



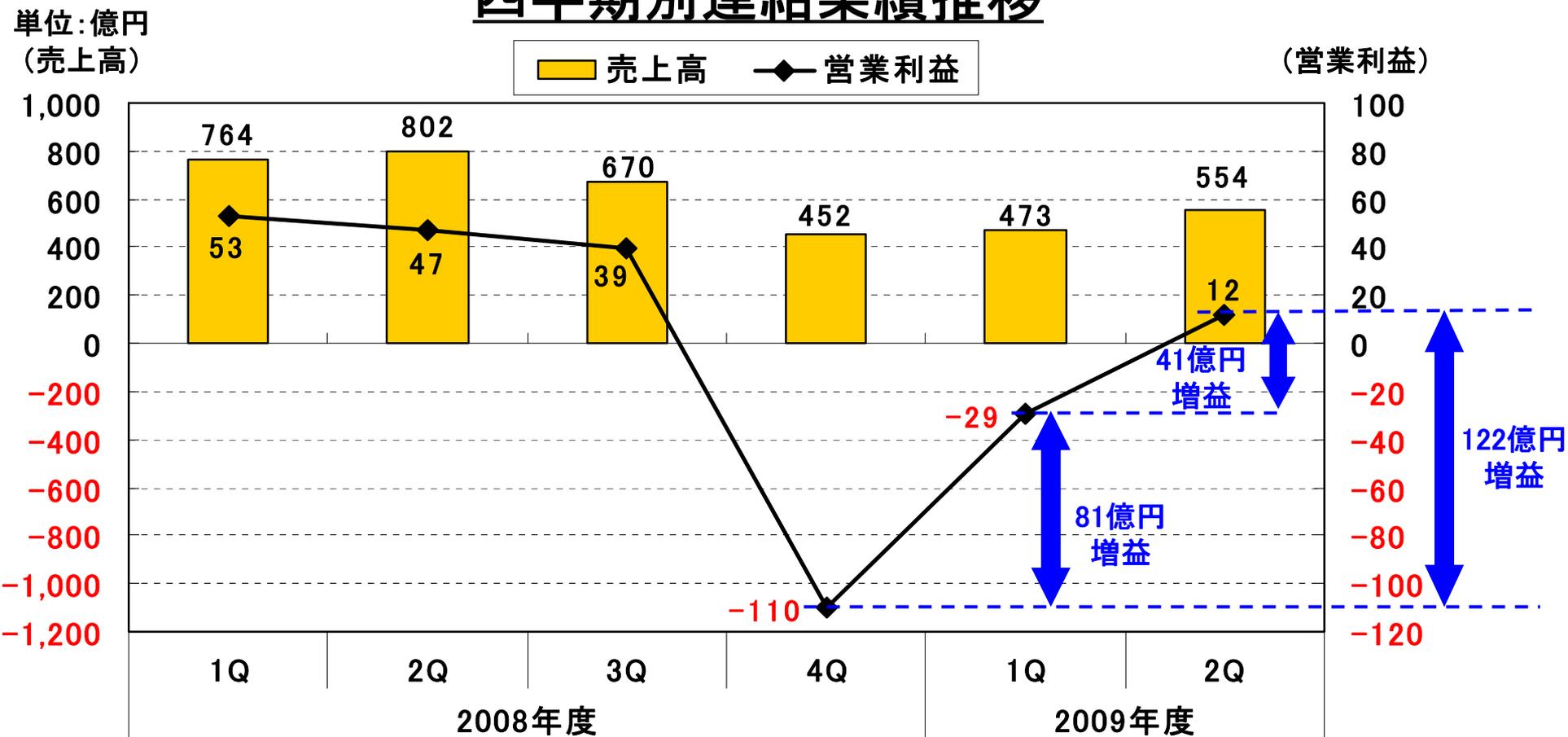
# 経営の現況とトピックス

2009年11月11日

 **日本ゼオン株式会社**

代表取締役社長 古河 直純

## 四半期別連結業績推移



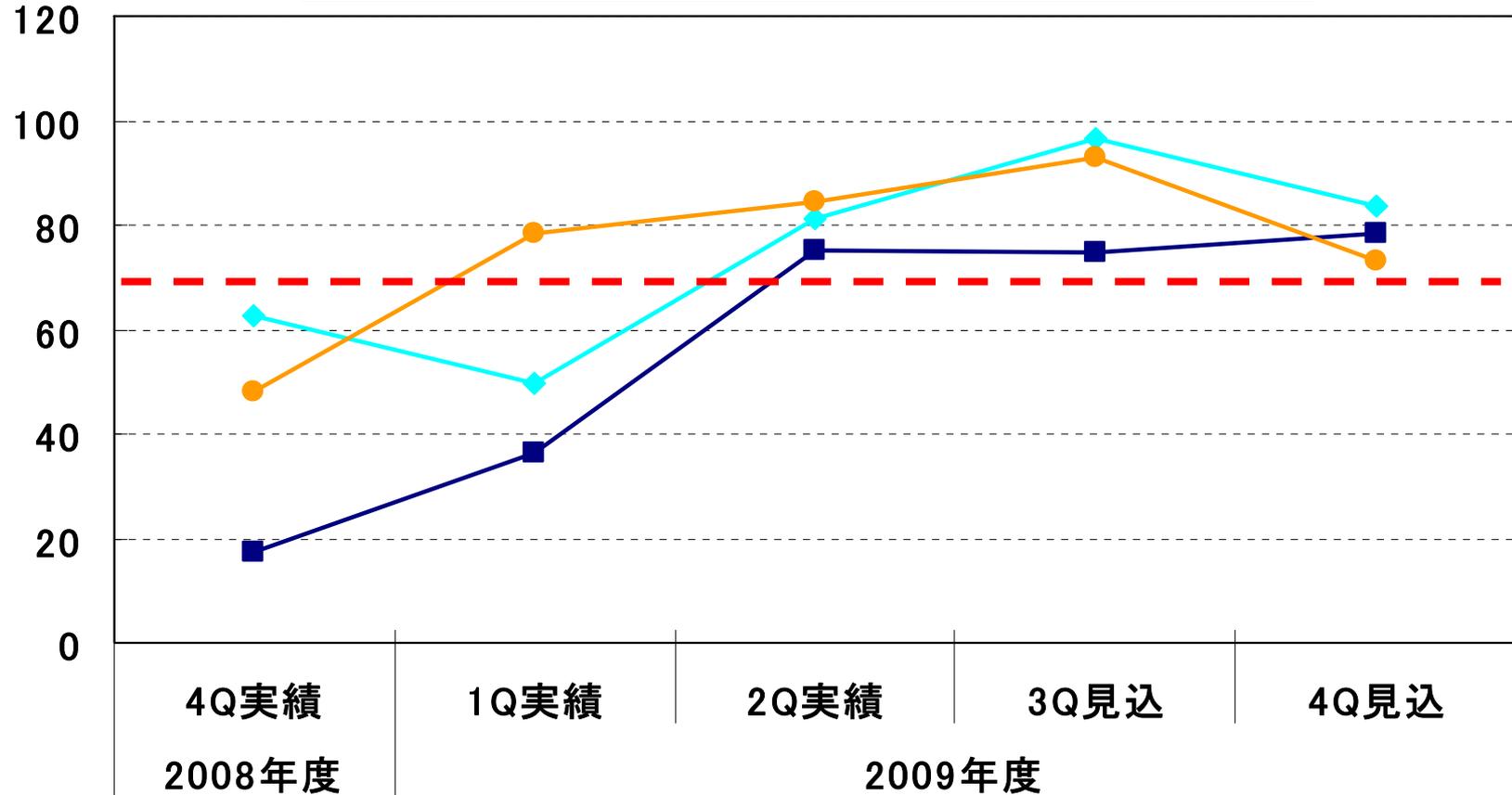
1. 70%稼働でも利益を確保できる事業体質の実現
2. キャッシュフローを重視し有利子負債を削減
3. 研究開発から生産技術確立までの質とスピードの向上

