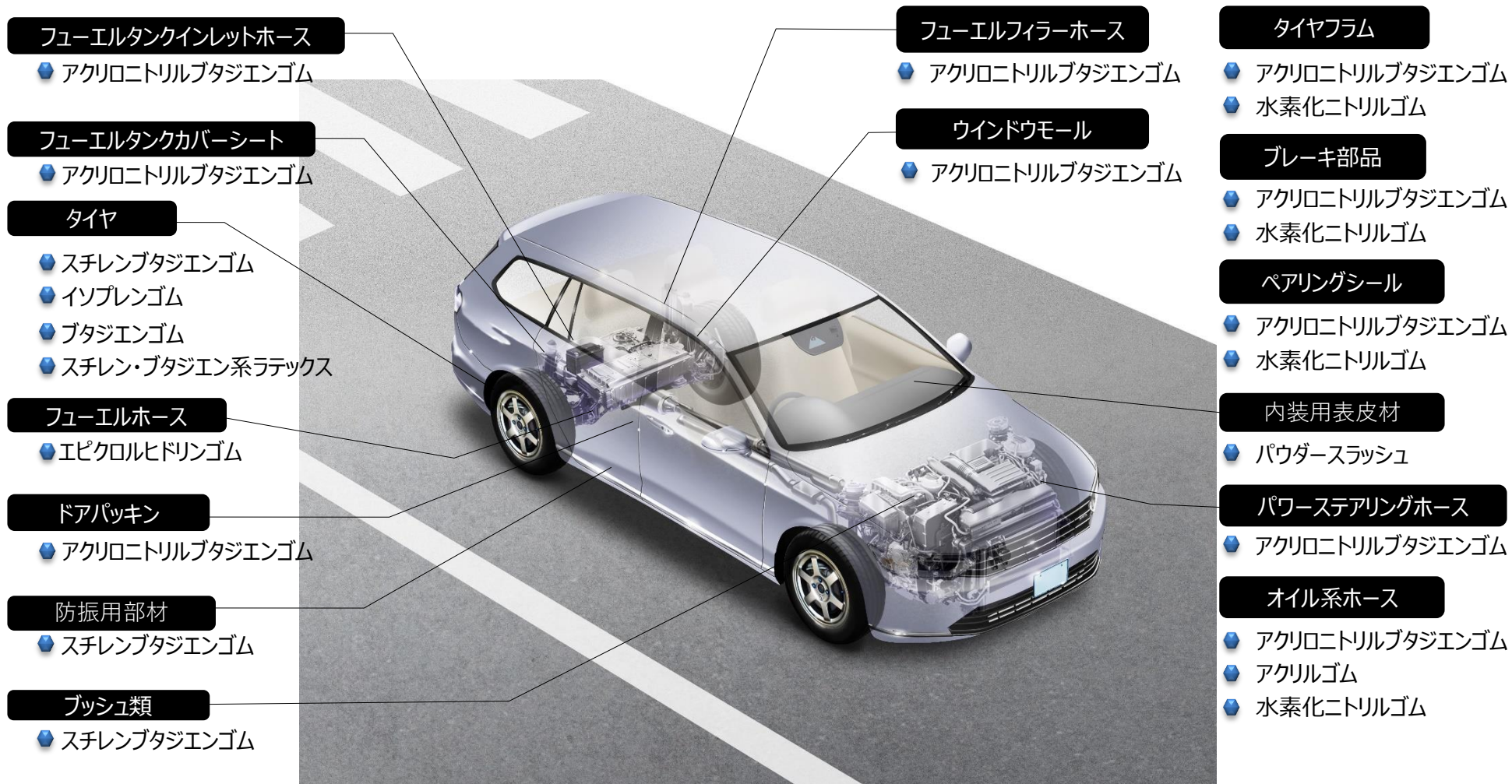


用途

自動車部品（タイヤ、ホース、ベルト、ガスケット等） 履物 印刷用ブランケット
油圧ベルト



当社の合成ゴムは自動車用途に多岐に使われています



ゼオンの S-SBR が誇る 3 つの性能

ウェットグリップ性

濡れた路面でグリップする「ちょうどいい」やわらかさ

低転がり抵抗（低燃費性）

自動車の進みに抵抗する力が少なければ消費する燃料が少なくなる

耐摩耗性

摩耗に耐える力が強ければタイヤが長持ちする

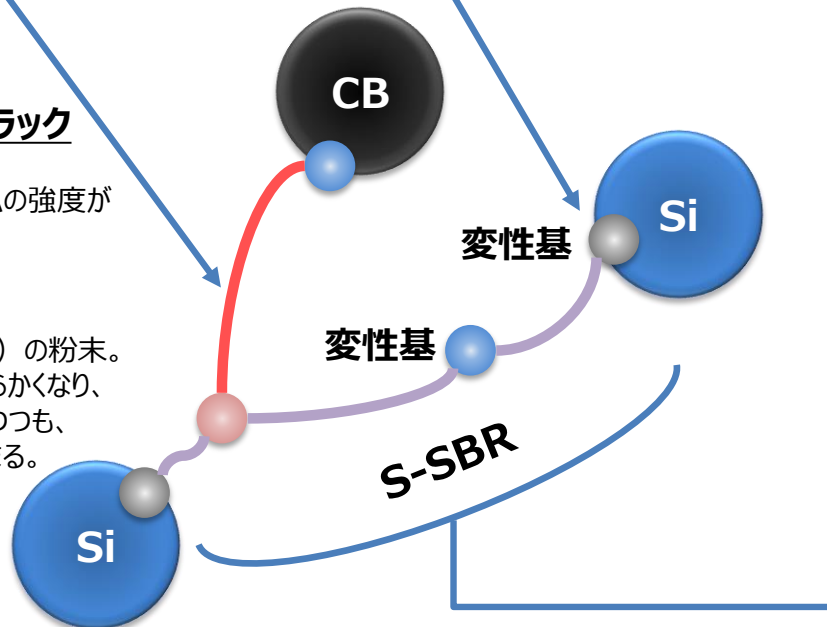
補強材

CB : カーボンブラック

炭素 (C) の粉末。
ゴムに混合すると、ゴムの強度が高まる。

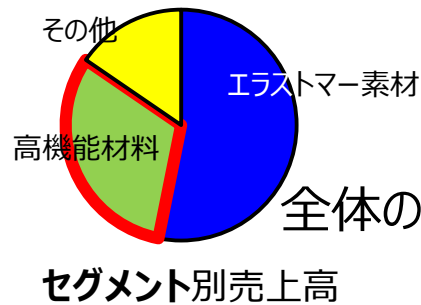
Si : シリカ

二酸化ケイ素 (SiO_2) の粉末。
ゴムに混合するとやわらかくなり、
転がり抵抗が低くなりつつも、
ウェットグリップ性も高まる。



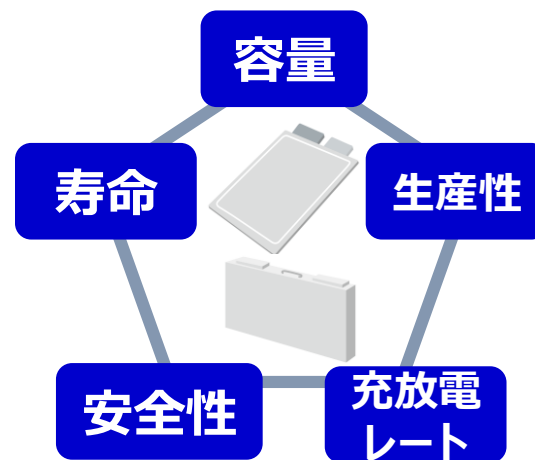
