

中期経営計画

**SZ-20**  
*Phase III*

進捗状況

**ZEON**

**日本ゼオン株式会社**

代表取締役社長 田中 公章

2020年10月30日

## 1. SZ-20 PhaseⅢ全体進捗

## 2. 事業の状況

## 3. 新型コロナウイルス感染症への対応

## 2020年のありたい姿

『化学の力で未来を今日にするZEON』

-わたしたちゼオンは、一人ひとりの成長を通じて、  
お客様の夢と快適な社会の実現に貢献し続けます-

2020年度連結売上高 5,000億円以上

## 事業セグメント別戦略

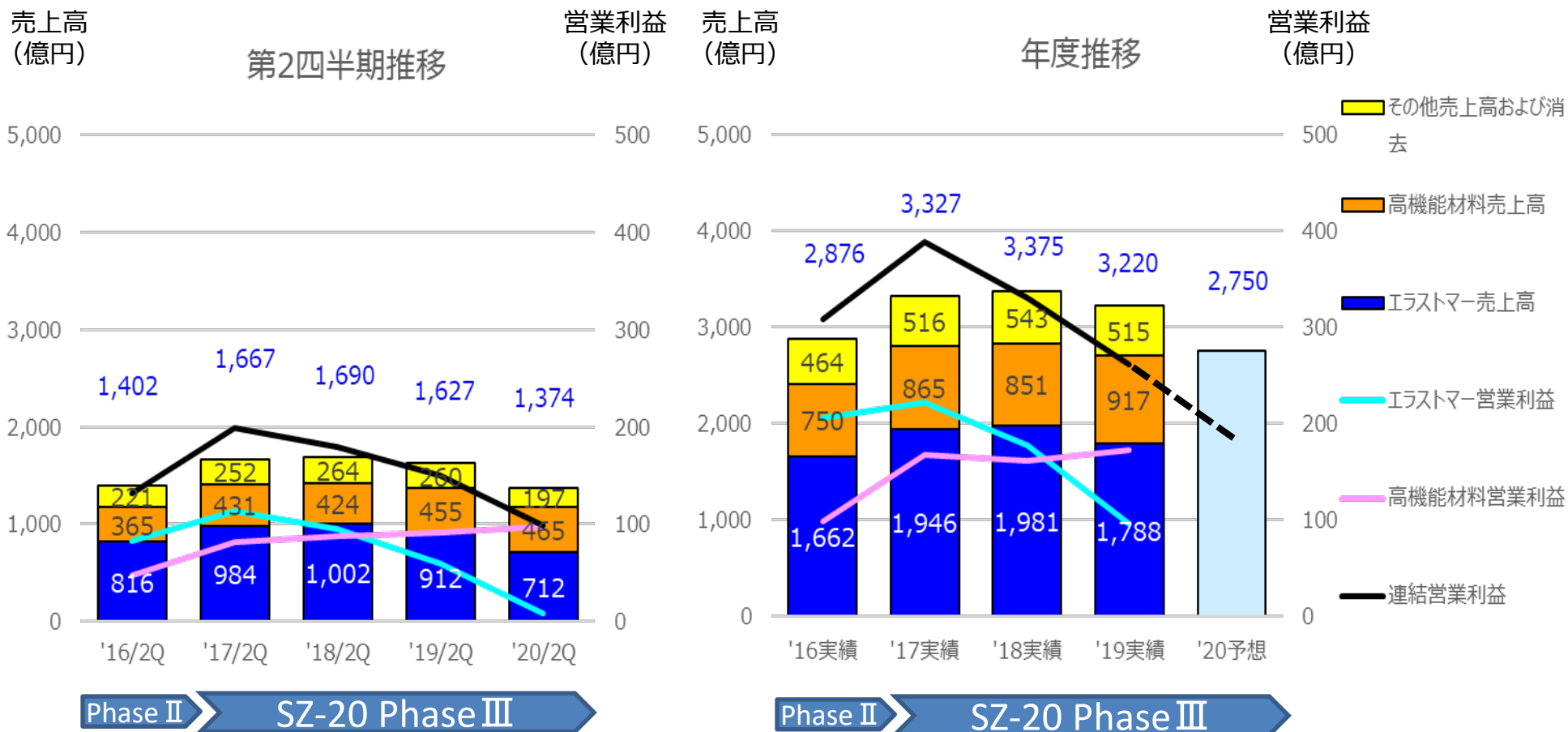
### エラストマー素材事業

- ・成長市場へのグローバルな対応とコスト競争力強化によって、強みを発揮できる事業を更に深化させる。
- ・蓄積してきた市場からの信頼とお客様との関係を活かして、新たな可能性を探索し、成長に繋げる。