※ **IZ-60** とは弊社の中期経営3ヵ年計画(2008年度～2010年度)の名称です

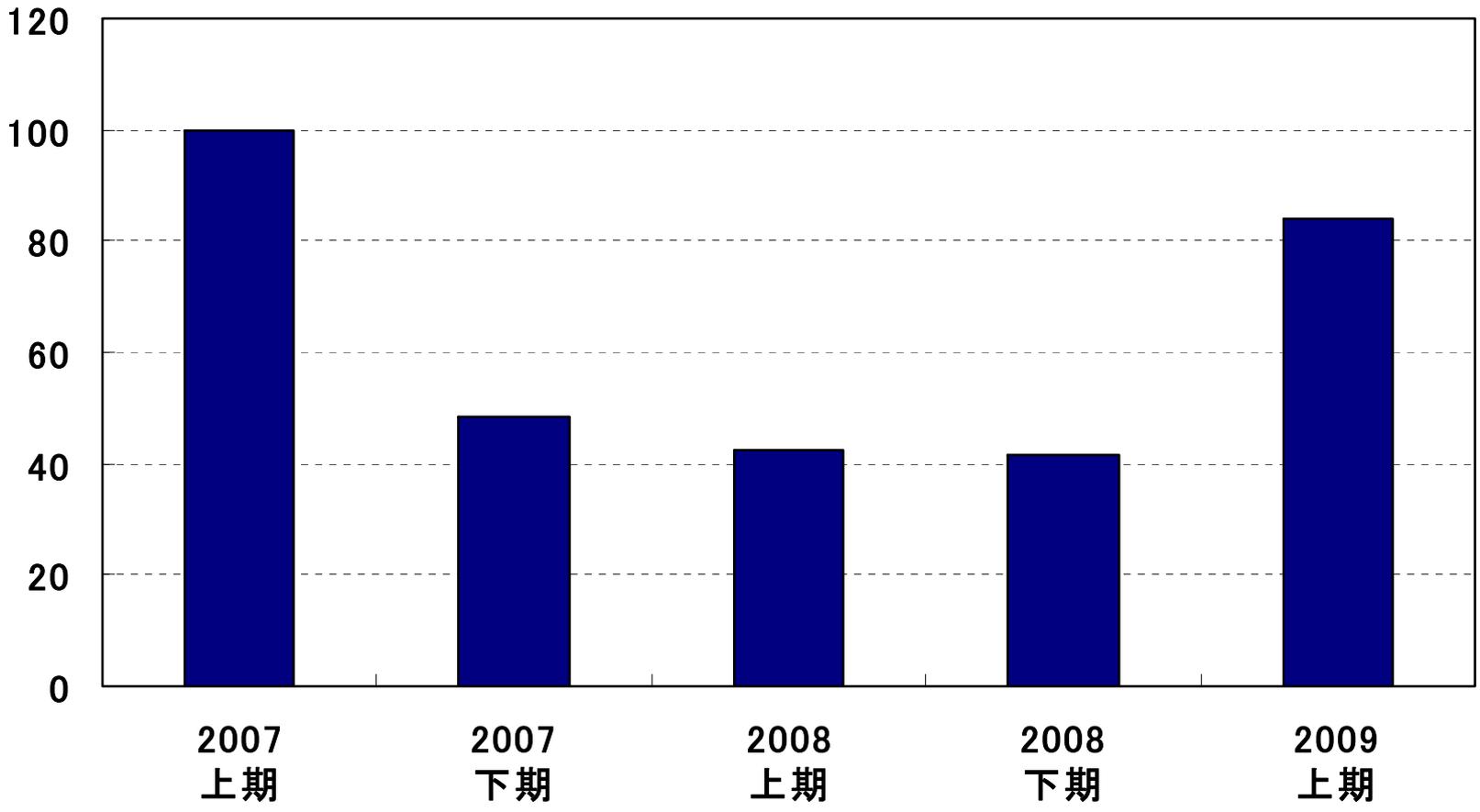
## ● エラストマー素材事業 主要SBU稼働率推移

単位: %

汎用ゴム      特殊ゴム      SIS



## ● 光学フィルム売上高推移



※2007年度上期の売上高を100として表示

● コストダウンの状況

**【目標】 累積削減効果目標額260億円**  
(2009~2010年度の2年間)

