

誇れるゼオン (Proud ZEON)づくり

PZ-2 (two)

中期経営 3 ケ年計画
(2003年 ~ 2005年)



日本ゼオン株式会社

02年度決算と03年度収益予想

(単位:百万円)

■ 300,000

■ 30,000

■ 売上高

■ 営業利益

■ 経常利益

200,000
20,000

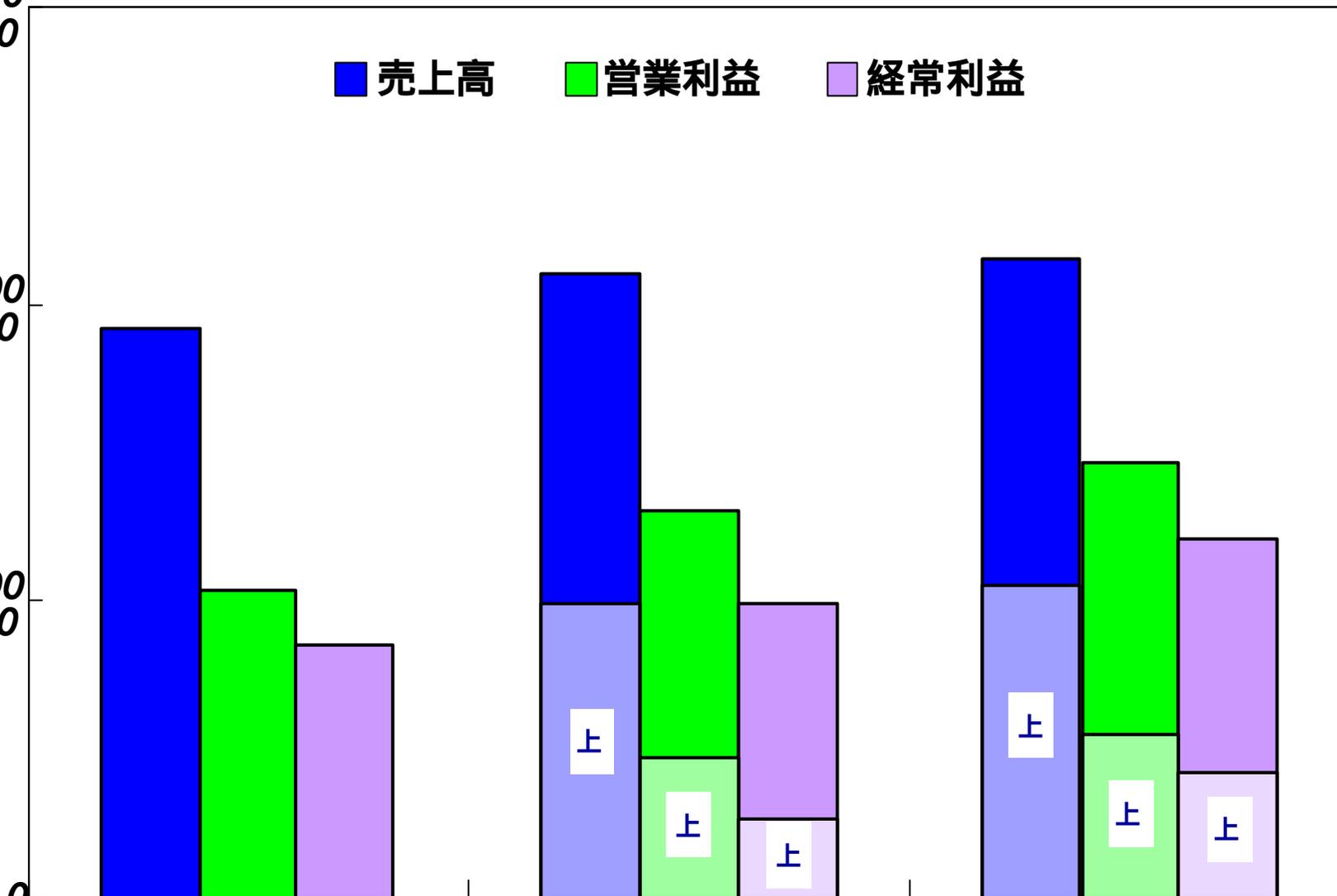
100,000
10,000

0

01 実績

02 実績

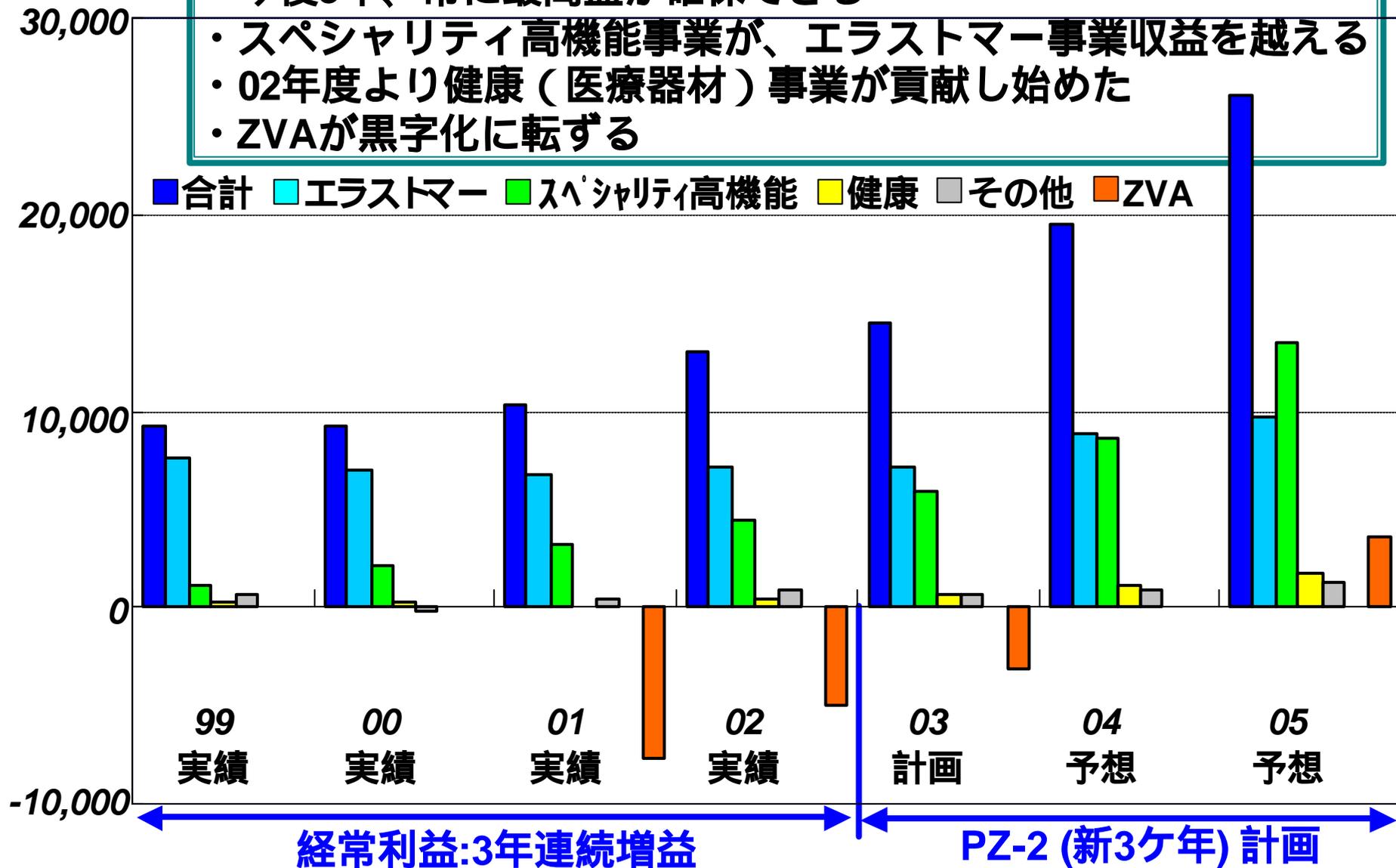
03 予想



営業利益およびZVA推移