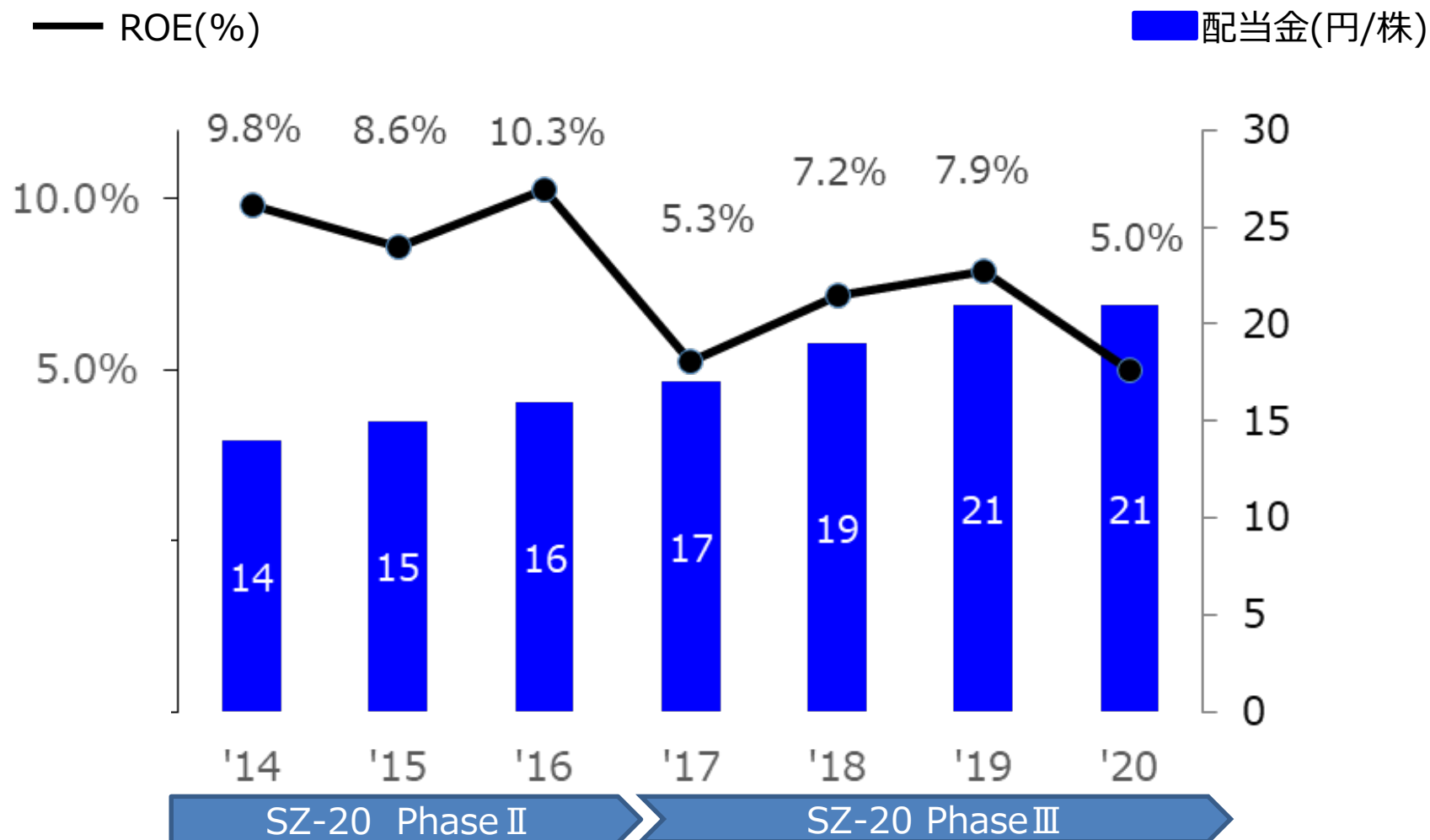
### 高機能材料事業

- ・重点的なリソース投入と外部との連携強化によって、市場成長と技術発展のスピードに対応して事業を拡大する。

米中貿易摩擦、新型コロナウイルスによる世界経済悪化を受け'20年度Q2は減収減益  
 エラストマー素材：自動車産業、一般工業用等が弱含み 減収減益  
 高機能材料： 化学品、光学フィルム堅調、YoY/QoQともに増収増益、  
 Q2は過去最高の売上高・営業利益