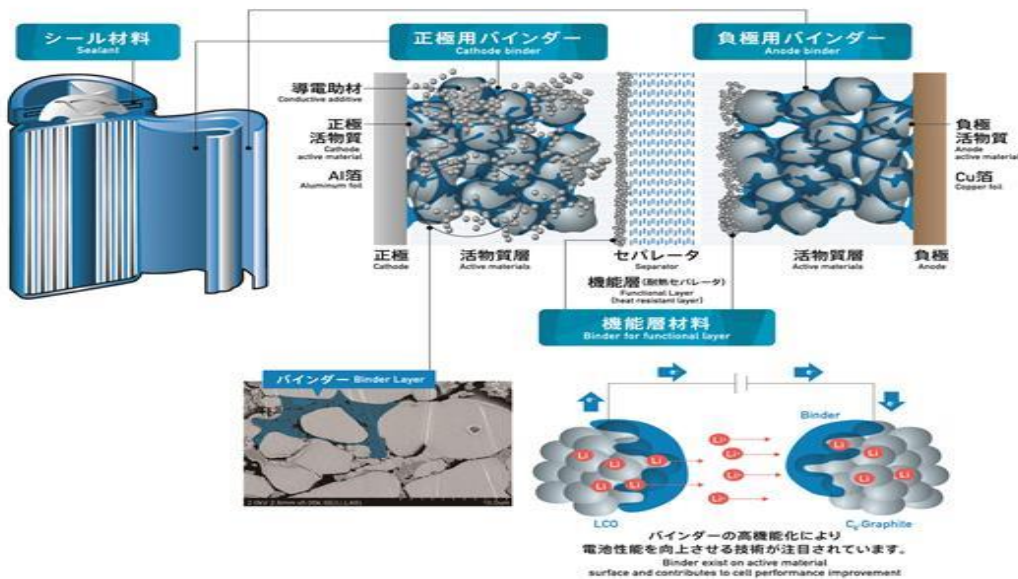


直近の売上高



ゼオンのリチウムイオン2次電池用材料

水系バインダー（正極用・負極用）や機能層向け材料等、電池の高容量・長寿命化に貢献



リチウムイオン2次電池に求められる5大性能

ゼオンのエネルギー用部材

正極用・負極用バインダー

ゼオンのバインダーは、充放電に伴う膨張収縮に耐え、活物質をリチウムが通る適度な間隔に保つことができます。

→ **長寿命・安全性への貢献**

結着するだけでなく、活物質の表面で起こっている化学反応を補助します。反応を活性化し、電池に出力を高める効果があります。

→ **高出力への貢献**

機能層用バインダー

2005年に上市したゼオンの機能層用バインダーは自動車用を中心に採用実績を積み重ね、事業を拡大しております。

→ **安全性への貢献**

シール材料

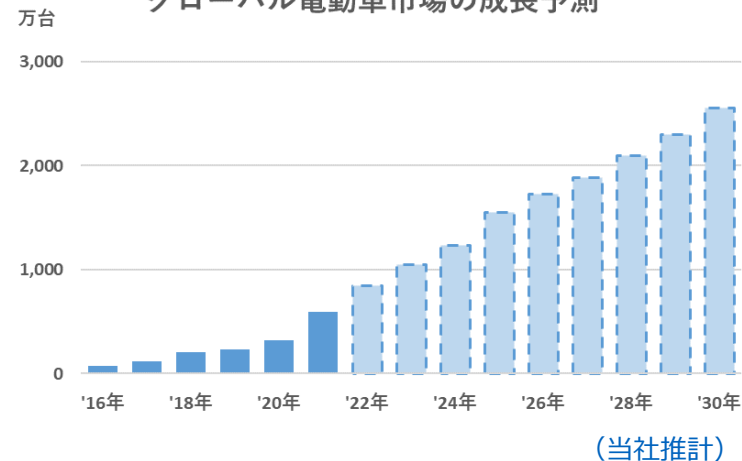
ゼオンのシール材料は、耐熱性・耐寒性・耐電解液性に優れています。液漏れしにくいことで、電池の機能が低下しにくく長持ちします。