- 固定費削減  
100億円/年削減  
(2008年度比較)
- 変動費削減  
2年間累積  
60億円以上削減

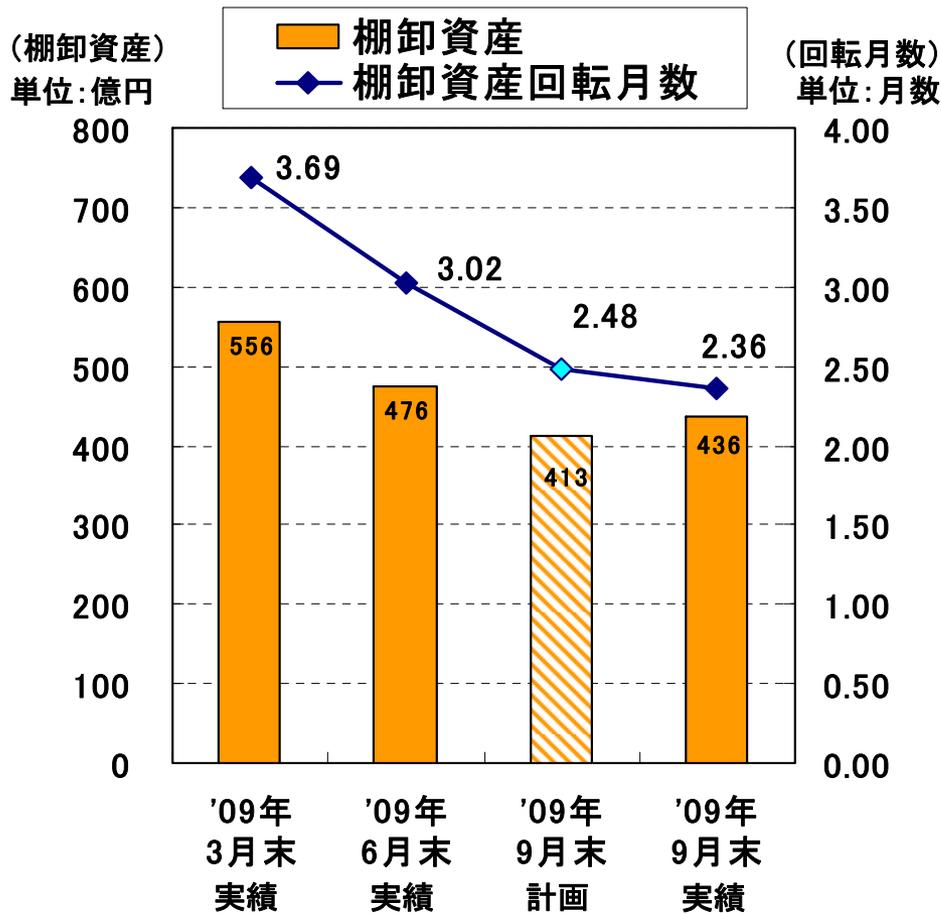


(前年同期比)  
上期: 固定費72億円削減  
↓  
年間削減見込: 100億円

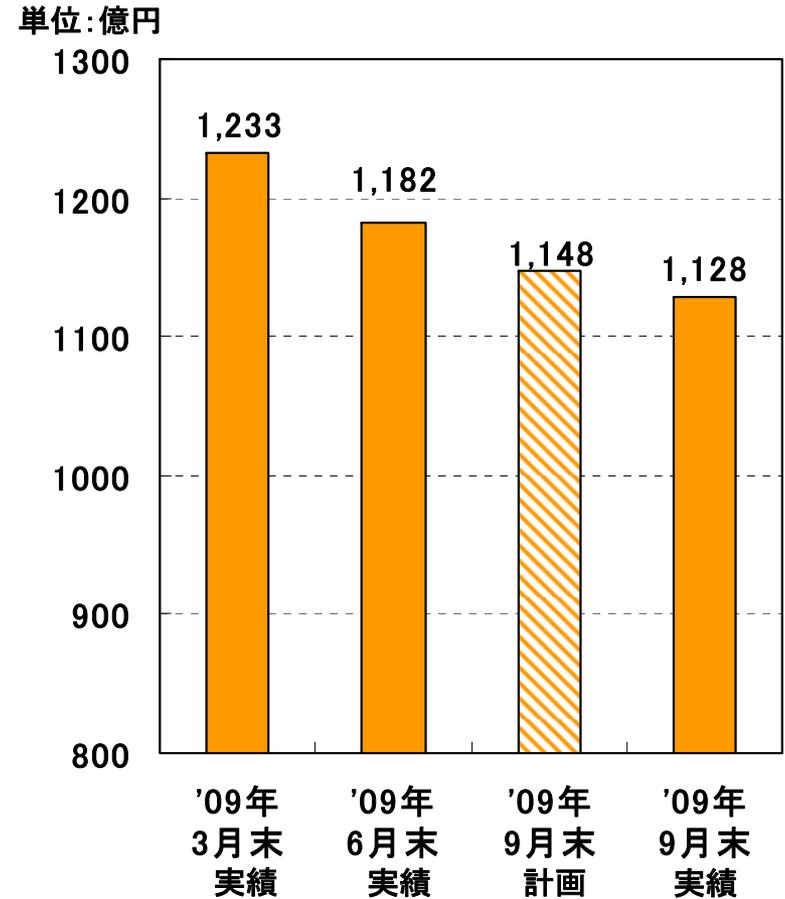
(前年同期比)  
上期: 変動費10億円削減  
↓  