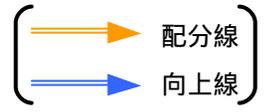
- ・ 02年度3年連続経常増益（02年度は最高益）
- ・ 今後3年、常に最高益が確保できる
- ・ スペシャリティ高機能事業が、エラストマー事業収益を越える
- ・ 02年度より健康（医療器材）事業が貢献し始めた
- ・ ZVAが黒字化に転ずる

(単位:百万円)



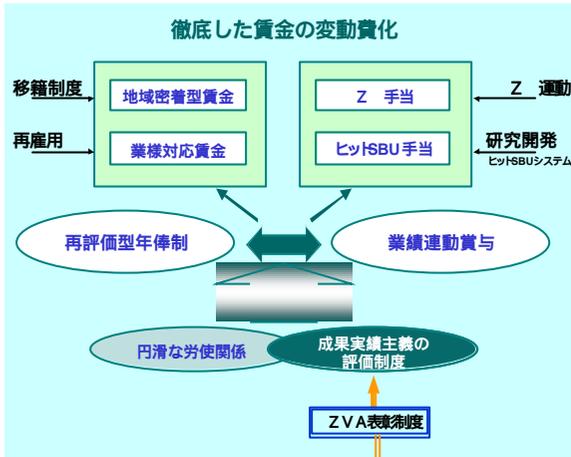
ゼオン流経営システム連関図

- 全てゼオン流 - 常に増益を目指す -



[IV]

ゼオン流 実力主義賃金システム



[III]