→ **長寿命への貢献**

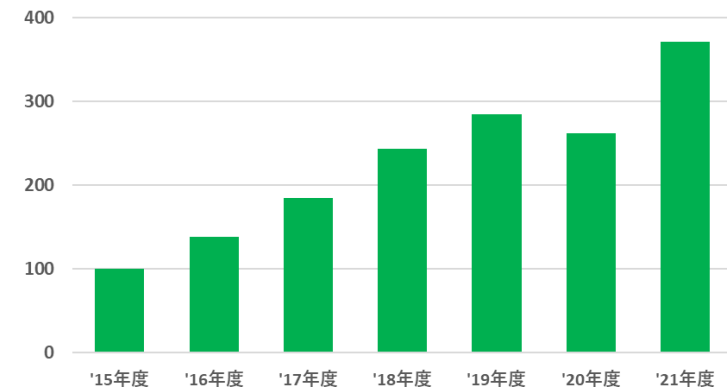


今後も伸びるリチウムイオン電池

グローバル電動車市場の成長予測



ゼオンの電池用部材 売上高実績



(指数：2015年度を100とした数字)

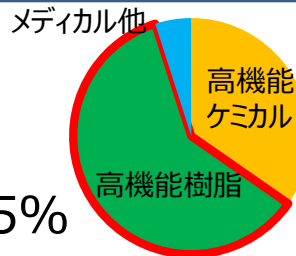
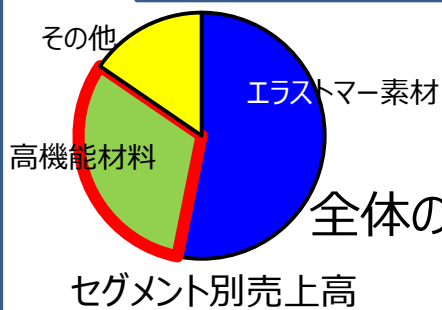
生産拠点

水島

水島工場
高機能樹脂
製造プラント



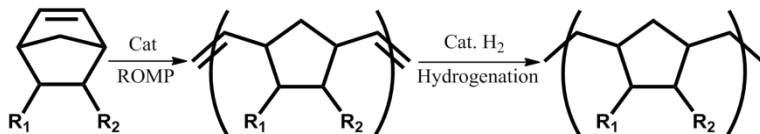
直近の売上高



売上高 646億円
※高機能部材（フィルム）含む

ゼオンの高機能樹脂

光学特性に優れたシクロオレフィンポリマー



用途

カメラレンズ等の光学部品
シリンジ・バイアル等の医療容器



生産拠点

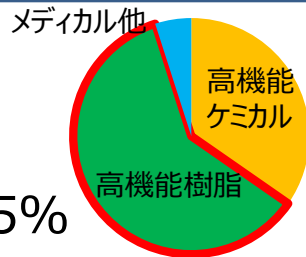
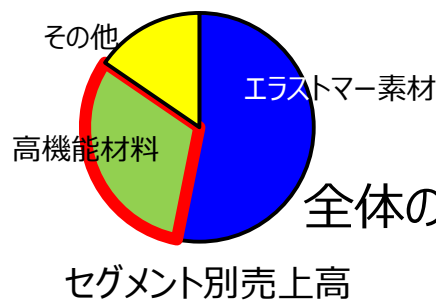
氷見二上

敦賀



氷見二上工場

直近の売上高

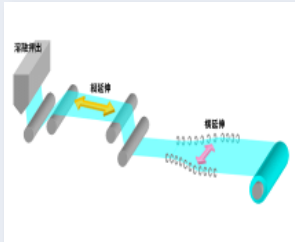
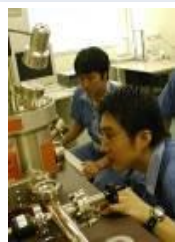


売上高 646億円

※高機能樹脂含む

ゼオンの高機能部材

ゼオンのシクロオレフィンポリマーを原料にした光学フィルム



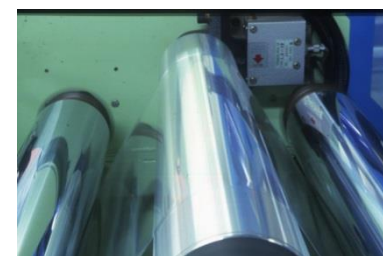
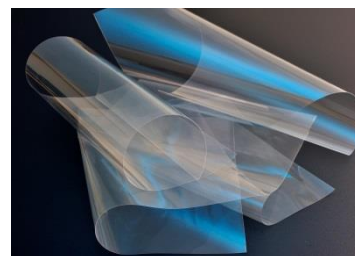
樹脂設計
総合開発
センター

樹脂製造
水島工場

加工プロセス
氷見二上・敦賀工場

光学フィルム

樹脂開発から加工製品までの一貫生産



用途

テレビ、スマートフォン、タブレット端末などのディスプレイ



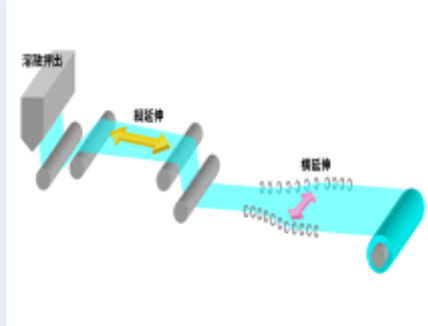
樹脂技術と加工技術の垂直統合



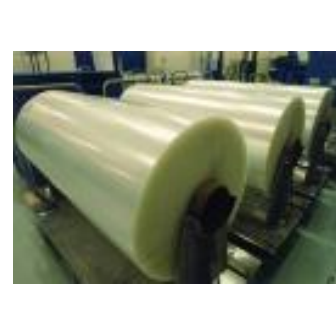
樹脂設計
総合開発センター



樹脂製造
水島工場



加工プロセス
氷見二上工場・敦賀工場



光学フィルム

樹脂開発から加工製品までの一環生産

製品用途例

モバイル市場



T V 市場



市場要求をスピーディーに
樹脂設計に活かす

1. 会社概要

2. 事業紹介

3. 中期経営計画

4. 株主還元について

中期経営計画の全体像

企業理念 = 使命

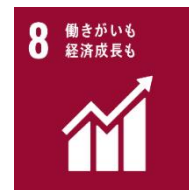
大地の永遠と人類の繁栄に貢献する

大地（ゼオ）と永遠（エオン）からなるゼオンの名にふさわしく、独創的な技術・製品・サービスの提供を通じ、「持続可能な地球」と「安心して快適な人々の暮らし」に貢献する