年間削減見込: 20億円

## ● 棚卸資産・有利子負債の状況

### 棚卸資産回転月数推移

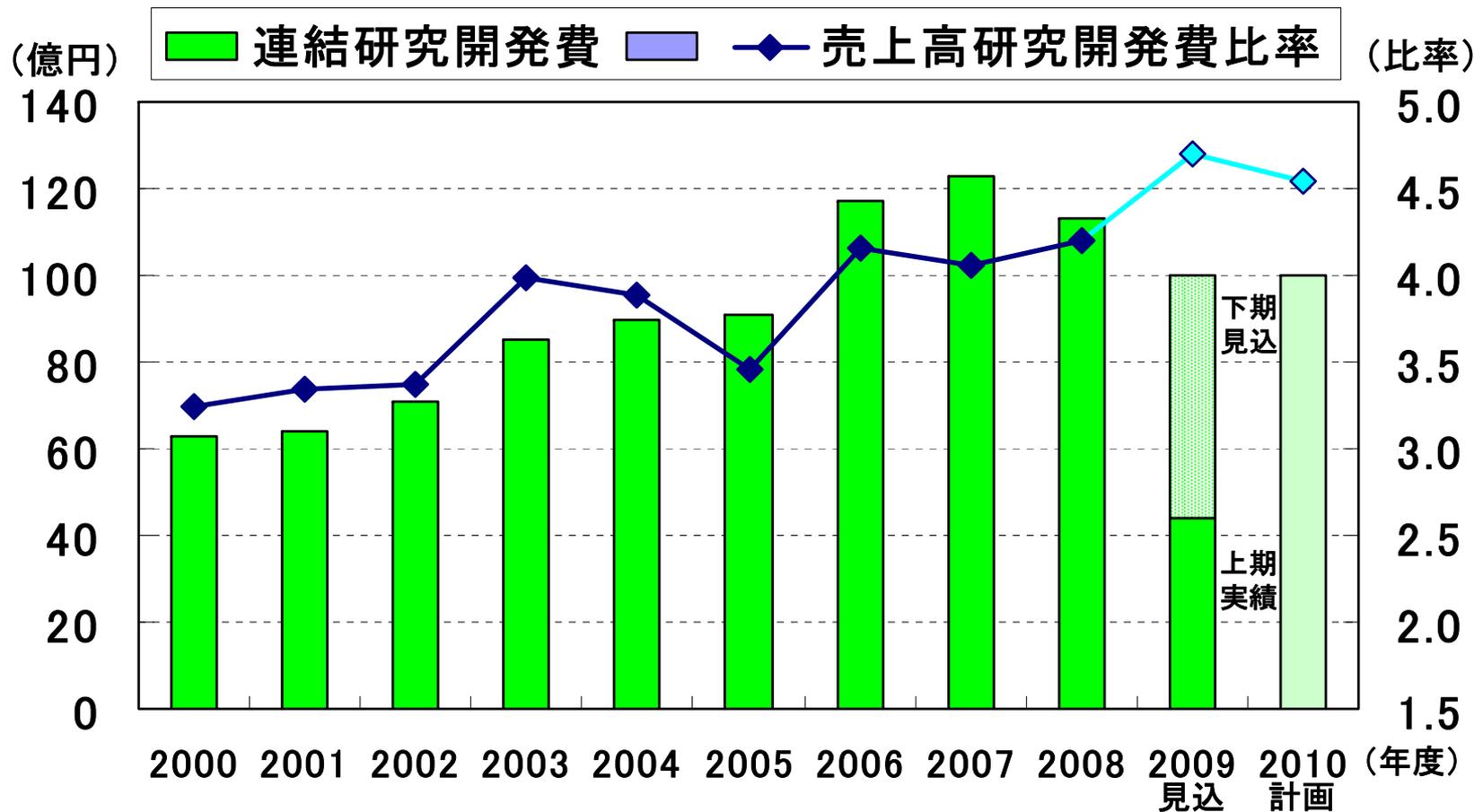


### 有利子負債残高推移



(注) 分母＝直前3ヵ月の平均月間売上高で算出

## ● 連結研究開発費推移



# トピックス

1. 光学フィルムの開発と展開
2. 電池材料の開発と展開
3. 次世代自動車用ポリマーの開発と展開

# 1. 光学フィルムの開発と展開

(内容)