## ROEは低下するも、基本方針通り配当は維持



1. SZ-20 PhaseⅢ全体進捗

**2. 事業の状況**

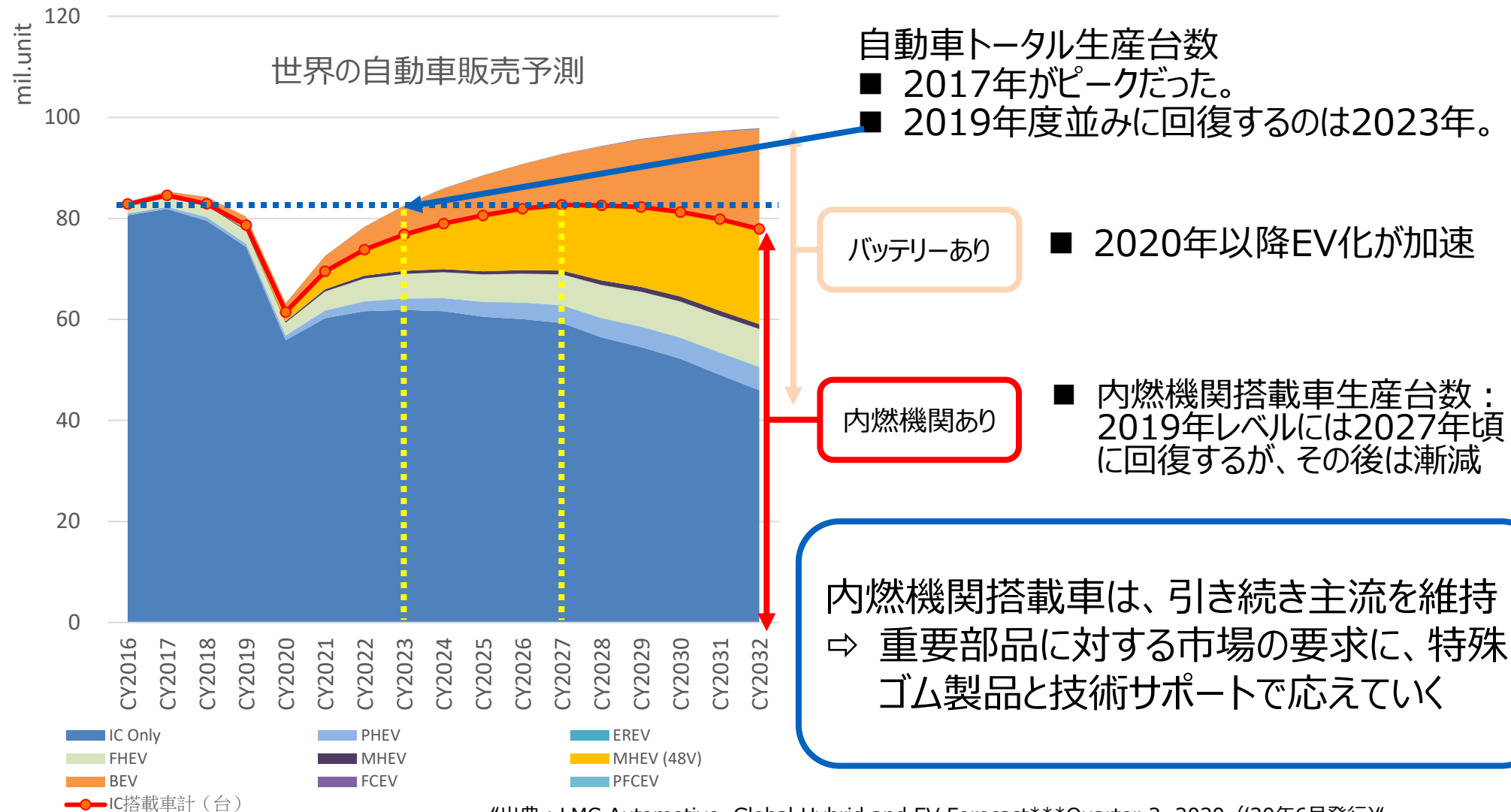
3. 新型コロナウイルス感染症への対応

エラストマー素材		生産能力	進捗
アクリルゴム製造工場	タイ	5,000t/Y	2020年5月完工 2021年4月販売開始予定

高機能		生産能力	進捗
大型TV用光学フィルム 新ライン建設 (2018年10月発表)	敦賀	5千万 m <sup>2</sup> /Y	2020年4月稼働 2020年10月販売開始
光学樹脂 生産能力増強 (2019年9月発表)	水島	4,600t/Y	2021年7月完工予定



