

The logo consists of the text "IZ60" in a bold, white, sans-serif font, centered within a green oval with a slight gradient and a drop shadow.

# 中期経営3カ年計画への取り組み (2008年度～2010年度)



2009年5月19日

The logo features a stylized blue and green square icon to the left of the company name.

**日本ゼオン株式会社**

代表取締役社長 古河 直純

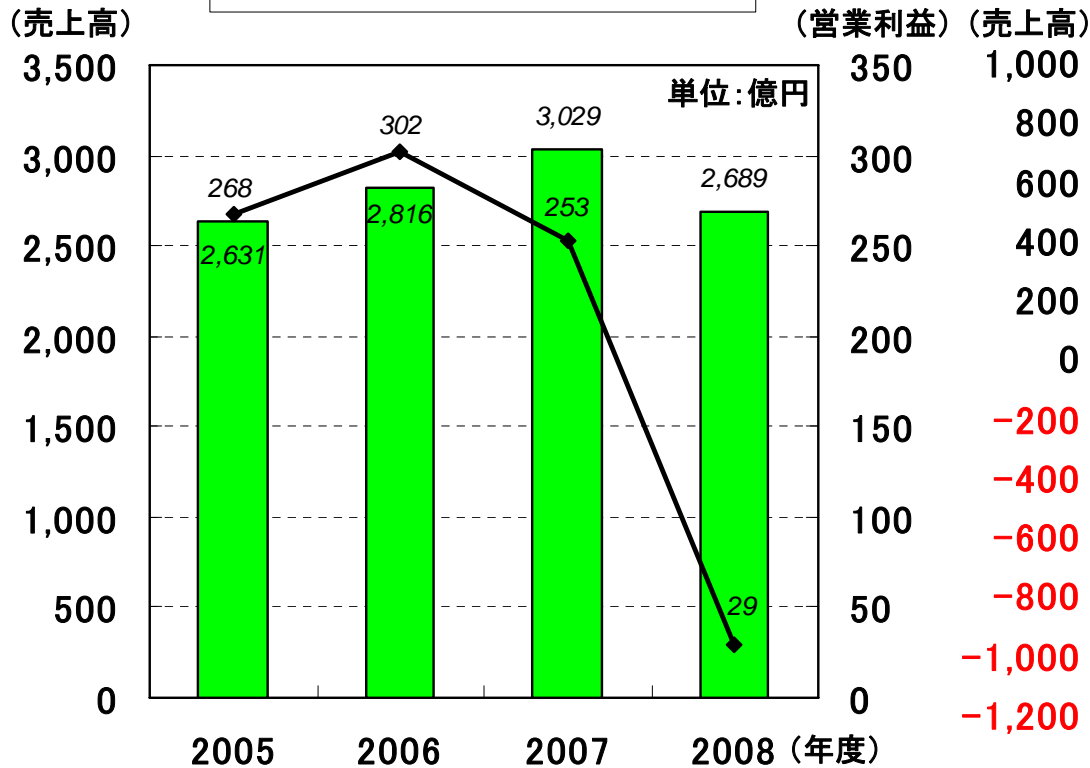
# 目次

- 2008年度連結業績
- 中期経営3ヵ年計画  見直しの考え方
-  今後の取り組み

# 2008年度連結業績

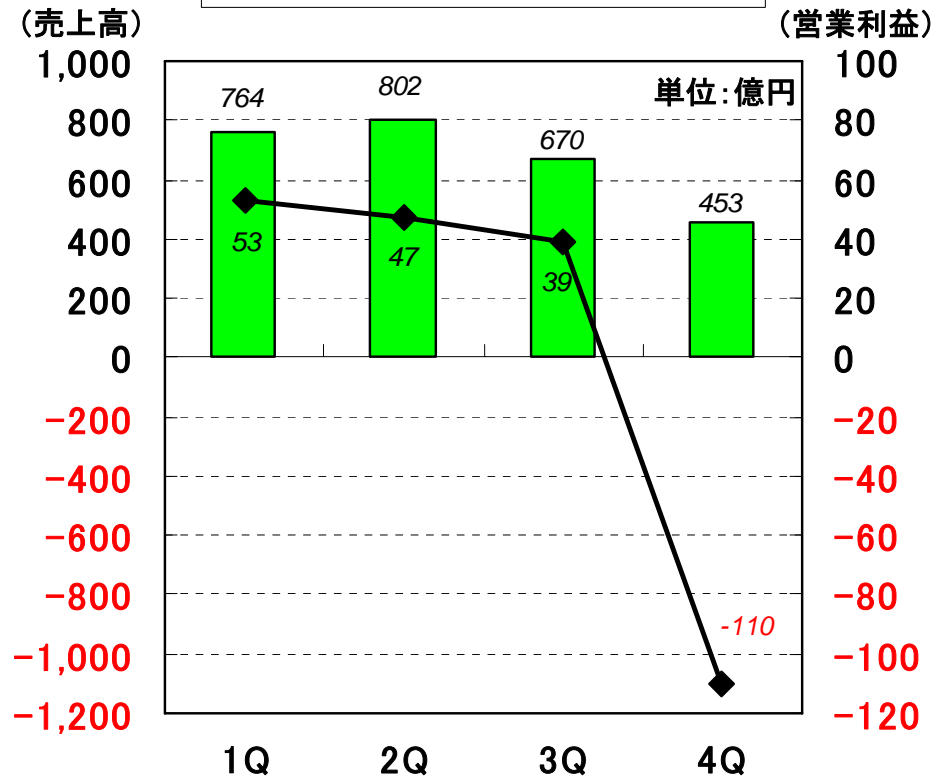
## 連結業績推移

■ 売上高 ◆ 営業利益