2030年
のビジョン

社会の期待と社員の意欲に応える会社

当社が
注力する
SDGs

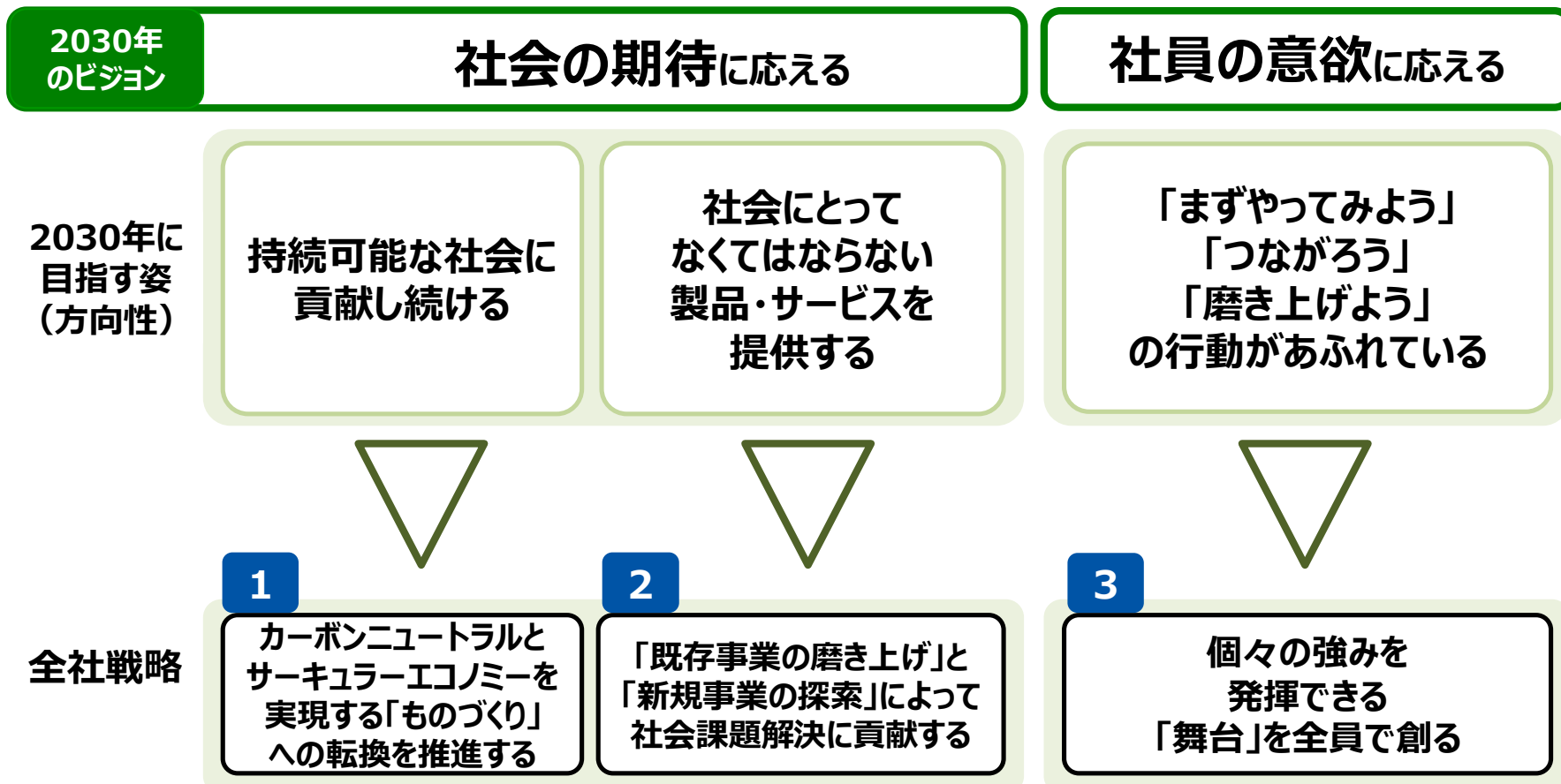


大切に
すること

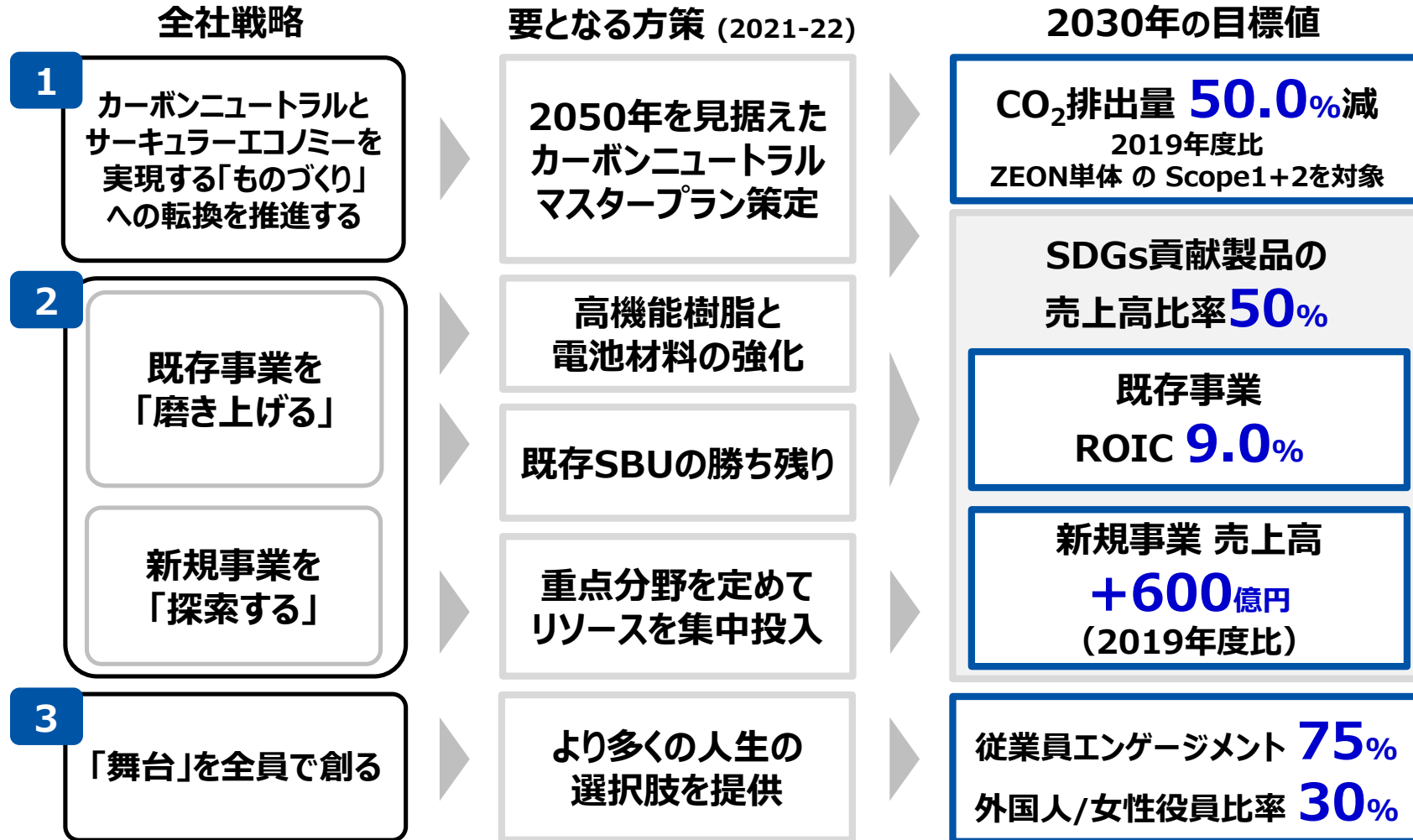