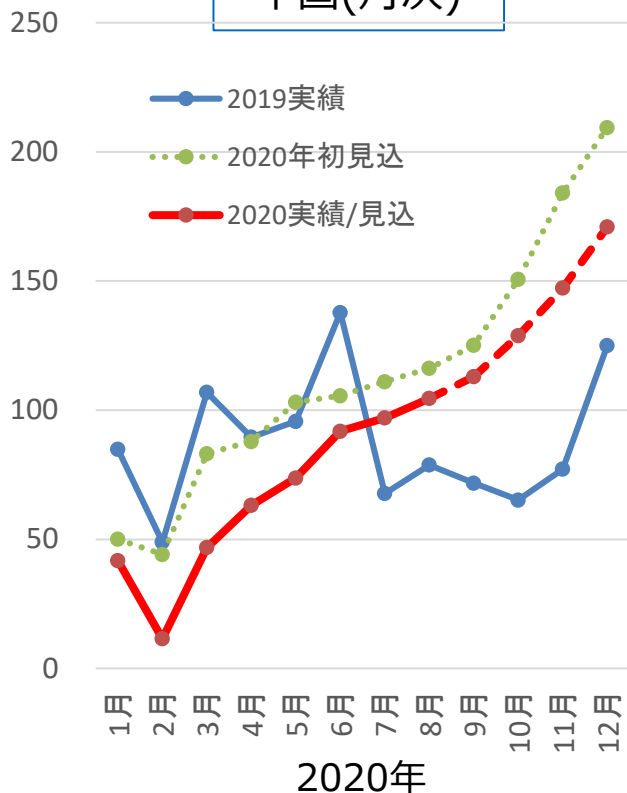
## 内燃機関搭載車生産台数が2019年度並みに戻るのは2027年



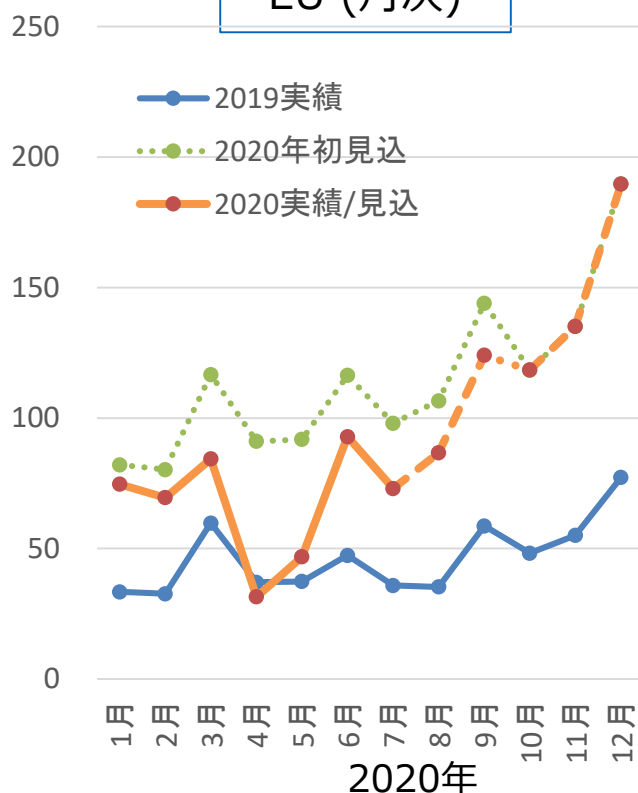
“出典：LMC Automotive Global Hybrid and EV Forecast\*\*\*Quarter 2, 2020 (‘20年6月発行)”