## 2008年度四半期別推移

■ 売上高 ◆ 営業利益



・第4四半期は減産により稼働率低下

# ◆ 中期経営3カ年計画 IZ-60 見直しの考え方

- 国際金融危機に端を発する世界的経済危機によって、IZ-60策定時点と比べて環境激変



- ・IZ-60の基本コンセプトは変えず、環境変化に合わせて業績目標を見直すとともに、残る2年間に最優先で取り組むべき事項を明確にする
- ・環境激変に対応するための事業構造改革と、次世代成長事業の効率的な準備を進める次期3カ年計画に向けた助走期間とする

2011年度からの次期中期経営3カ年計画期間中に

- ・ROE15%以上
- ・D/Eレシオ1.0未満

を達成できる企業体質を2年間で確立する

# **IZ60** 今後の取り組み

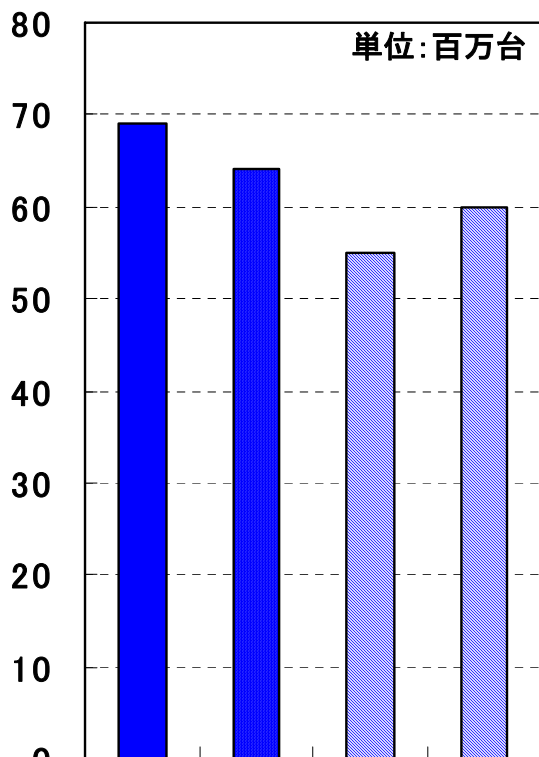
---

- **IZ60** 見直しの背景
- 連結業績修正目標
- **2009～2010年度重点課題**
  - ・ 市場動向
  - ・ 重点課題 1～3



## 世界自動車生産台数

(ライトビークルのみ)