まずやってみよう

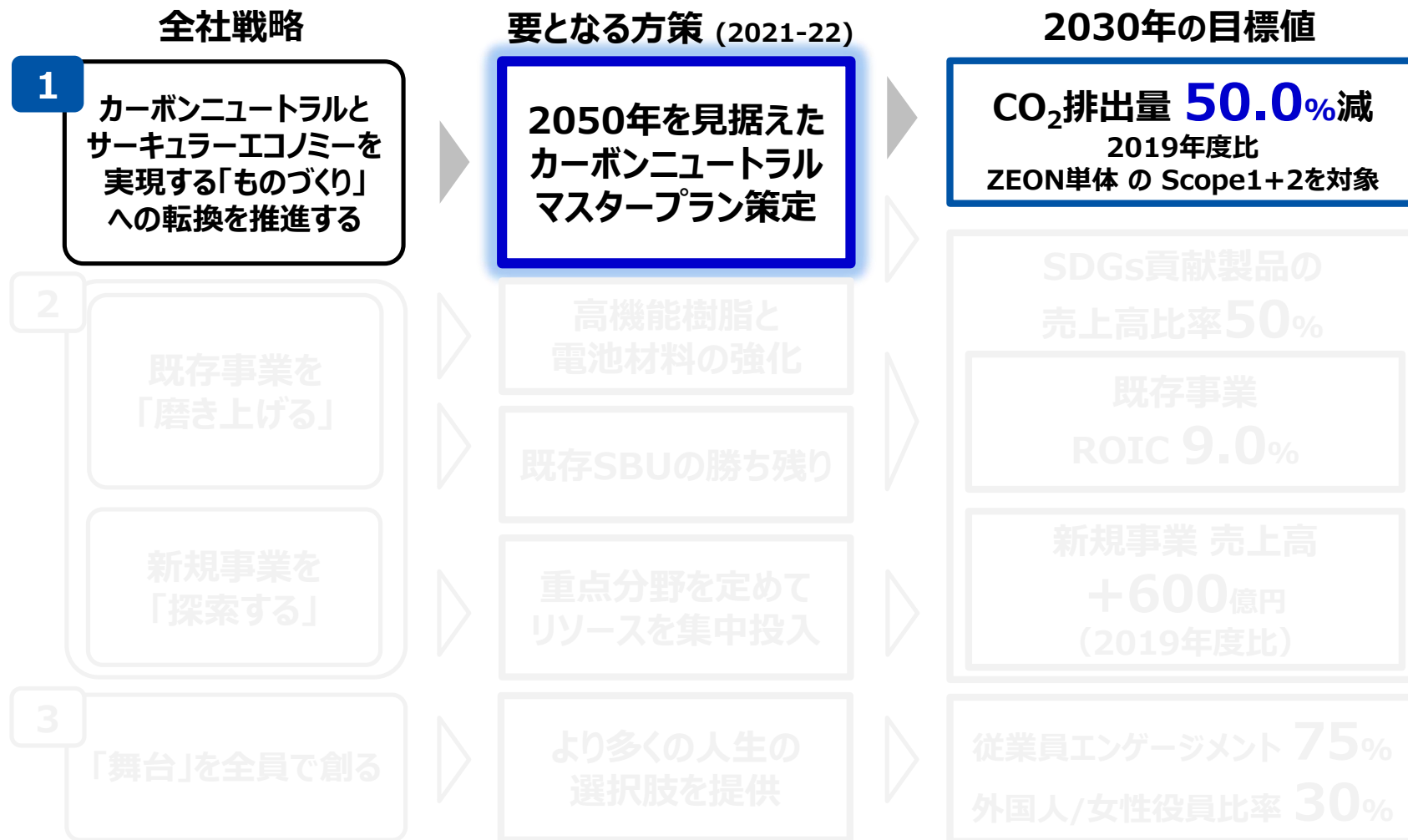
つながろう

磨き上げよう



2030年に目指す姿 から 3つの全社戦略を設定