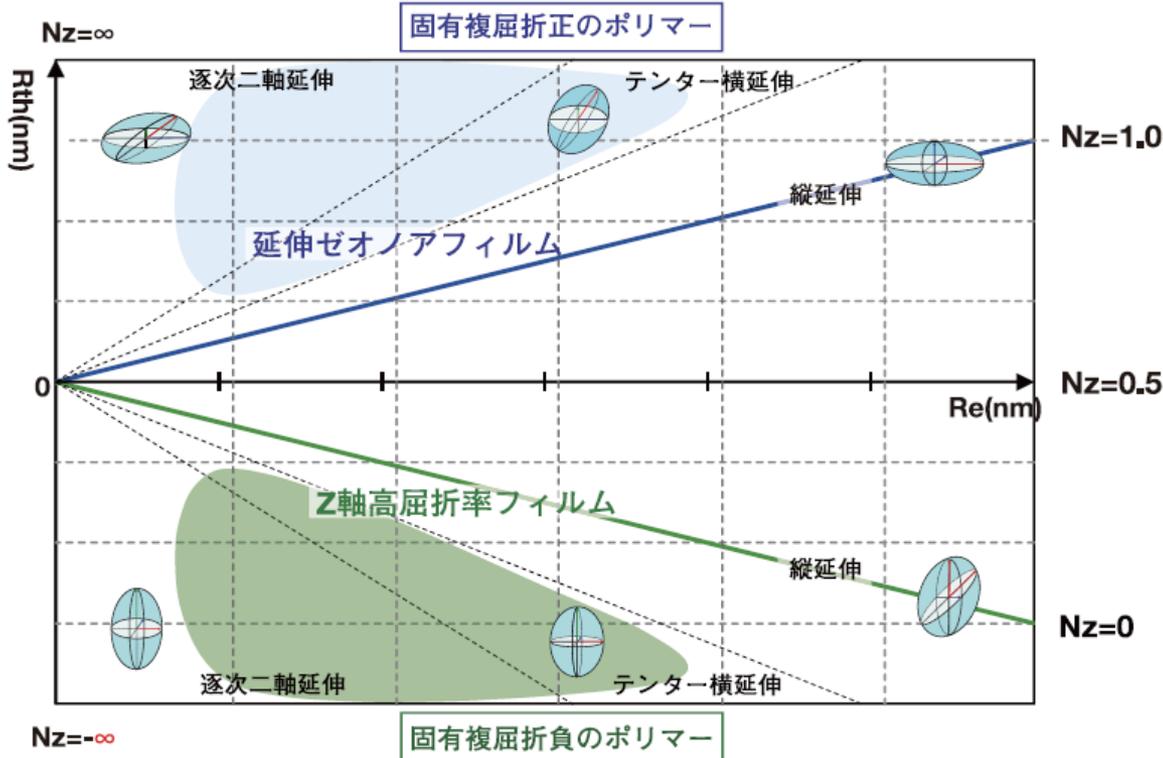
- ・液晶TV業界の技術キーワードとゼオンの開発品
- ・製品紹介

# 液晶TV業界の技術キーワードとゼオンの開発品

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
技術 キーワード	スリム化 2倍速	4倍速	省エネ化		3D パブリックディスプレイ	
コントラスト	2500:1	3000:1		5000:1	10000:1	
ゼオンの 開発品	<p>ゼオノア位相差フィルム</p> <p>輝度向上フィルム</p> <p>塗布型TFT保護膜</p>					
ゼオンの テクノロジー プラットフォーム	<p>ウルトラクリーン技術</p> <p>光学樹脂設計技術</p> <p>界面分析技術</p> <p>光学設計技術</p> <p>デバイス評価技術</p>					

# Z軸高屈折率フィルム ＜IPS用開発品＞

## Z軸高屈折率フィルムの製造領域



延伸ゼオノアフィルム®とNZ係数が負(NZ<0)のフィルムの製造が可能なZ軸高屈折率フィルムにより幅広い位相差設計が可能

$$Re=(n_x-n_y) * d$$

$$Rth=\{(n_x+n_y)/2-n_z\} * d$$

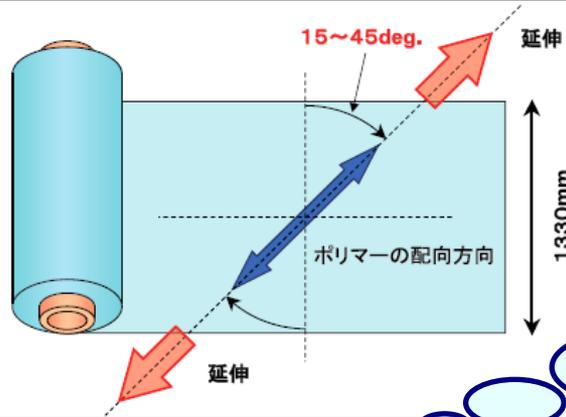
$$NZ=(n_x-n_z)/(n_x-n_y)$$

( $n_x > n_y$ )