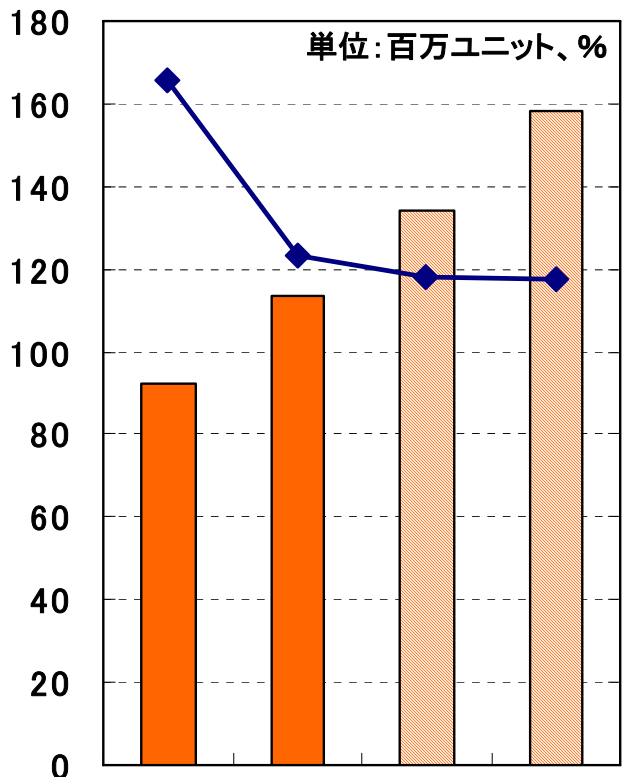


2007 2008 2009 2010 (年度)  
実績 見込 予想 予想

当社推定

## 液晶TV用パネル販売数

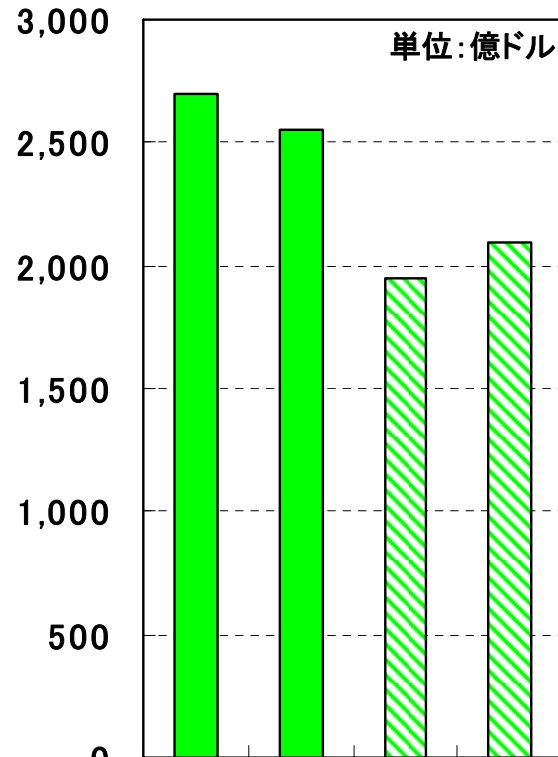
■ ユニット数 ◆ 対前年伸び



2007 2008 2009 2010 (年度)  
実績 実績 予想 予想

出典: ディスプレイサーチ社

## 世界半導体売上金額



2007 2008 2009 2010 (年度)  
実績 実績 予想 予想

出典: ガートナー社

### 市場拡大を前提とした成長戦略を見直す

# ◆ 連結業績修正目標

(億円)	2008年度 実績	2009年度 予想	2010年度 修正目標	2010年度 当初計画	2010年度 差異
売上高	2,689	2,130	2,200	4,000	▲1,800
営業利益	29	40	100	350	▲250
営業利益率(%)	1.1	1.9	4.5	8.8	▲4.3
経常利益	38	20	100	350	▲250
経常利益率(%)	1.4	0.9	4.5	8.8	▲4.3

(前提)

	2009～2010年度	当初
