

# *Fact Book*

*2024*

**ZEON**

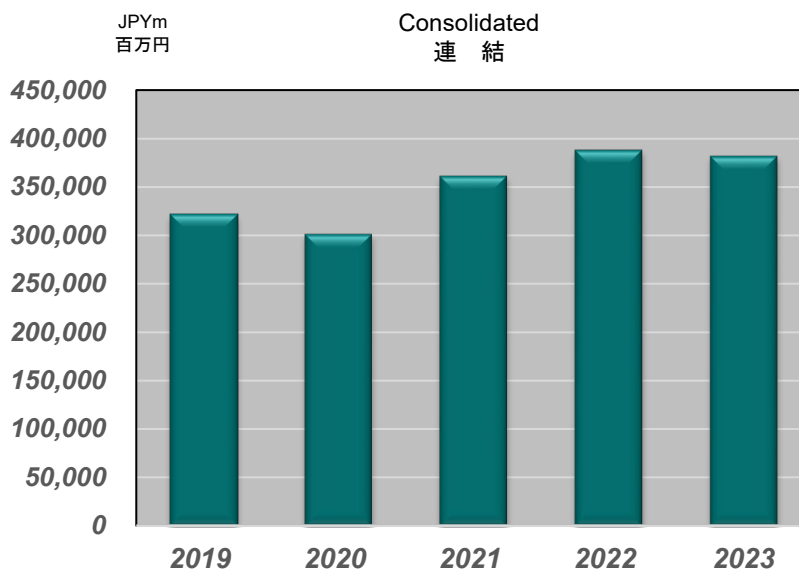
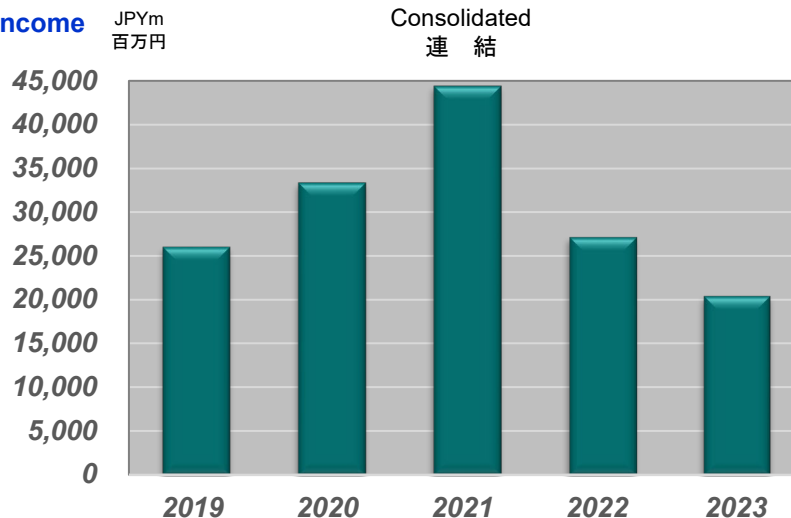
I. FINANCIAL HIGHLIGHTS 主要財務データ	P.3
II. COMMON STOCK INFORMATION 株式情報	P.4
III. FINANCIAL SUMMARY 主要財務指標	P.6
IV. CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS 連結財務諸表	P.8
V. SEGMENT INFORMATION セグメント情報	P.11
VI. PRODUCTION CAPACITY 生産能力	P.14
◆ References 付録	P.15

\*Each fiscal year is from April 1<sup>st</sup> to March 31<sup>st</sup> .

※表示されている会計年度は、前年度4月1日から3月31日までの1年間を示しております

Unit : JPYm  
単位 : 百万円

(Consolidated) (連結)	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
Net sales 売上高	321,966	301,961	361,730	388,614	<b>382,279</b>
Operating income 営業利益	26,104	33,408	44,432	27,179	<b>20,500</b>
Ordinary income 経常利益	28,744	38,668	49,468	31,393	<b>26,906</b>
Net income attributable to owners of parent 親会社株主に帰属する当期純利益	20,201	27,716	33,413	10,569	<b>31,101</b>
Total assets 総資産	405,131	448,821	484,660	522,868	<b>532,254</b>
Net Assets 純資産	260,358	298,246	321,836	339,308	<b>363,729</b>

Net sales  
売上高Operating income  
営業利益

## Common Stock &amp; Net Assets

資本金と純資産

Unit : JPYm

単位 : 百万円

	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>Common Stock</b>					
資本金	24,211	24,211	24,211	24,211	24,211
<b>Net Assets</b>					
純資産	260,358	298,246	321,836	339,308	363,729