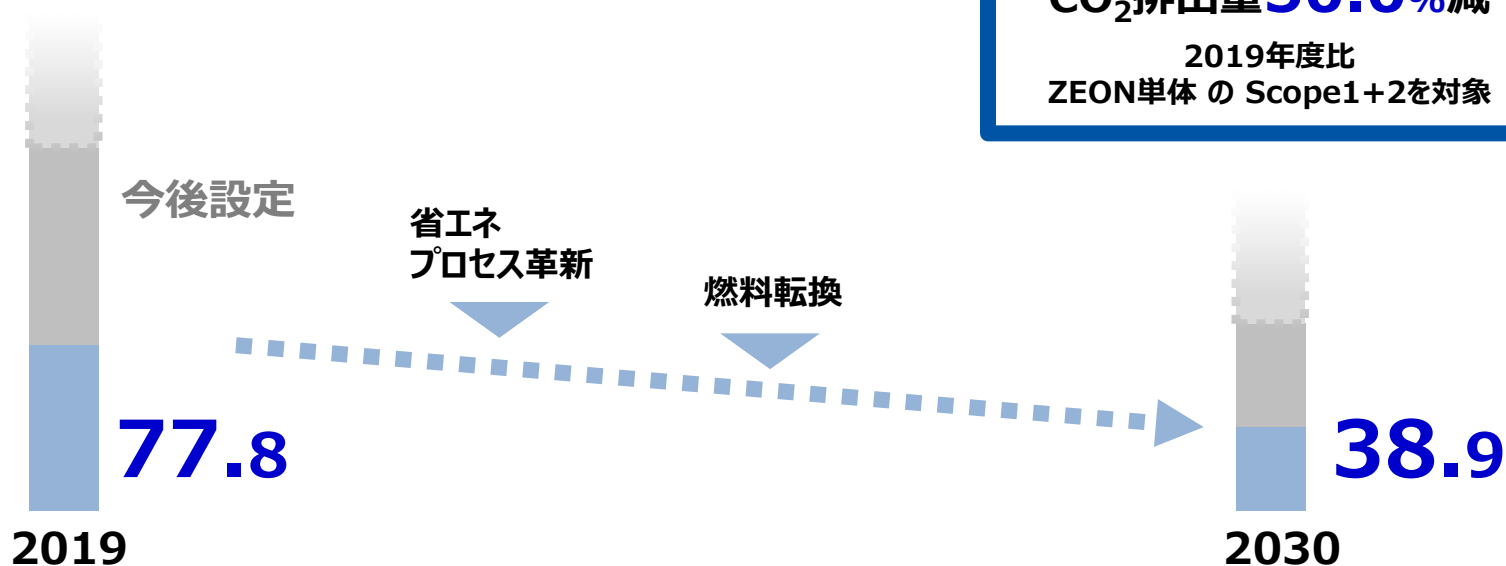
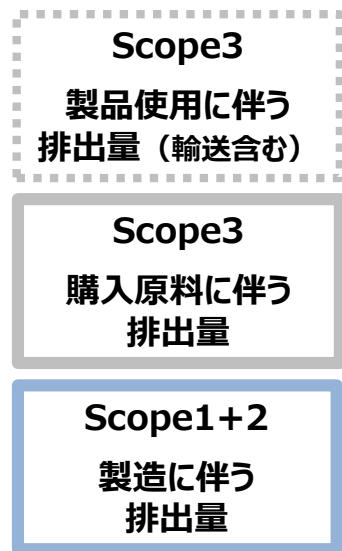




要となる方策

2050年を見据えた
カーボンニュートラル
マスタープラン策定

CO₂総排出量
(単位：万トン)