為替	90円/USD 117円/EUR	100円/USD 160円/EUR
ナフサ	27,000円/kl	70,000円/kl

1. 70%稼働でも利益を確保できる事業体質の実現
2. キャッシュフローを重視し有利子負債を削減
3. 研究開発から生産技術確立までの質とスピードの向上



70%稼働でも

利益を確保できる事業体質の実現

## ● タイヤ市場（汎用ゴム）

- ・'09年4-6月は5～7割程度の稼働率になる模様。

## ● 自動車（部品）市場（特殊ゴム）

- ・'09年4-6月は対前年5～7割程度の出荷数量になる模様。

## ● 液晶パネル市場（高機能樹脂）

- ・在庫調整は'09年1-3月までにほぼ終了し、現在は'08年1-3月並みに回復。
- ・価格下落にも歯止めがかかっている。

## ● 携帯電話（レンズ）市場（高機能樹脂）

- ・レンズの在庫調整は'09年1-3月までにほぼ終了し、市場は底を打った模様。
- ・ただし、実需も振るわず6割程度の稼働の見込み。

## ● 半導体市場（高機能ケミカル）

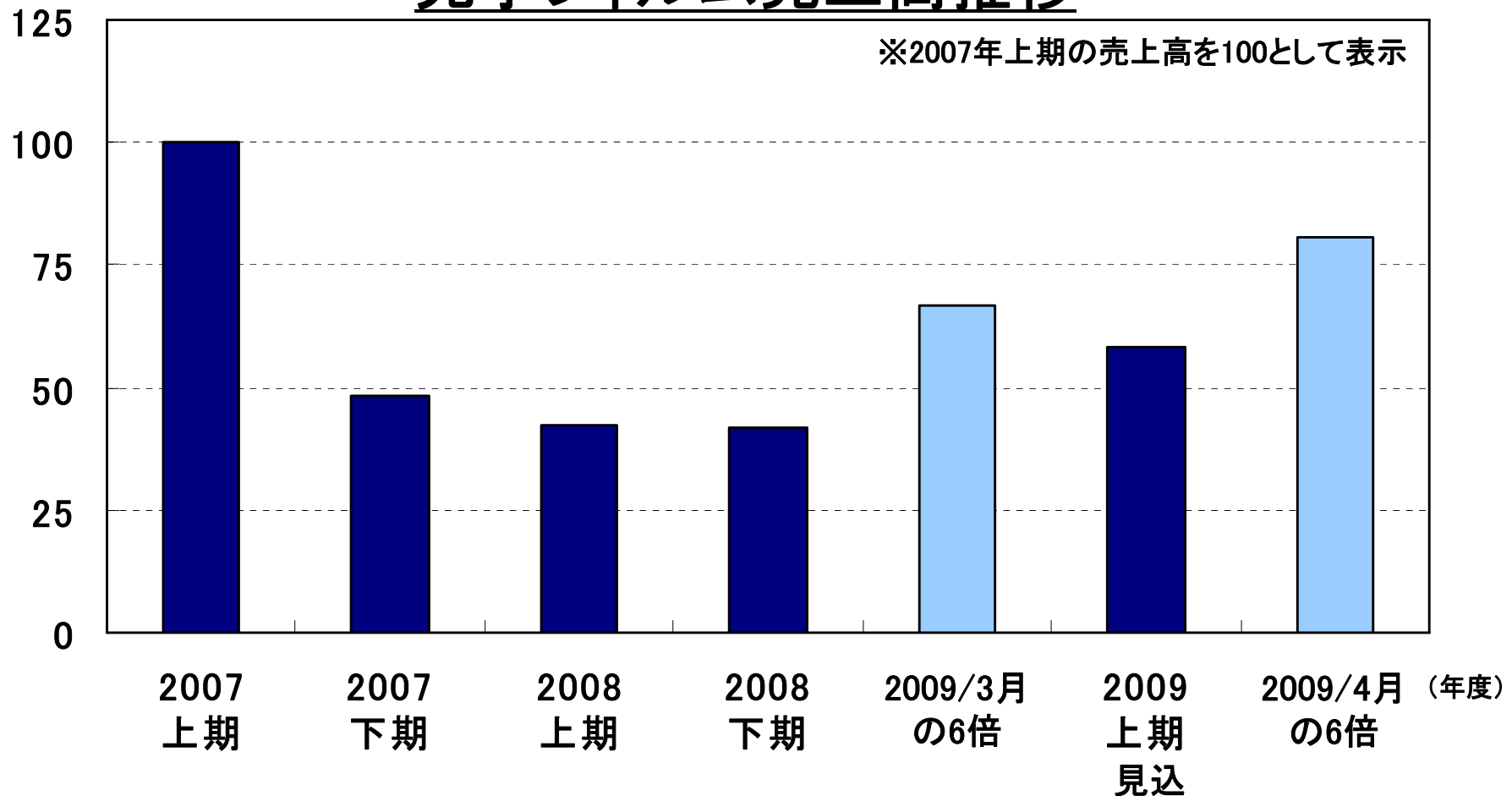
- ・'09年1-3月は在庫調整の影響で前年度比3割減。
- ・'09年4-6月に底を打つ可能性あり。