## Stocks

株式

As of Mar. 31, 2024

2024年3月31日現在

<b>Issued Stocks</b> 発行済株式	Common Stocks 普通株式
<b>Number of Stocks Issued</b> 発行済株式総数	229,513,656
<b>Stock Exchange</b> 上場証券取引所	Tokyo (Prime Market) 東京証券取引所（プライム市場）

## Major Shareholders

主な株主

As of Mar. 31, 2024

2024年3月31日現在

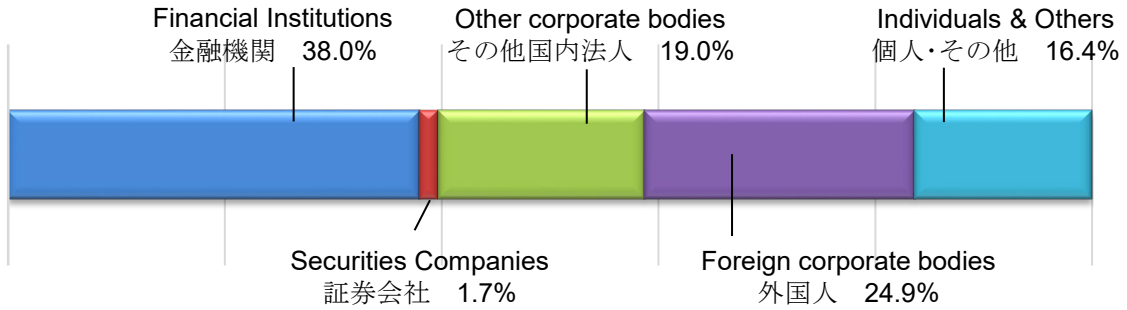
Shareholder 株主名	Number of Holding Shares (thousand) 持株数(千株)	Rate (%) 持株比率(%)
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	25,191	11.84
Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account) 株式会社日本カストディ銀行(信託口)	15,878	7.46
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	12,652	5.95
Mizuho Bank, Ltd 株式会社みずほ銀行	8,370	3.93
Asahi Mutual Life Insurance Company 朝日生命保険相互会社	7,679	3.61
Yokohama Rubber Co.,Ltd. 横浜ゴム株式会社	7,678	3.61
Asahi Kasei Corporation 旭化成株式会社	5,043	2.37
National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives 全国共済農業共同組合連合会	4,765	2.24
The Norinchukin Bank 農林中央金庫	4,000	1.88
Zeon Corporation Client Stock Ownership Association 日本ゼオン取引先持株会	3,847	1.81

\*Treasury stocks (16,762 thousand shares) are not included in the above list.