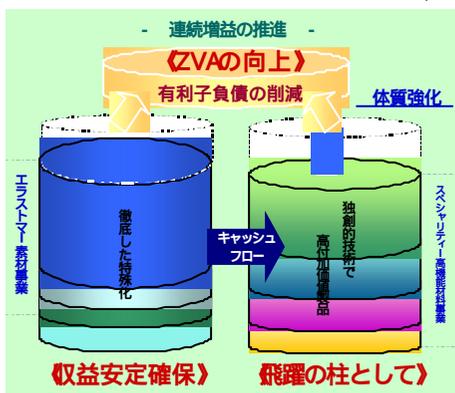
ZVA推進プロジェクト - ゼオン流経営システム改革

[I]

$$ZVA = \text{利益} - (\text{純運転資本} \times 7\%)$$

(ゼオン流EVA) (税引後の営業利益) (総資産 - 無利息負債)

[II] 事業基本戦略



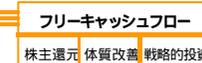
極大化

極小化



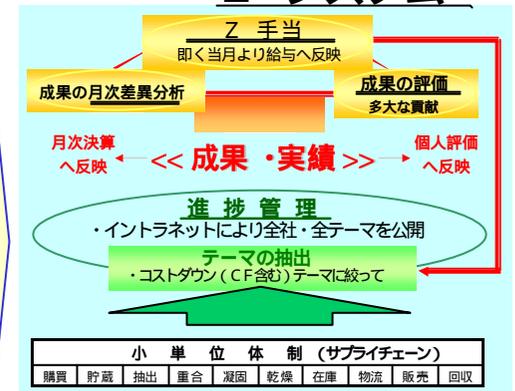
1. 経営
2. 営業
3. 研究開発
4. 生産
5. 管理

株主重視



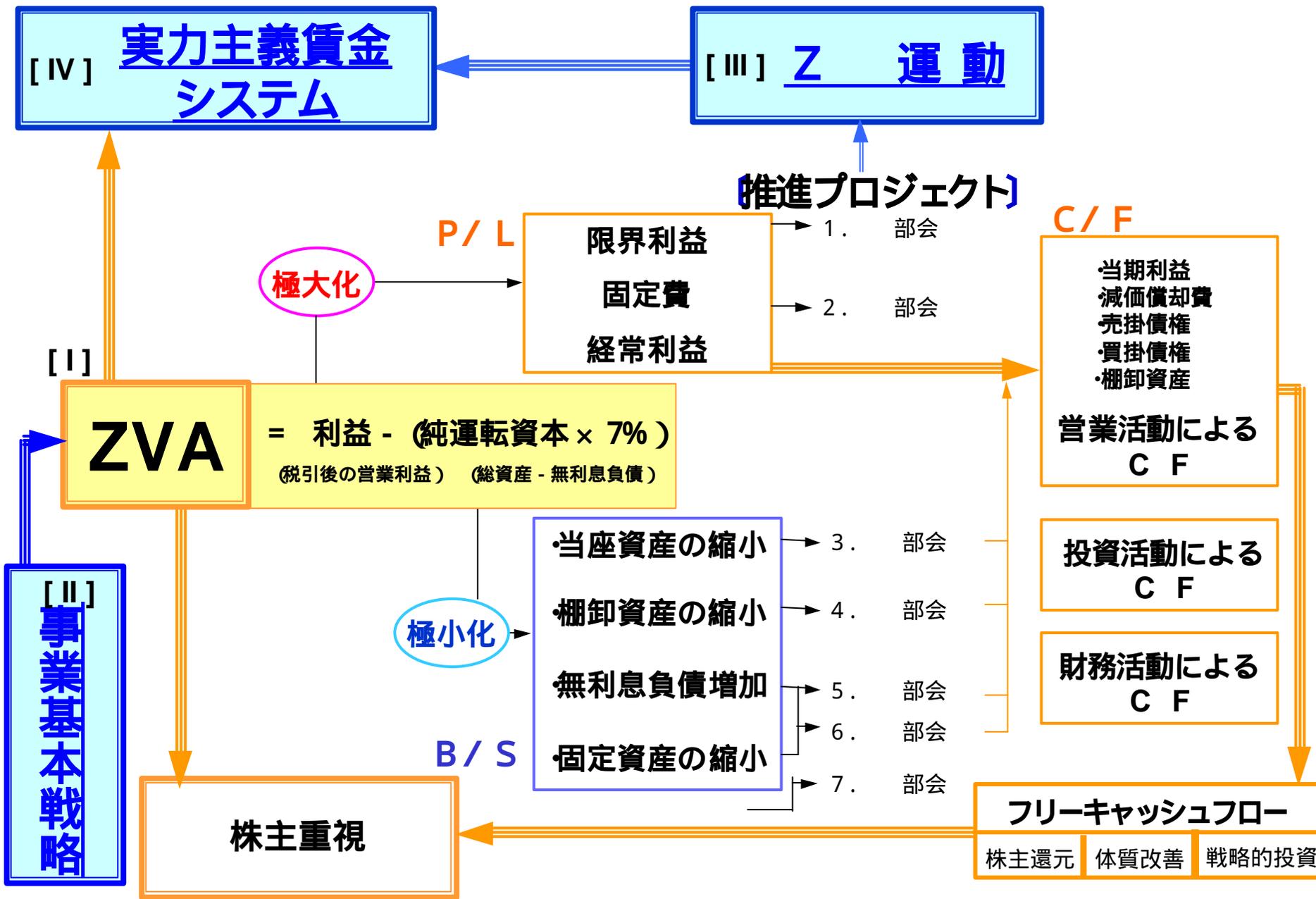
[IV]