## 【目標】 累積削減効果目標額260億円 (2009～2010年度の2年間)

	主な方策
固定費	<p><u>100億円/年</u>の削減(2008年度比較)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・人員圧縮</li><li>・製造要員の工場間応援</li><li>・不急な設備管理費用の先送り (安全、品質、コストダウンに関するものは実施)</li><li>・経費削減</li><li>・外部への生産委託の取り込み</li></ul>
変動費	<p><u>2年間累積60億円以上</u>の削減</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・ZΣ活動の推進</li></ul> <p>※2008年度は43億円の削減実績</p>

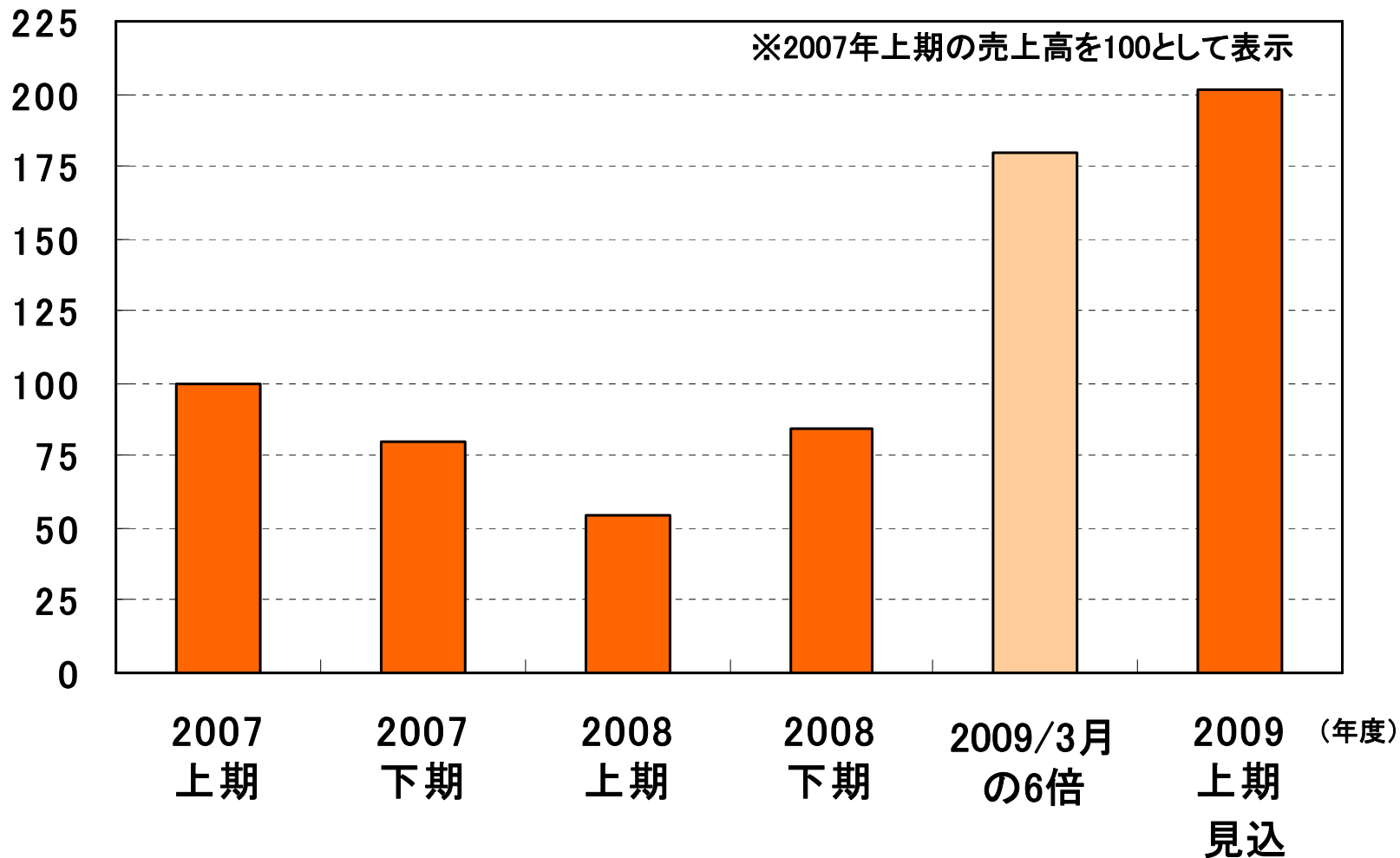
# 光学フィルムの状況

## 光学フィルム売上高推移



# 拡散板の状況

## 拡散板売上高推移



# セグメント別業績

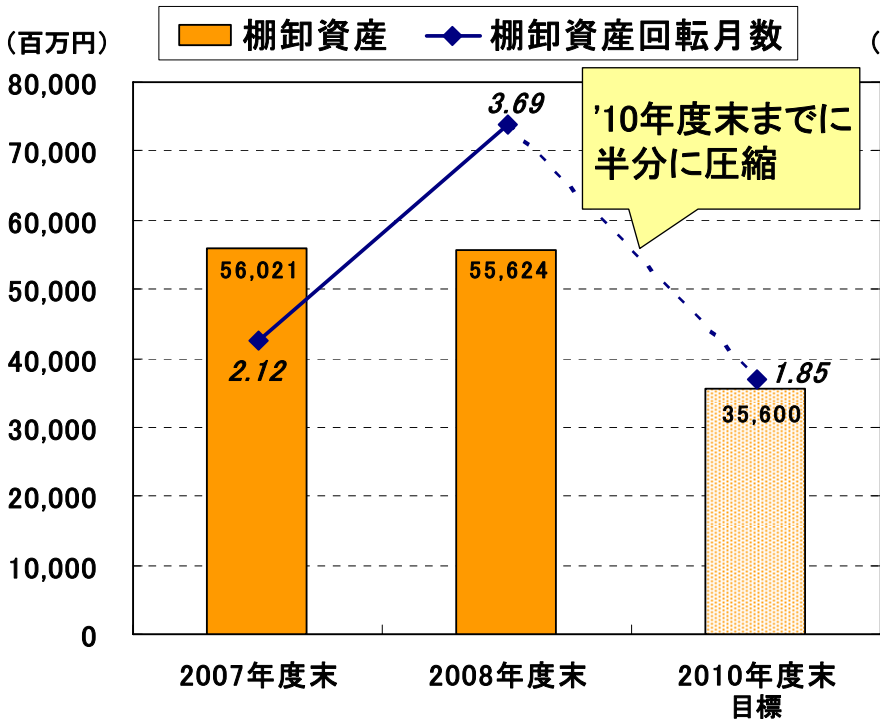
セグメント	項目	2008年度 実績	2009年度 予想	2010年度 修正目標	(参考) 2007年度
エラストマー 素材事業	売上高 (億円)	1,800	1,300	1,310	1,957
	営業利益 (億円)	76	50	75	166
	営業利益率 (%)	4.2	3.8	5.7	8.5
高機能材料事業	売上高 (億円)	376	430	490	472
	営業利益 (億円)	-48	-10	25	76
	営業利益率 (%)	-12.7	-2.3	5.1	16.1
その他の事業 (連結消去含む)	売上高 (億円)	513	400	400	600
	営業利益 (億円)	1	0	0	11
合 計	売上高 (億円)	2,689	2,130	2,200	3,029
	営業利益 (億円)	29	40	100	253
	営業利益率 (%)	1.1	1.9	4.5	8.3