## 液晶TV (IPS方式)、デジタルサイネージ への展開に期待

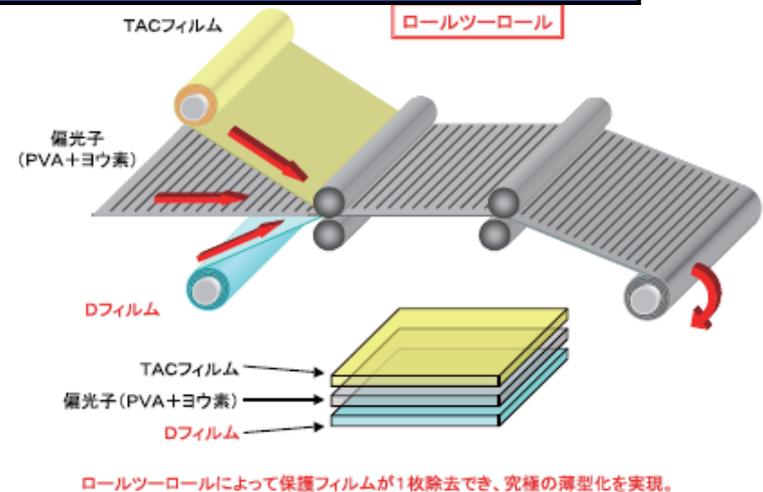
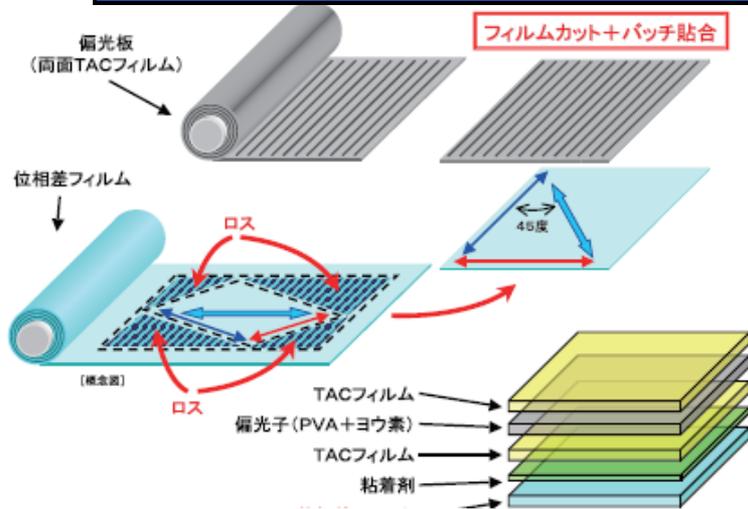
# Dフィルム 〈斜め延伸フィルム〉

## 斜め延伸



- \* モバイル-VAモード
- \* モバイル-TNモード
- \* 3D-TV
- \* デジタルサイネージ

## 斜め延伸フィルムの特長



# 薄膜未延伸フィルム ＜Gフィルム＞

## Gフィルムの特長

薄膜化

ゼオノア<sup>®</sup>は吸水性が非常に低く、  
薄膜でも耐久性が高い

低Re

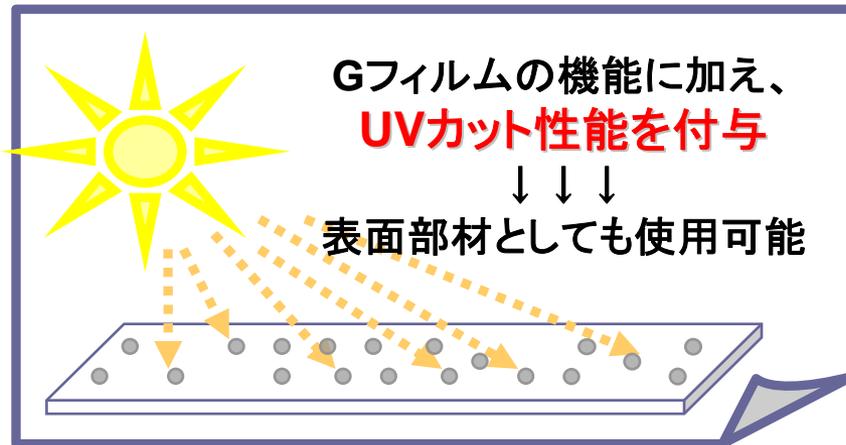
未延伸の等方性ゼオノアフィルム<sup>®</sup>  
低Reで光漏れ抑制

汎用のTNモード・IPSモードに対応可能

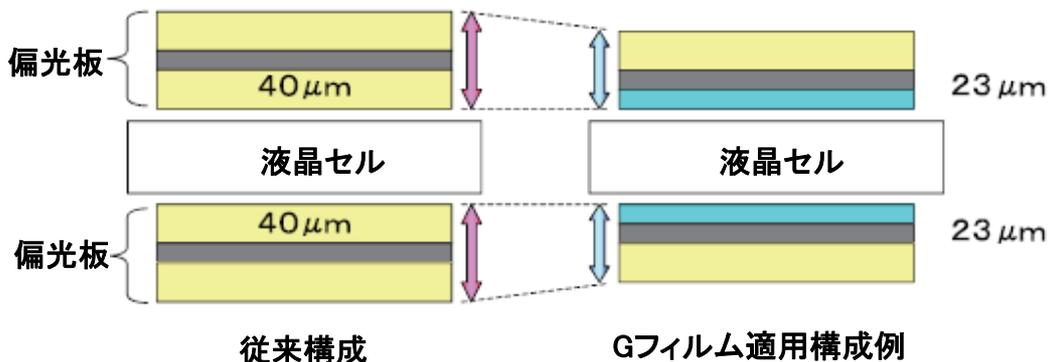
## G+フィルムの特長(開発品)