\*当社は自己株式16,762千株を保有しておりますが、上記の表には記載しておりません

Distribution of Stock Ownership  
所有者の割合

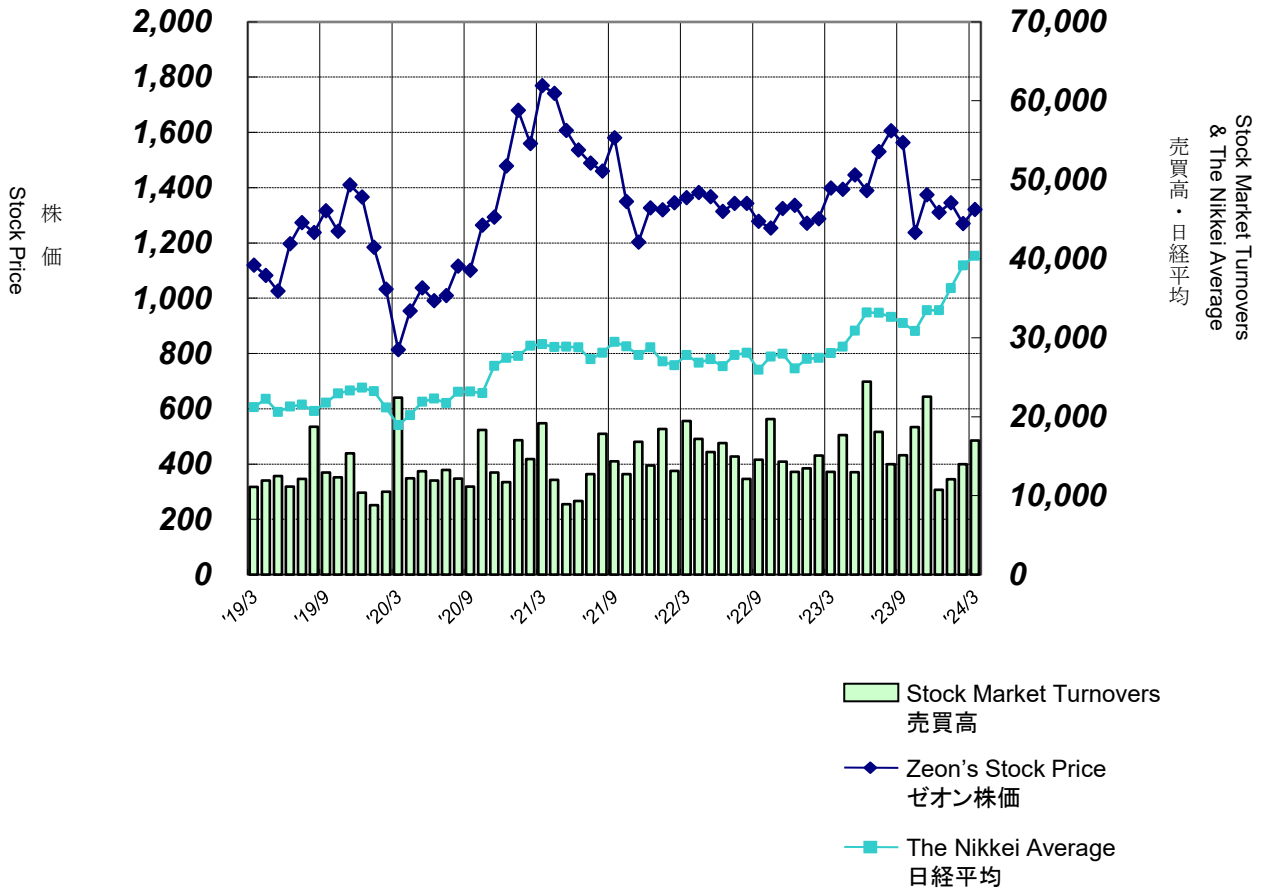
As of Mar. 31, 2024  
2024年3月31日現在



Changes in Stock Prices & Stock Market Turnovers  
株価・売買高推移

Unit : JPY  
単位 : 円

Unit : JPY, 1000shares  
単位 : 円、千株



## Financial Indicator

## 財務指標

	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>Stock Price 株価(JPY,円)</b>	814	1,769	1,364	1,399	<b>1,321</b>
<b>EPS(JPY,円)</b> (Earnings Per Share)	92.4	126.7	153.2	49.9	<b>147.2</b>
(1株当たり当期純利益=(親会社株主に帰属する当期純利益-普通株主に帰属しない金額)/(期中平均株式数))					
<b>PER(X,倍)</b> (Price Earnings Ratio)	8.8	14.0	8.9	28.0	<b>9.0</b>
(株価収益率=(株価終値)/(EPS))					
<b>CFPS(JPY,円)</b> (Cash Flow Per Share)	172.3	209.8	251.7	132.4	<b>242.4</b>
(1株当たりキャッシュフロー=(親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費)/(期中平均株式数))					
<b>P/CF(X,倍)</b> (Cash Flow Ratio)	4.7	8.4	5.4	10.6	<b>5.4</b>
(キャッシュフロー倍率=(株価終値)/(1株当りのキャッシュ・フロー))					
<b>BPS(JPY,円)</b> (Book-value Per Share)	1,177	1,350	1,487	1,592	<b>1,715</b>
(1株当たり純資産=(純資産額-普通株主に帰属しない金額)/(期末発行済株式数))					
<b>PBR(X,倍)</b> (Price Book-value Ratio)	0.69	1.31	0.92	0.88	<b>0.77</b>
(株価純資産倍率=(株価終値)/(BPS))					

## Number of Employees

## 従業員数

Unit : Employees

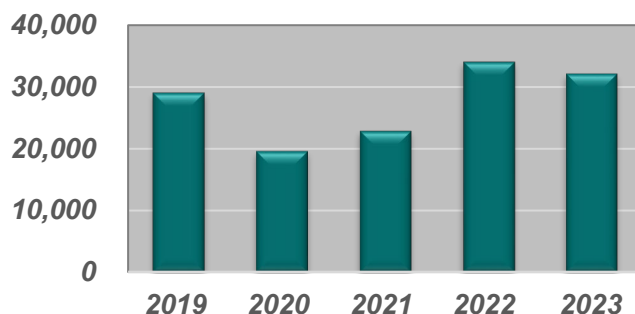
単位 : 人

	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>Consolidated 連結</b>	3,462	3,502	3,981	4,293	<b>4,462</b>