ゼオン流コストダウン Z システム

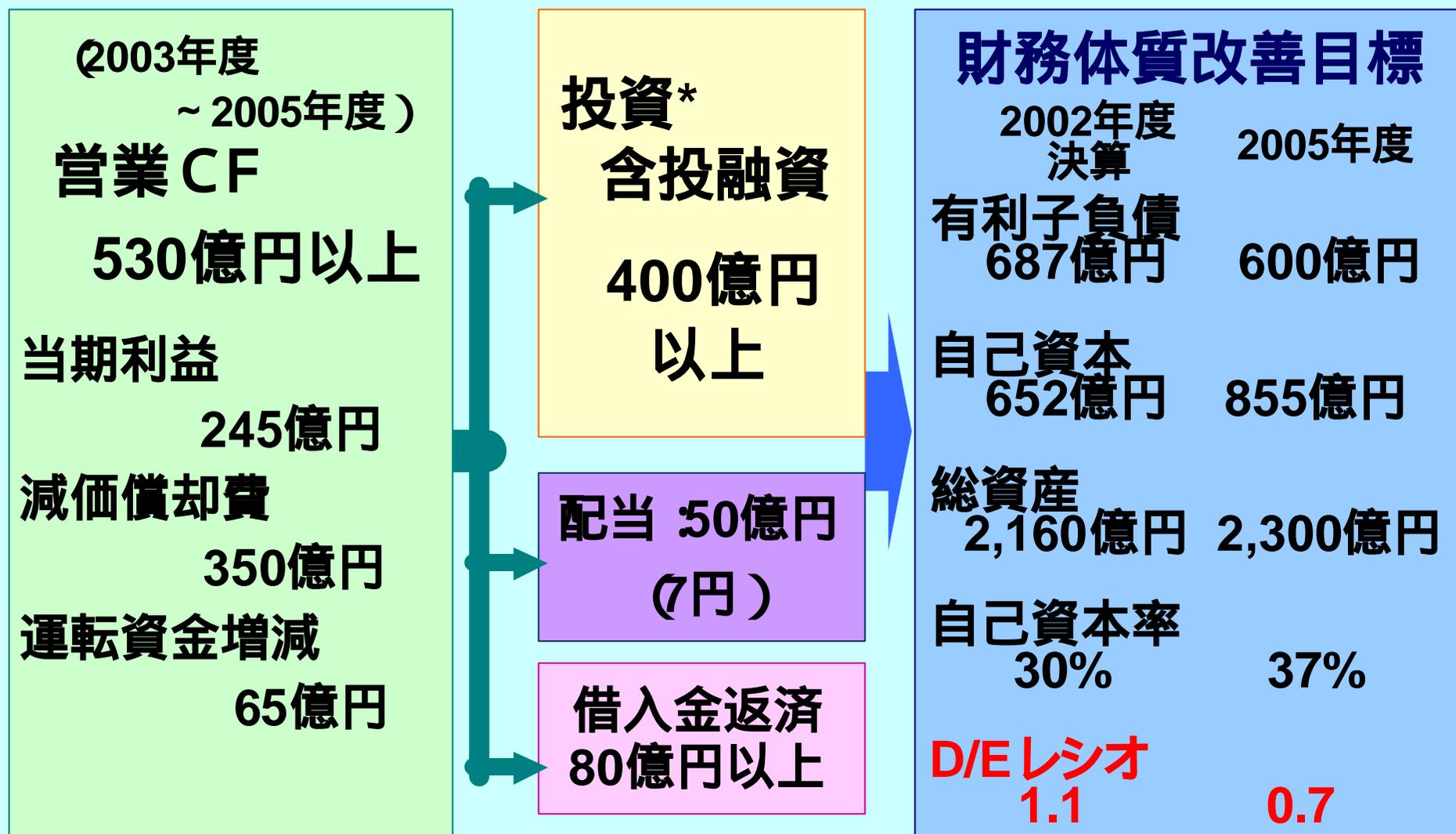


小単位体制 (サブイチェーン)									
購買	貯蔵	抽出	重合	凝固	乾燥	在庫	物流	販売	回収

ゼオン流経営基本システム (I)