## コロナ禍で年前半は苦戦も、年間では前年を上回る見込み

### 中国(月次)

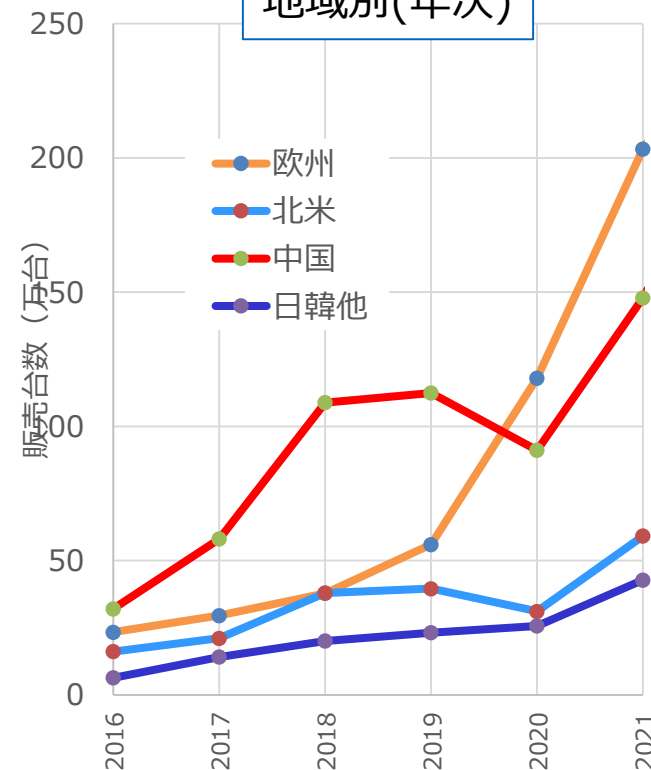


### EU (月次)



## 中国・欧州の急成長

### 地域別(年次)



### ■ 中国市場 ■

新型コロナ影響から着実な回復傾向  
 ・ ガソリン車にも補助金適用決定

### ■ EU市場 ■

新型コロナ影響あるも政府の補助金の効果もあり、販売台数は年間で前年を上回る状況。