Gフィルムの機能に加え、  
**UVカット性能を付与**

↓↓↓  
表面部材としても使用可能



## 偏光板の薄型化

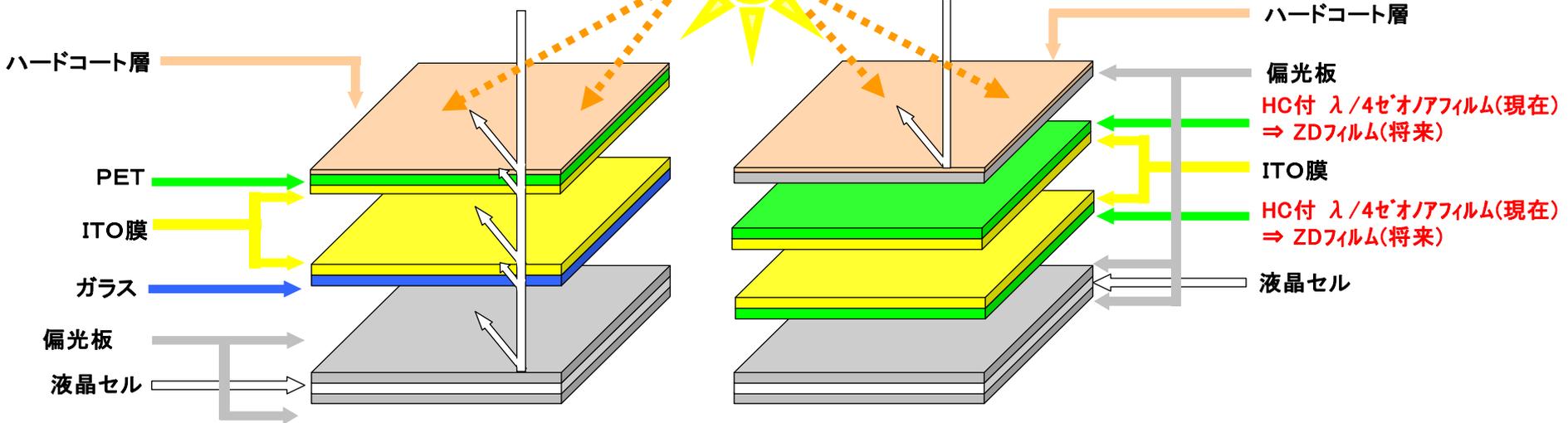


偏光板全体で  
約34 μmの削減

# タッチパネルへの展開

一般的なタッチパネル構成例  
(フィルム/ガラスタイプ)

低反射タイプタッチパネル構成例  
(フィルム/ガラスタイプ)