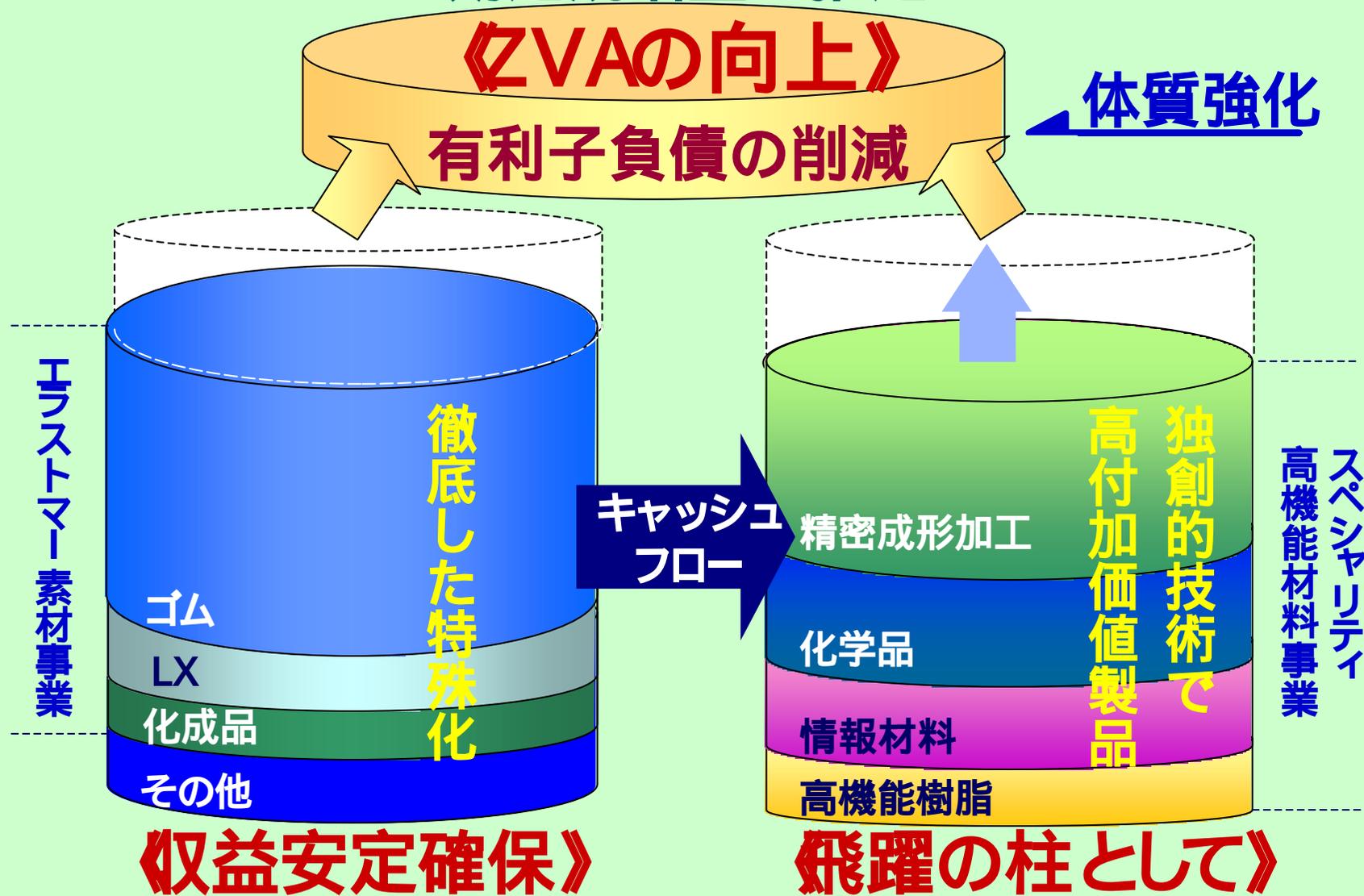


D/Eレシオ < 1.0 の達成

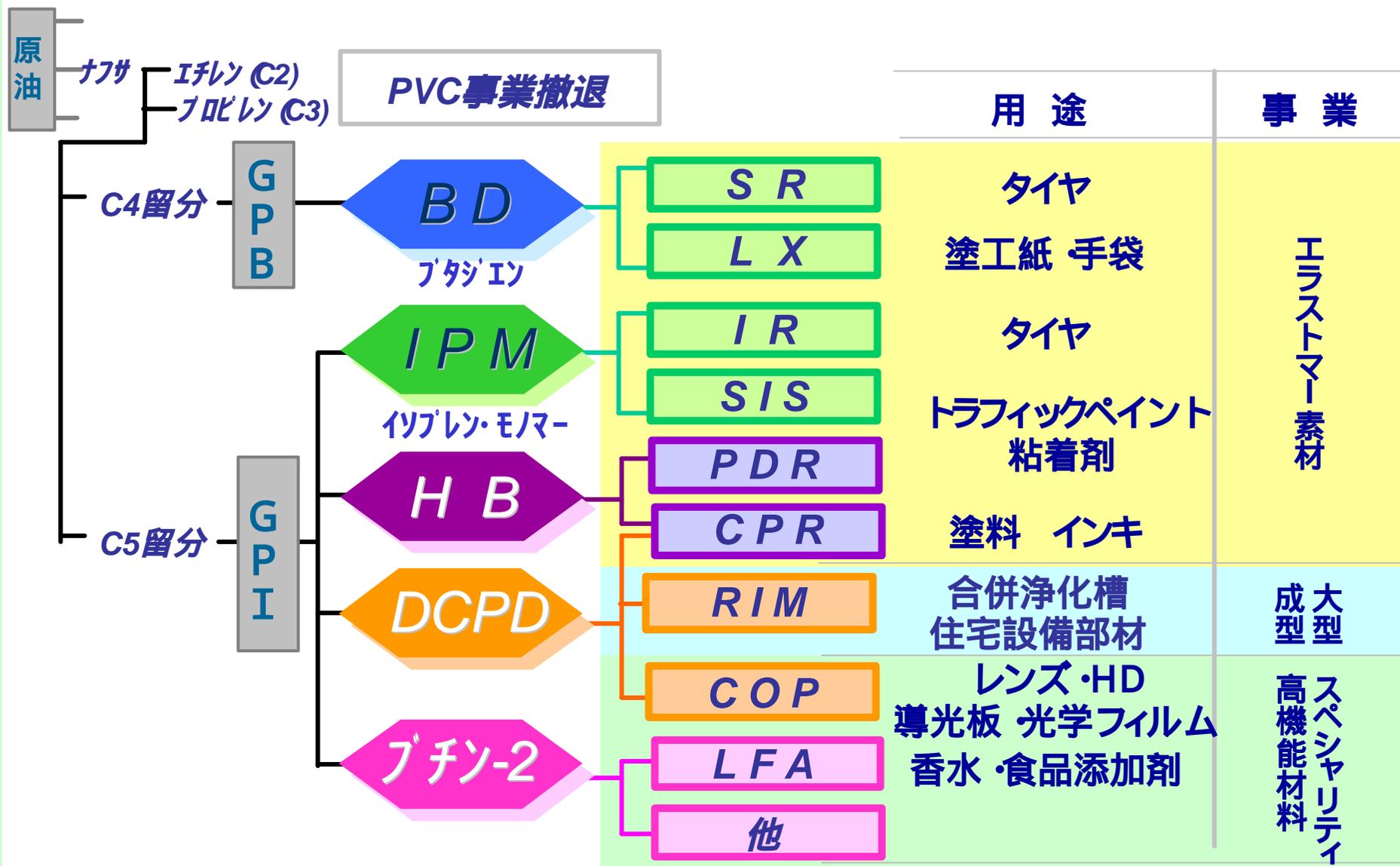


今後の基本事業戦略〔 〕

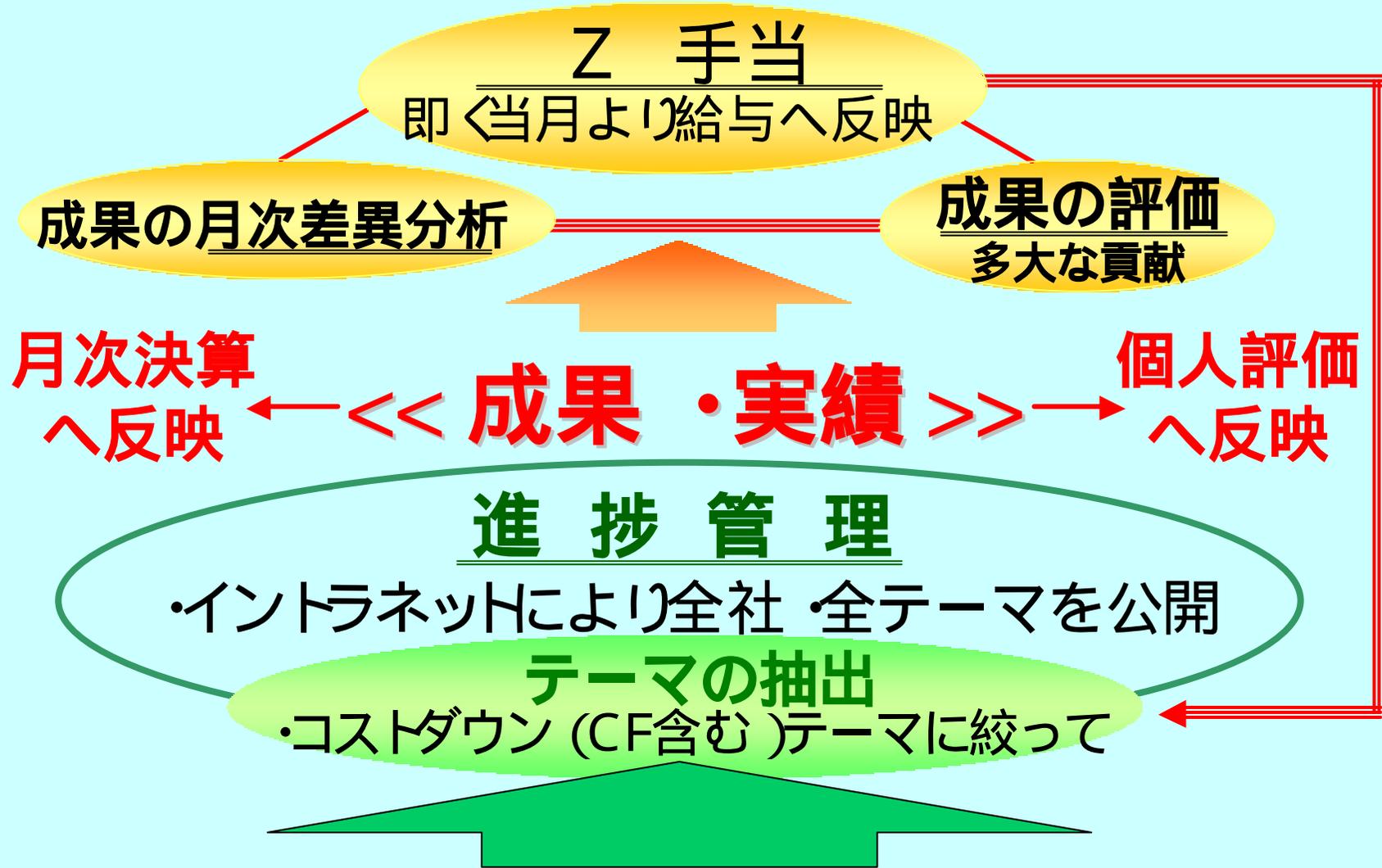