## Capital Expenditures

資本的支出

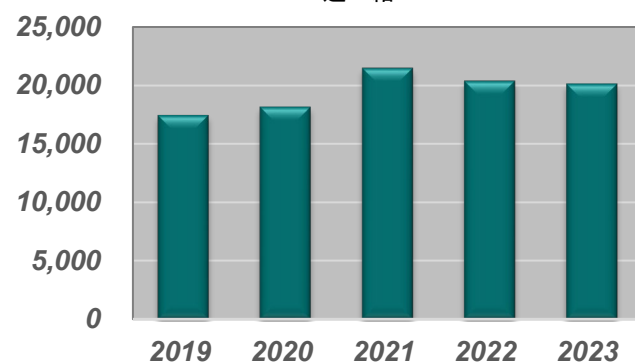
	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>連結</b>	29,088	19,645	22,902	34,045	<b>32,135</b>

JPYm  
百万円Consolidated  
連結

## Depreciation &amp; Amortization

減価償却費

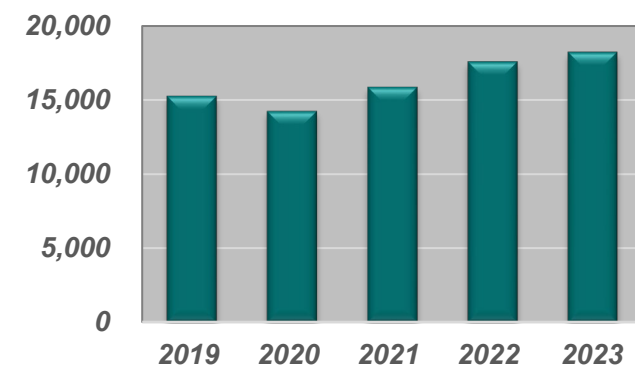
	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>連結</b>	17,448	18,154	21,469	20,382	<b>20,123</b>

JPYm  
百万円Consolidated  
連結

## Research and Development Expenses

研究開発費

	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>連結</b>	15,274	14,258	15,869	17,580	<b>18,233</b>

JPYm  
百万円Consolidated  
連結

## Consolidated Results

## 連結決算

Unit : JPYm

単位 : 百万円

	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>Net sales</b> 売上高	321,966	301,961	361,730	388,614	<b>382,279</b>
<b>Operating income</b> 営業利益	26,104	33,408	44,432	27,179	<b>20,500</b>
<b>Income before income taxes</b> 税前利益	27,480	38,158	46,226	14,467	<b>43,849</b>
Net income attributable to owners of parent 親会社株主に帰属する当期純利益	20,201	27,716	33,413	10,569	<b>31,101</b>
<b>Net income per share</b> 1株当たり当期純利益	92.44	126.74	153.22	49.94	<b>147.19</b>
<b>ROE (%)</b> 自己資本当期純利益率(%)	7.9	10.0	10.9	3.2	<b>8.9</b>
<b>Total assets</b> 総資産	405,131	448,821	484,660	522,868	<b>532,254</b>
<b>Net assets</b> 純資産	260,358	298,246	321,836	339,308	<b>363,729</b>
<b>Equity Ratio (%)</b> 自己資本比率(%)	63.5%	65.8%	65.7%	64.3%	<b>68.1%</b>
<b>Net assets per share</b> 1株当たり純資産	1,176.9	1,349.9	1,487.3	1,591.8	<b>1,714.9</b>