キャッシュフローを重視し  
有利子負債を削減

# ◆ キャッシュフロー改善策

## ① 棚卸資産の圧縮

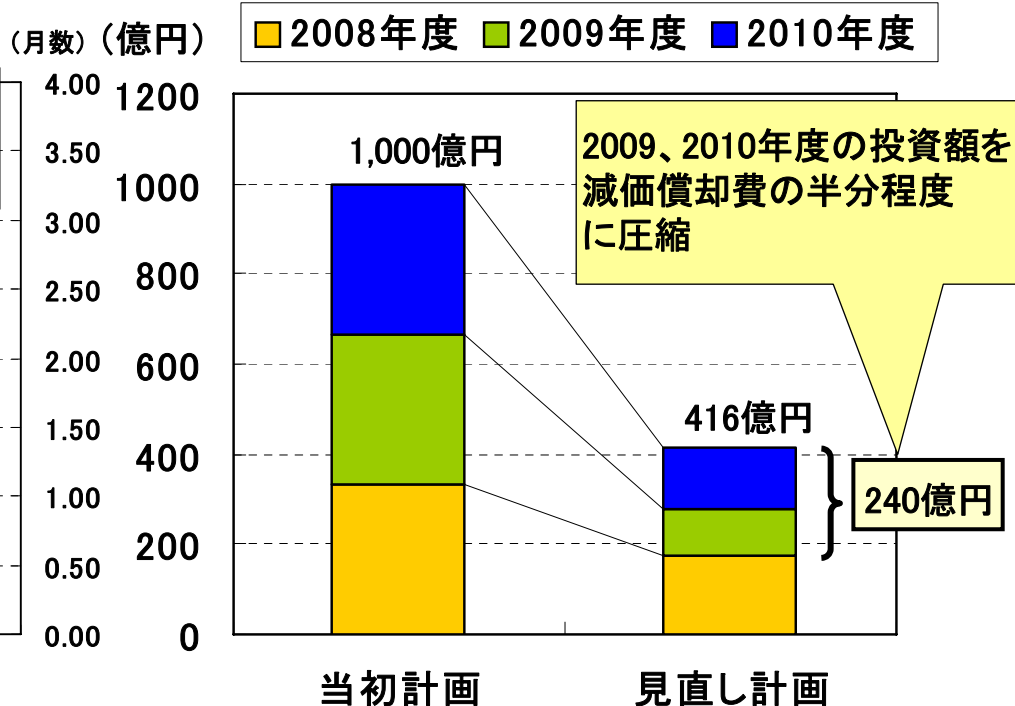
### 棚卸資産回転月数



(注)分母＝直前3カ月の平均月間売上高で算出

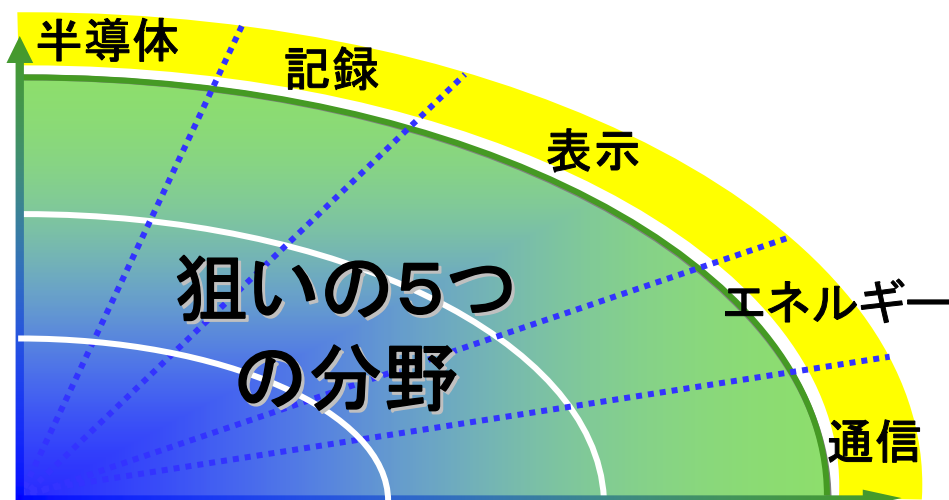
## ② 投資の厳選

### 投資額(意思決定年度ベース)



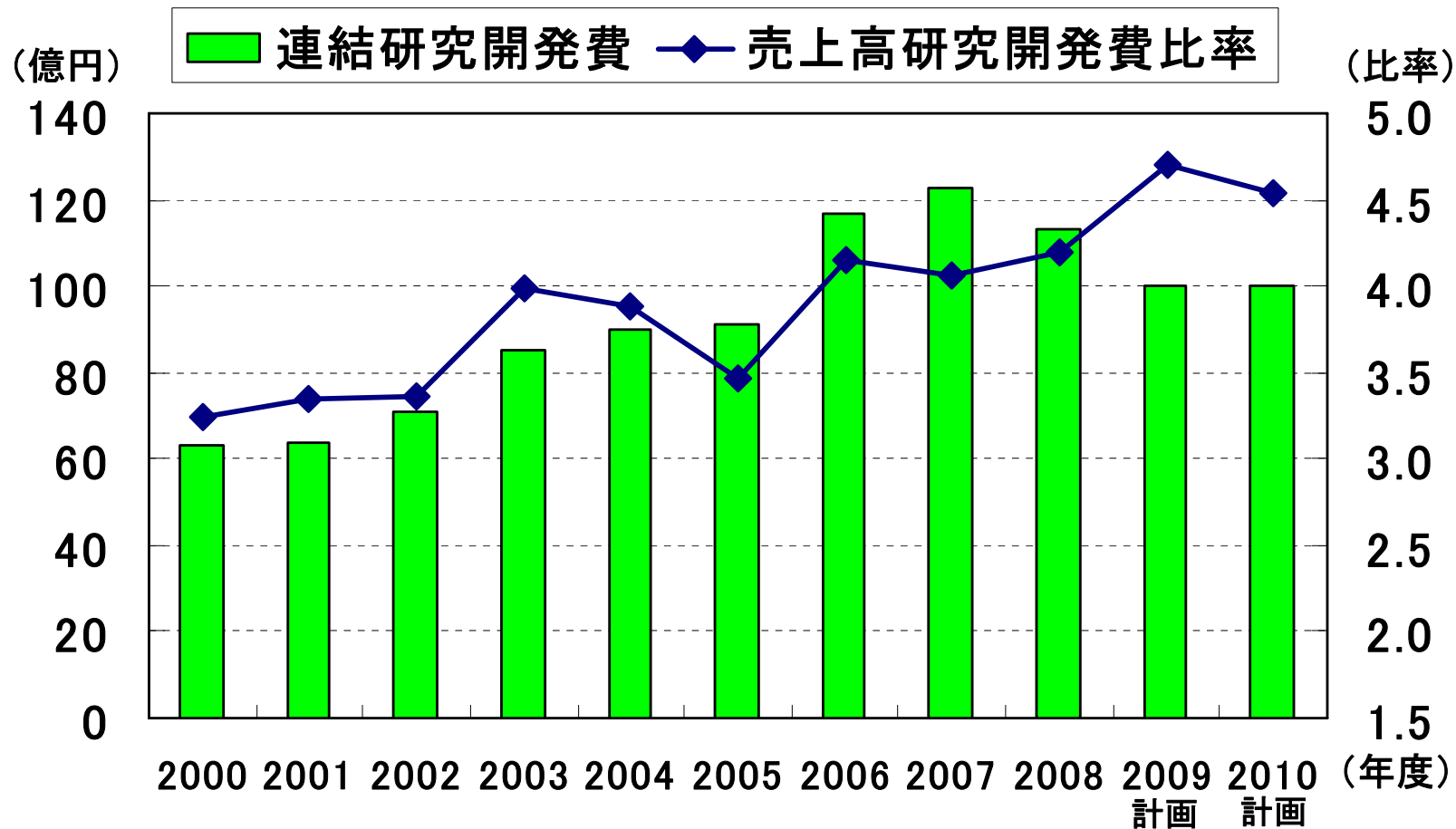


## 研究開発から生産技術確立までの ”質”と”スピード”の向上



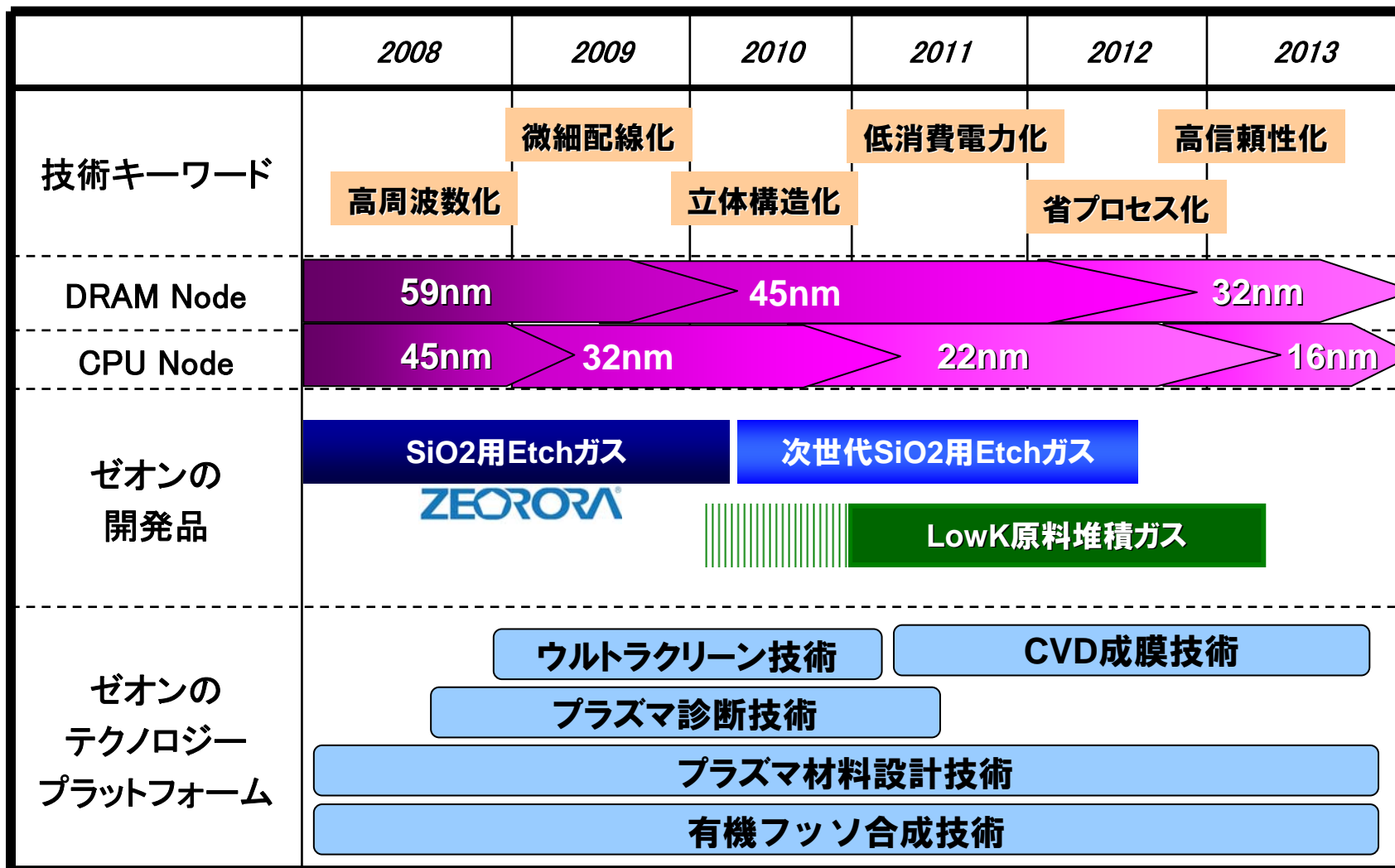
# ① 連結研究開発費の状況

## 連結研究開発費推移



## ② 『半導体』分野

### 半導体業界の技術キーワードとゼオンの開発品



DRAM, CPU Node : ITRS 2008

# ブルーレーザー周辺技術キーワードとゼオンの開発品

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
技術キーワード	4倍速	6倍速	8倍速	12倍速		
	無機1層	2層				
	有機1層	有機2層				
ゼオンの 開発品	耐ブルーレーザー用レンズ材料					
	低複屈折ハイパワーブルーレーザー用レンズ材料					
	ZEONEX			次世代高耐久ブルーレーザー用材料		
ゼオンの テクノロジー プラットフォーム	分子設計技術					
	コンパウンド設計・分散技術					