今後伸びていく欧州・中国に重点的に販売強化

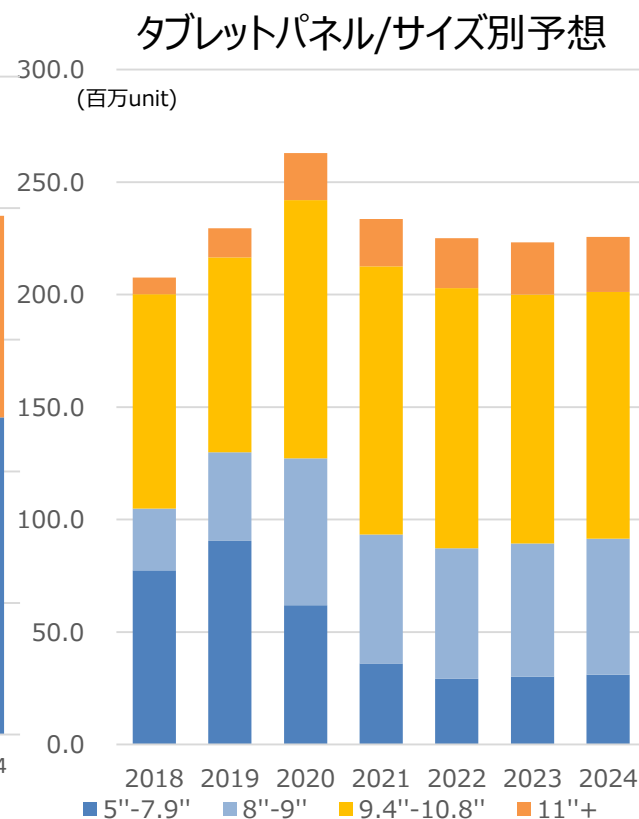
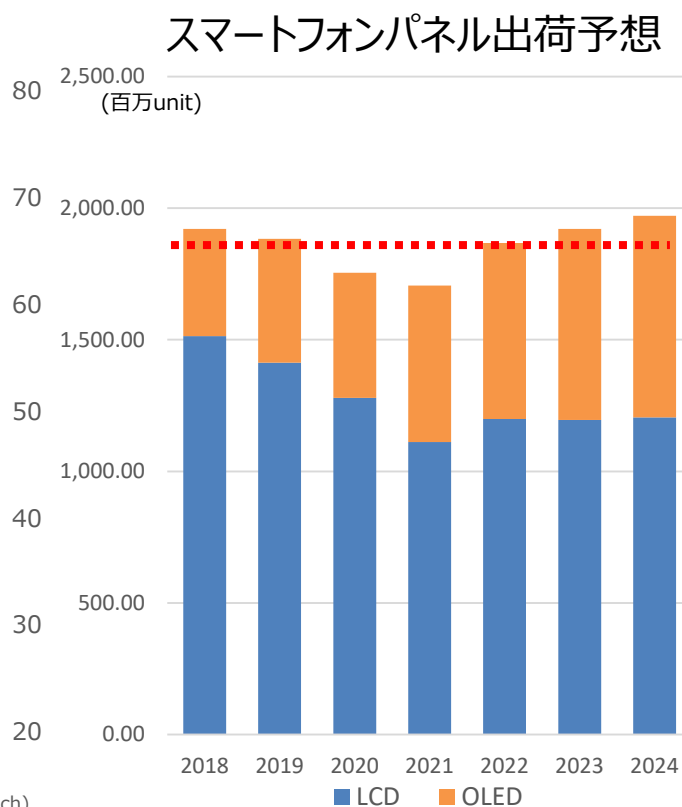
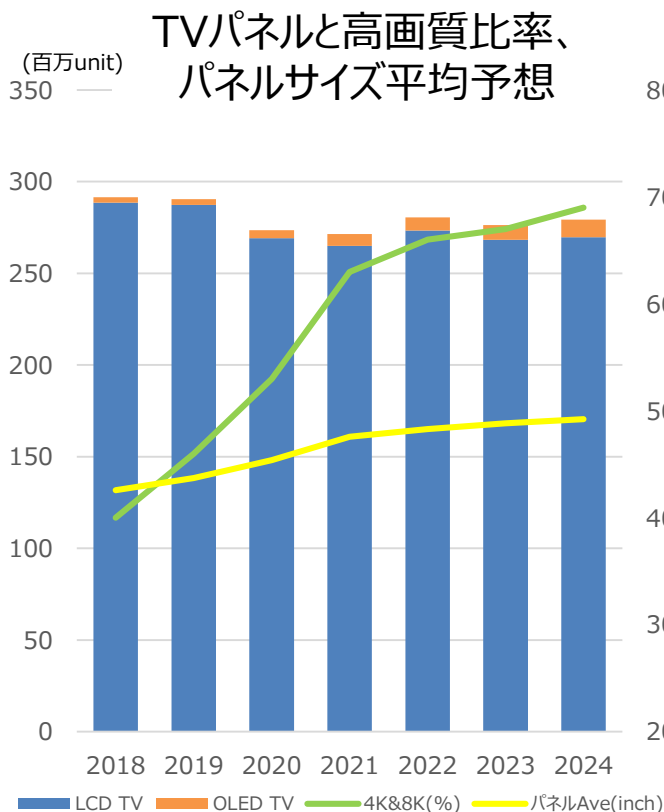
\*出典：中国:マークラインズ社データ及びそれに基づく当社販売部予測、EU:EV salesの月次資料及びそれに基づく当社販売部推定