素材事業の安定的収益確保と新規事業の飛躍的拡大による
6期連続増益の推進



生産バランスの最適化による大幅コスト削減



PZ-2(3ヶ年)計画 **ゼオン流コストダウンZ システム〔 〕**



小 単 位 体 制 (サプライチェーン)									
購買	貯蔵	抽出	重合	凝固	乾燥	在庫	物流	販売	回収

Z 運動の成果と目標

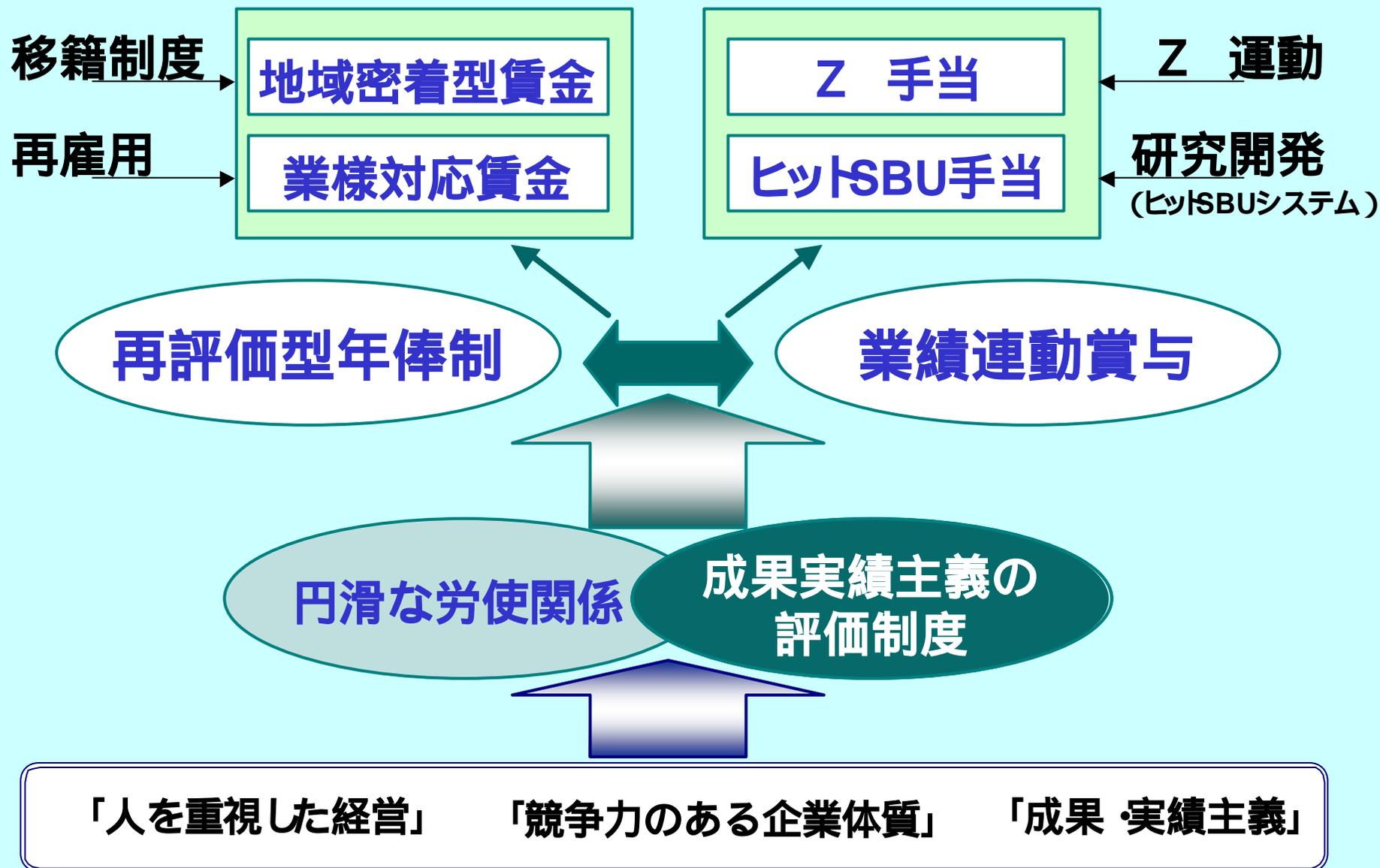
- 更なる活性化 -

1. 「早く見つけ、早くテーマ化し、早くつぶす」Z 運動による徹底したコスト削減
2. 常に前年以上のテーマ数を抽出・提案し、10%アップの効果額を狙う
3. グループ各社への展開
4. Z 運動の個人別実績成果主義の徹底