Consolidated Statements of Income  
連結損益計算書

Unit : JPYm  
単位 : 百万円

	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>Net Sales</b> 売上高	321,966	301,961	361,730	388,614	<b>382,279</b>
<b>Cost of sales</b> 売上原価	230,055	204,409	241,371	278,971	<b>279,769</b>
<b>Gross profit</b> 売上総利益	91,911	97,552	120,358	109,643	<b>102,510</b>
<b>SG&amp;A</b> 販売費及び一般管理費	65,807	64,144	75,927	82,464	<b>82,010</b>
<b>Operating income</b> 営業利益	26,104	33,408	44,432	27,179	<b>20,500</b>
<b>Non operating income</b> 営業外収益	3,813	6,099	5,670	5,172	<b>7,705</b>
<b>Non operating expenses</b> 営業外費用	1,173	839	634	958	<b>1,299</b>
<b>Ordinary income</b> 経常利益	28,744	38,668	49,468	31,393	<b>26,906</b>
<b>Extraordinary gains</b> 特別利益	5	108	7	3,077	<b>25,514</b>
<b>Extraordinary losses</b> 特別損失	1,268	618	3,250	20,004	<b>8,570</b>
<b>Income before income taxes</b> 税前利益	27,480	38,158	46,226	14,467	<b>43,849</b>
<b>Income taxes</b> 法人税等	7,130	10,279	12,520	3,858	<b>12,847</b>
<b>Net income</b> 当期純利益	20,350	27,880	33,706	10,609	<b>31,002</b>
<b>Net income attributable to Non-controlling owners</b> 非支配株主に帰属する当期純利益	148	164	293	39	<b>-99</b>
<b>Net income attributable to owners of parent</b> 親会社株主に帰属する当期純利益	20,201	27,716	33,413	10,569	<b>31,101</b>

Consolidated Balance Sheets  
連結貸借対照表

Unit : JPYm  
単位 : 百万円

	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>Assets</b>					
<b>資産の部</b>					
Current assets					
流動資産	214,447	233,248	274,947	296,631	300,982
Fixed assets					
固定資産	190,684	215,573	209,713	226,237	231,272
Deferred charges					
繰延資産	-	-	-	-	-
Total assets					
資産合計	405,131	448,821	484,660	522,868	532,254
<b>Liabilities</b>					
<b>負債の部</b>					
Current liabilities					
流動負債	112,410	113,853	138,653	160,587	143,561
Long-term liabilities					
固定負債	32,363	36,722	24,172	22,973	24,965
Total Liabilities					
負債合計	144,773	150,575	162,824	183,560	168,525
<b>Net Assets</b>					
<b>純資産の部</b>					
Total shareholder's equity					
株主資本	246,662	270,644	293,053	292,688	314,288
Accumulated Other Comprehensive Income					
その他の包括利益累計額	10,556	24,625	25,570	43,623	48,092
Stock acquisition right					
新株予約権	283	141	126	88	88
Non-controlling interests					
非支配株主持分	2,858	2,836	3,086	2,910	1,262
Total net assets					
純資産合計	260,358	298,246	321,836	339,308	363,729
<b>Total Liabilities and net assets</b>					
負債純資産合計	405,131	448,821	484,660	522,868	532,254

## Segment Information (Current fiscal year From April 1, 2023 to March 31, 2024)

セグメント情報（当連結会計期間 自2023年4月1日 至2024年3月31日）

Unit : JPYm

単位：百万円

	Elastomer Business エラストマー 素材事業	Specialty Materials Business 高機能材料 事業	Sub Total 計	Others その他の事業	Total 合計	Eliminations and corporate 消去又は全社	Consolidated 連結
<b>I. Sales and operating income</b> 売上高及び営業損益							
<b>Sales</b> 売上高							
(1) Sales to third parties 外部顧客に対する 売上高	211,356	107,334	318,690	63,589	382,279	-	382,279
(2) Inter-group sales and transfers セグメント間の内部 売上高又は振替高	3,930	40	3,970	750	4,720	-4,720	-
<b>Total</b> 計	<b>215,286</b>	<b>107,373</b>	<b>322,660</b>	<b>64,339</b>	<b>386,999</b>	<b>-4,720</b>	<b>382,279</b>
<b>Operating income</b> 営業利益	<b>6,635</b>	<b>13,241</b>	<b>19,876</b>	<b>3,927</b>	<b>23,803</b>	<b>-3,303</b>	<b>20,500</b>

## 各事業区分の主要製品

**Elastomer Business**

## エラストマー素材事業

Synthetic rubbers, Synthetic latexes, Chemicals (C<sub>5</sub> Petroleum resins, Thermoplastic elastomers SIS, etc.)  
合成ゴム、合成ラテックス、化成品 (C<sub>5</sub>石油樹脂、熱可塑性エラストマーSIS 等)

**Specialty Materials Business**

## 高機能材料事業

Specialty plastics (Cyclo olefin polymers, Optical films, etc.)  
Synthetic aroma chemicals, Specialty chemicals, Electronic materials, Battery materials, Polymerized toners, Medical products  
高機能樹脂(シクロオレフィンポリマー、光学フィルム 等)、  
合成香料、特殊化学品、電子材料、電池材料、重合法トナー、医療器材