\*\*出典：LMC('20年7月)

## TV：大型化、高画質化

## スマートフォン：台数回復は2年後。5Gによる買い替え

## タブレット：在宅/教育用にて拡大



敦賀工場2500mm幅ラインにて大型化に対応

OLED用タッチセンサー、反射防止、位相差フィルム等で

今後は安定した需要に対応

## ポジ型感光性絶縁材料の新製品販売開始 (2020/7/17)

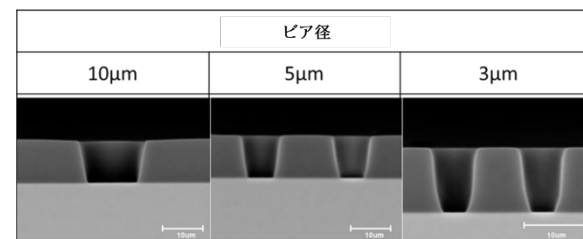
ZEOCOAT®ZC100

アルカリ現像タイプ

200℃以下の低温硬化が可能

高解像性、高絶縁信頼性

(用途)次世代ウエハーレベルパッケージ



ZC100の解像度 (厚さ: 10μm、硬化温度: 180℃)

## FFR新製品販売 (2020/8/3)

オプトモニタ 3 (OptoMonitor® 3)

心臓カテーテル検査室における接続性、利便性を向上(タッチパネル操作等)

## 非対称SISを用いたラベル用粘着剤の研究により 「2020年度日本接着学会技術賞」を受賞 (2020/6/22)

- ・ 「新規なブロック構造により高速ダイカット性を実現したSIS系ホットメルト粘着剤」の研究による受賞。
- ・ 良好な粘着物性を保持しつつ、高速ダイカット性および軟化剤の耐染み出し性 (オイル保持性) をも両立させることに成功

## 気候関連財務情報開示タスクフォース (TCFD)賛同 (2020/9/4)



## 知的財産に関する新型コロナウイルス感染症対策支援宣言」に参画 (2020/10/19)



## 全国THP推進協議会 令和2年度 優良賞、進歩賞受賞

中災防(中央労働災害防止協会)THP推進協議会の令和2年度の表彰を受けました。

- 優良賞：当社高岡工場
- 進歩賞：ゼオンオプトバイオラボ

## デジタル変革の推進組織を新たに設置 (2020/9/30)

### 「デジタル統括推進部門」

- デジタル変革に関わる取り組みを統括推進して当社の競争力を強化するとともに、新事業の創出と拡大を支援することを目的

1. SZ-20 PhaseⅢ全体進捗

2. 事業の状況

**3. 新型コロナウイルス感染症への対応**

## 従業員等の健康・安全の確保

- 検温・マスク・除菌の徹底、大人数が一度に集まるのを回避、 unnecessary 出張・移動制限
- 本社・研究所はテレワークを導入

## 安定生産、サプライチェーン状況

- 国内、海外製造拠点においては、平常通り操業中
- 足元の資金繰りは特段懸念ない状況

## 今後の対応

- 各国政府の指示、指導、等への適切な対応を継続
- 感染防止策を徹底し、お取引先の状況等に応じて事業を継続
- 国内外拠点の情報を適時に本社に集約するとともに、拠点間の情報共有を推進

スピード

対話

社会貢献

－仲間との相互信頼－



# 以上

本資料に掲載されている当社の計画、見通しなどは現在入手可能な情報に基づき算出したものであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は様々な要因により、異なる結果となる場合があります。

# ZEON