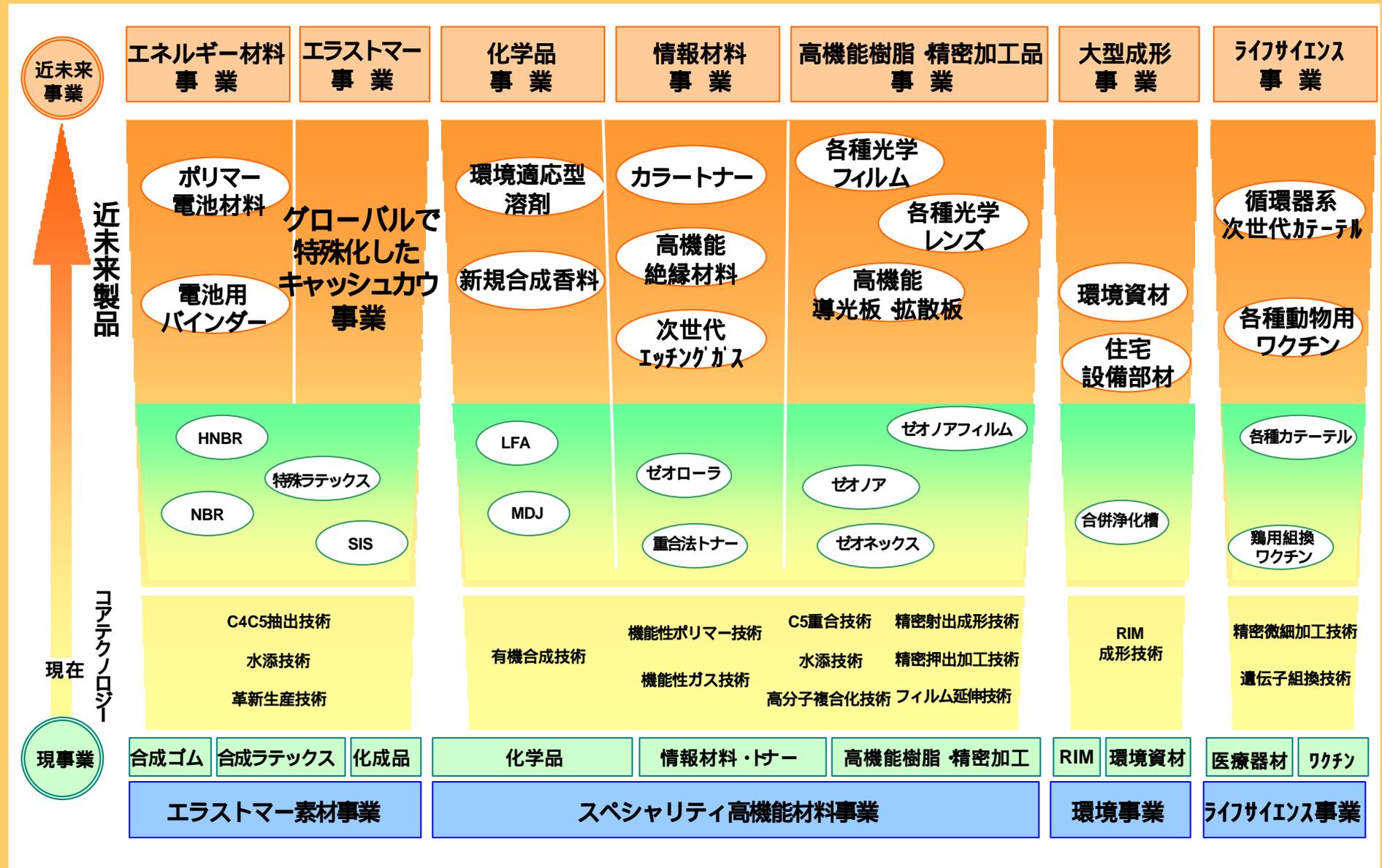
	実 績			目 標		
	00年	01年	02年	03年	04年	05年
テーマ数	526	783	1,087	1,150	1,200	1,250
Z 決算寄与値 (億円)	55	20	24	26	28	30
経理決算削減額 (億円)	70	33	27	←———— 120 —————→		

ゼオン流賃金システム〔 〕

- 徹底した賃金の変動費化 -



近未来 (05年) 目標像とコア技術



PZ-2(3ヶ年)計画のまとめ 目標値

- 2005年度目標 -

ZVA 30億円以上 有利子負債 600億円以下
売上高 2,300億円以上 D/Eレシオ 0.7以下
営業利益 260億円以上