反射率 20%以下

反射率 10%以下

偏光板の間にはさむITO膜として等方性フィルムを、  
反射防止膜として $\lambda/4$ をご使用頂いている一例です  
屋外での視認性向上に寄与します

## 屋外向け高精細画面アイテムへの展開に期待

\* ビデオカメラ  
\* カーナビ

\* 携帯電話  
\* モバイルPC

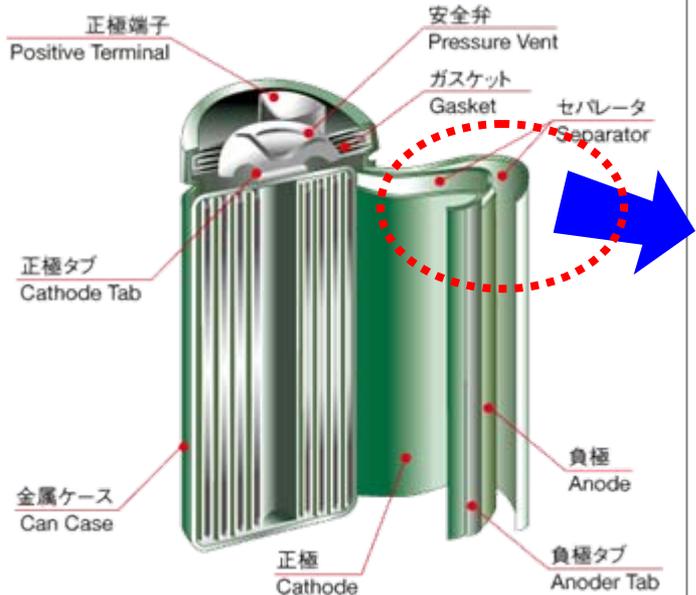
\* デジタルカメラ

## 2. 電池材料の開発と展開

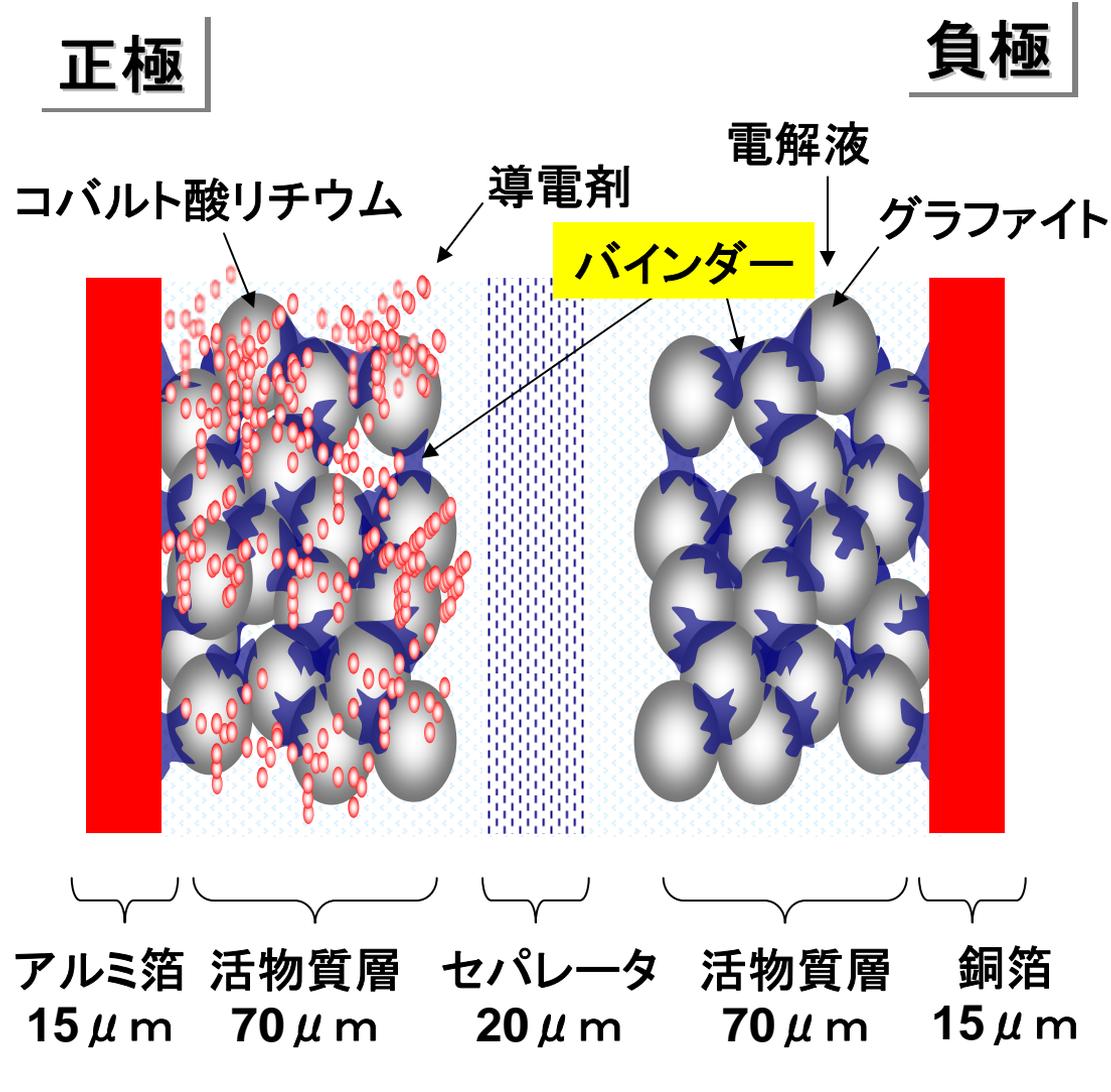
(内容)

- ・電池内部の構成

# ①電池内部の構成



## 電池内部の構成





### 3. 次世代自動車用ポリマーの開発と展開

(内容)

- ・自動車を取り巻く環境とポリマー開発

# 自動車を取り巻く環境とポリマー開発

耐熱性改良ポリマー: **Zetpol<sup>®</sup>**、**AR**(アクリルゴム)  
バイオ燃料用ポリマー: **NBR**(ニトリルブタジエンゴム)

シリカタイヤ用ポリマー: **S-SBR**  
(溶液重合SBR)  
低燃費性とウェットグリップ性  
(安全性)を両立し、さらに  
高性能なシリカとの結合を可能に

温暖化ガス  
低減

大気汚染  
への対応

オゾン層  
破壊防止

騒音問題  
への対応

低燃料透過用ポリマー: **NBR**

アルコールを含む燃料でも  
低燃料透過性能を発揮する  
低価格な新規ポリマー

代替フロン用ポリマー: **Zetpol<sup>®</sup>**  
CO<sub>2</sub>用ポリマー: **AR**

耐熱性防振ポリマー: **Zetpol<sup>®</sup>**

Zetpol<sup>®</sup>(水素化ニトリルゴム)  
NBRを特殊な方法で水素化する事により製造された、  
強度・耐油・耐熱に優れた特殊合成ゴム

スピード

対話

社会貢献

# 以上

本資料に掲載されている当社の計画、見通しなどは現在入手可能な情報に基づき算出したものであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は様々な要因により、異なる結果となる場合があります。

日本ゼオン株式会社 CSR統括部門 広報室  
東京都千代田区丸の内1-6-2 新丸の内センタービル  
Tel:03-3216-2747, Fax:03-3216-0501