高岡工場

購入電力：100%再生可能エネルギー化
カーボンニュートラルLNG 購入



**国内5事業所で
エネルギー転換を実施、
CO₂排出量を12万トン削減
(2019年度比 ▲16%)**

川崎工場

カーボンニュートラル都市ガス 導入



氷見二上工場

購入電力：100%再生可能エネルギー化



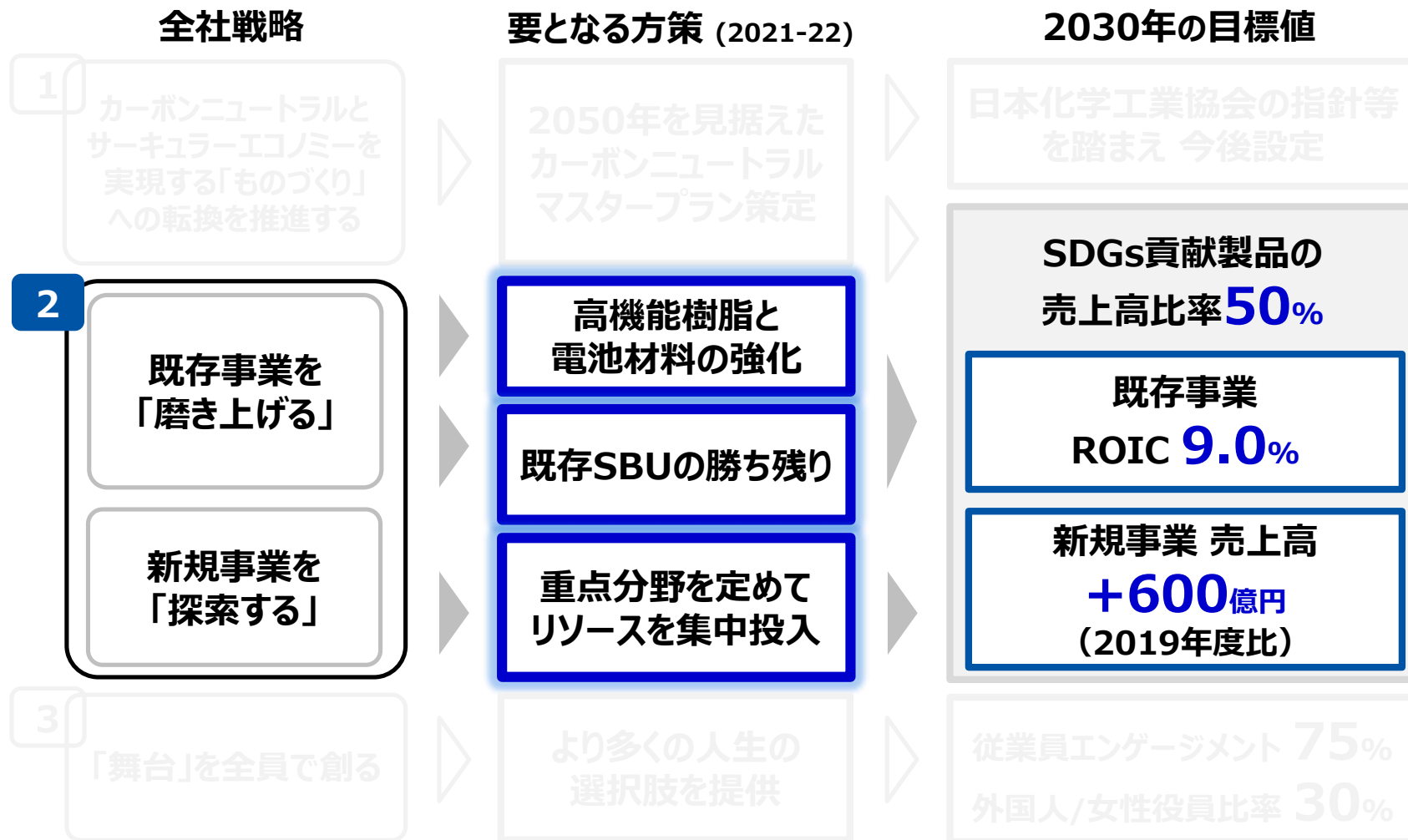
徳山工場

購入電力：100%再生可能エネルギー化
蒸気：グリーン熱証書 購入



敦賀工場

購入電力：100%再生可能エネルギー化



要となる方策

高機能樹脂と
電池材料の強化

高機能樹脂

能力増強 2021/7 完工 **+4,600トン**

水島工場



高機能樹脂

リサイクルプラント 2024/8 稼働予定

+6,000トン

高岡工場



電池材料

リチウムイオン電池向け
バインダー新拠点設立を決定
2024年の生産開始を目指し準備中

Zeon Chemicals Asia



生産能力（2024/8～）：
47,600トン(年)へ

**更なる能力増強を
検討中**

要となる方策

既存SBUの勝ち残り

水素化ニトリルゴム：新用途展開
能力増強 2023年 稼働予定

高岡工場

+約10%



生産能力：
約9,900トン(年)へ

光学フィルム：世界初の溶融押出法
能力増強 2023/10 稼働予定

敦賀工場

+5,000万㎡



生産能力：269百万㎡(年)へ

リーフアルコール：世界シェア No.1
能力増強 2022秋 完工予定

水島工場

+400トン



生産能力：
1,600トン(年)へ

要となる方策

重点分野を定めてリソースを集中投入

【重点4分野】

CASE・MaaS



出典：経産省CASE技術戦略プラットフォーム

医療・ ライフサイエンス



出典：厚生労働省HP

情報通信 (5G/6G)