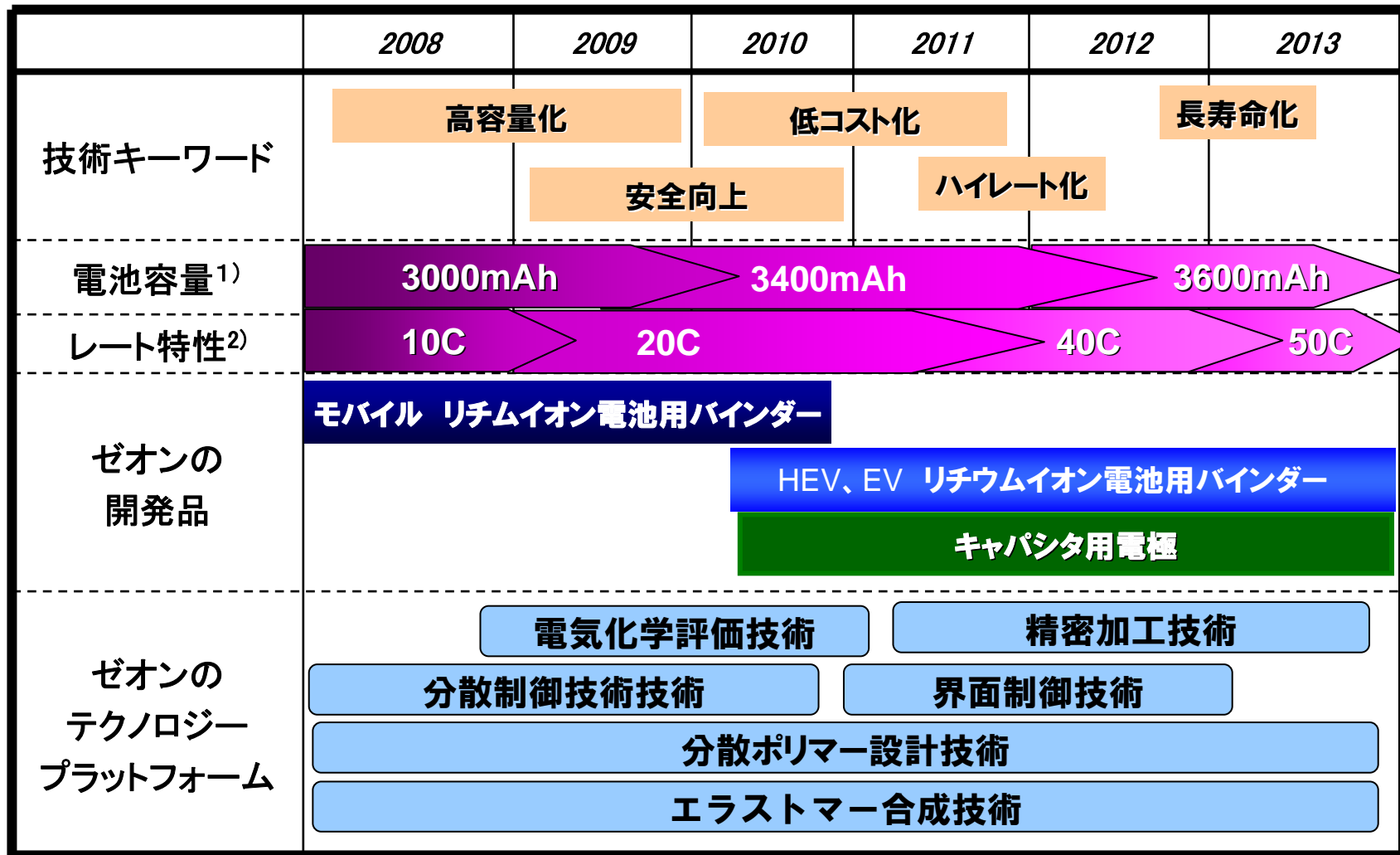
# ④ 『表示』分野

## 液晶TV業界の技術キーワードとゼオンの開発品

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
技術キーワード	スリム化 2倍速	省エネ化 4倍速	RGB LEDバックライト		3D パブリックディスプレイ	
コントラスト	2,500:1	3,000:1	5,000:1	10,000:1		
ゼオンの開発品	<p>ゼオノア位相差フィルム</p> <p>パターン付き拡散板      両面パターン付き拡散板</p> <p>輝度向上フィルム</p> <p>塗布型TFT保護膜</p>					
ゼオンのテクノロジープラットフォーム	<p>ウルトラクリーン技術</p> <p>光学樹脂設計技術</p> <p>パターン設計技術      光学設計技術</p> <p>樹脂設計技術      界面分析技術</p> <p>デバイス評価技術</p>					

# ⑤ 『エネルギー』分野

## エネルギー産業界の技術キーワードとゼオンの開発品



DRAM, CPU Node : ITRS 2008

1)円筒18650換算 2)C= 1時間でフル充電、放電可能な回数

# 通信分野の技術キーワードとゼオンの開発品

		2008	2009	2010	2011	2012	2013	
技術キーワード		高周波数化	微細配線化		低消費電力化 小型モジュール化	高信頼性化 ミリ波利用		
通信速度	無線	~10Mbps (3.5G)			~100Mbps(3.9G LTE)			
	有線	~5Gbps			~10Gbps			
ゼオンの開発品							高速PKG基板材料	
							ブレードサーバー基板材料	
							RFモジュール基板材料	
							ミリ波基板材料	
ゼオンのテクノロジープラットフォーム		パッシブデバイス設計/評価技術						
		回路基板設計/評価技術						
		ナノレベル平滑配線形成技術						
		有機/無機ハイブリッド材料設計技術						
		ベースポリマー合成技術						

スピード

対話

社会貢献



# 以上

本資料に掲載されている当社の計画、見通しなどは現在入手可能な情報に基づき算出したものであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は様々な要因により、異なる結果となる場合があります。

日本ゼオン株式会社 広報室  
東京都千代田区丸の内1-6-2 新丸の内センタービル  
Tel:03-3216-2747, Fax:03-3216-0501