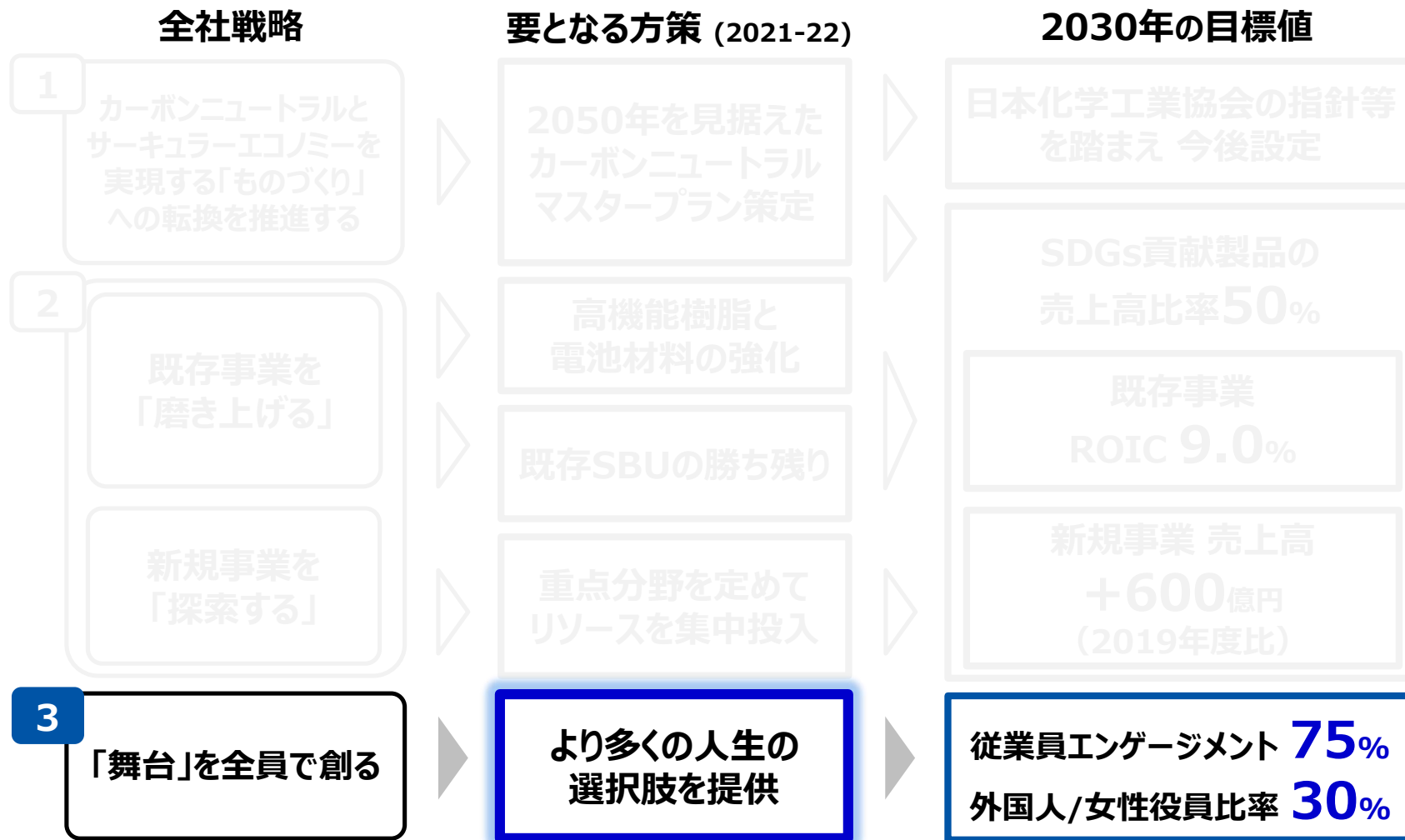
出典：
IoT NEWS
「スマートシティ(Smart City)とは」

省エネルギー



出典：資源エネルギー庁
再生可能エネルギー固定価格
買取制度ガイドブック

- ① 米国・Aurora Microplates社の買収完了
- ② Zeon Ventures Inc.を設立 スタートアップ企業へ投資開始
- ③ 東大 IPC が運営する「AOI 1号ファンド」へ出資



2021年の主な取り組み

本社オフィスリニューアル
「つながり・磨き上げる場」に



自律的なキャリアデザイン
「職務の透明化」に着手

公募制 DI&B 推進PJ

2021年の数値

従業員エンゲージメント
指数 **52%**

女性従業員 比率
13%

女性管理職 比率
5%

2030年の目標値

従業員エンゲージメント
指数 **75%**

外国人/女性役員比率
30%

女性従業員 比率
20% 程度

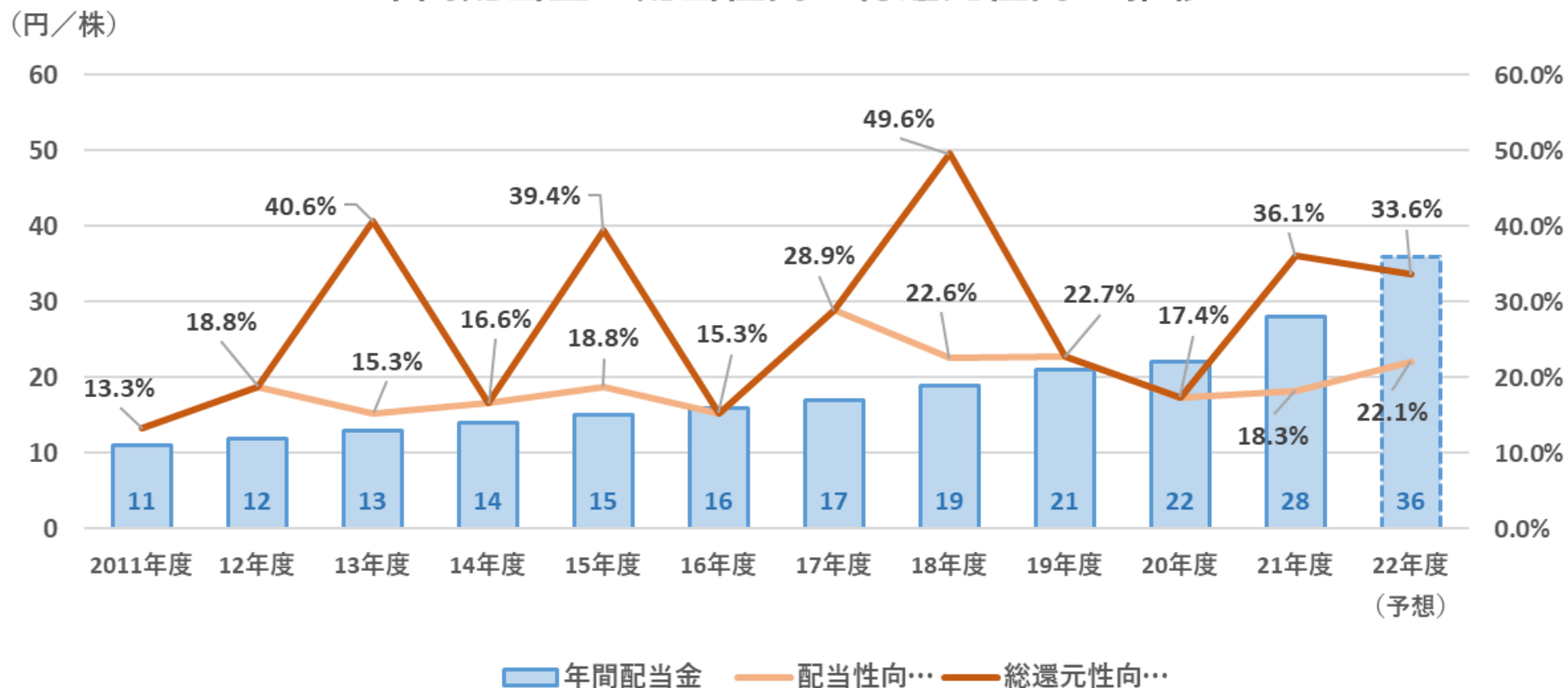
女性管理職 比率
20% 程度

新しい概念を取り入れて より多くの選択肢を提供することで 目標を目指す

1. 会社概要
2. 事業紹介
3. 中期経営計画
4. 株主還元について

2011年から毎年増配の安定配当を継続 自己株式取得は13年度・15年度・18年度・21年度に実施

年間配当金・配当性向・総還元性向 推移



ご清聴 有難う御座いました。

以上