**Others**

## その他の事業

RIM(Reaction injection molding) compounds, RIM products, Paints, Packaging materials, Building materials, Engineering, Trading, etc.  
RIM配合液、RIM成形品、塗料、包装材料、建材、エンジニアリング、商事 他

Sales  
売上高Unit : JPYm  
単位 : 百万円

	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>Elastomer Business</b>					
エラストマー素材事業	178,847	161,626	200,566	222,230	215,286
<b>Specialty Materials Business</b>					
高機能材料事業	91,749	95,465	106,791	105,356	107,373
<b>Others</b>					
その他の事業	53,473	46,977	57,822	65,270	64,339
<b>Eliminations and corporate assets</b>					
消去又は全社	-2,103	-2,107	-3,449	-4,242	-4,720
<b>Consolidated</b>					
連結	321,966	301,961	361,730	388,614	382,279

Operating income  
営業利益Unit: JPYm  
単位 : 百万円

	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>Elastomer Business</b>					
エラストマー素材事業	9,642	12,283	18,623	10,184	6,635
<b>Specialty Materials Business</b>					
高機能材料事業	17,311	21,960	26,360	18,296	13,241
<b>Others</b>					
その他の事業	2,098	2,156	2,318	2,381	3,927
<b>Eliminations and corporate assets</b>					
消去又は全社	-2,948	-2,991	-2,868	-3,682	-3,303
<b>Consolidated</b>					
連結	26,104	33,408	44,432	27,179	20,500

Total assets  
資産Unit : JPYm  
単位 : 百万円

	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>Elastomer Business</b>					
エラストマー素材事業	189,618	195,856	223,375	234,261	233,233
<b>Specialty Materials Business</b>					
高機能材料事業	101,425	118,840	118,724	134,490	143,563
<b>Others</b>					
その他の事業	31,193	30,006	42,008	41,778	49,468
<b>Eliminations and corporate assets</b>					
消去又は全社	82,895	104,119	100,553	112,339	105,992
<b>Consolidated</b>					
連結	405,131	448,821	484,660	522,868	532,254

Depreciation & Amortization  
減価償却費

Unit : JPYm  
単位 : 百万円

	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>Elastomer Business</b>					
エラストマー素材事業	8,432	8,211	8,846	8,475	7,385
<b>Specialty Materials Business</b>					
高機能材料事業	6,089	7,362	10,208	9,574	10,631
<b>Others</b>					
その他の事業	312	263	243	268	171
<b>Eliminations and corporate assets</b>					
消去又は全社	2,616	2,318	2,170	2,065	1,935
<b>Consolidated</b>					
連結	17,448	18,154	21,469	20,382	20,123

Capital expenditures  
資本的支出

Unit : JPYm  
単位 : 百万円

	Mar-20 2019	Mar-21 2020	Mar-22 2021	Mar-23 2022	Mar-24 2023
<b>Elastomer Business</b>					
エラストマー素材事業	7,792	7,440	9,493	8,527	12,013
<b>Specialty Materials Business</b>					
高機能材料事業	17,965	10,111	10,596	18,220	16,382
<b>Others</b>					
その他の事業	95	47	291	764	436
<b>Eliminations and corporate assets</b>					
消去又は全社	3,236	2,047	2,521	6,534	3,304
<b>Consolidated</b>					
連結	29,088	19,645	22,902	34,045	32,135

## Production Capacity by product and location

## 製品別・工場別生産能力

Unit : t/y

単位: t/年

	Tokuyama 徳山	Kawasaki 川崎	Kurashiki 倉敷	Takaoka 高岡	Mizushima 水島	USA アメリカ	Singapore シンガポール	Thailand タイ	Total 合計
<b>Monomer</b> モノマー									
Butadiene ブタジエン	180,000				157,000 <sup>(a)</sup>				337,000
Isoprene イソプレン					80,000				80,000
<b>Synthetic Rubbers</b> ゴム									
ESBR	80,000								80,000
SSBR	55,000						70,000		125,000
BR	65,000								65,000
IR					40,000				40,000
NBR	60,000 <sup>(b)</sup>					15,000			75,000
HNBR		500		4,400		5,000			9,900
ACM		8,500 <sup>(c)</sup>				8,500		5,000	22,000
Others その他						10,000			10,000
<b>Synthetic Latexes</b> ラテックス(ドライ換算)	92,500 <sup>(b)</sup>								92,500
<b>Chemicals</b> 化成品									
C <sub>5</sub> hydrocarbon resin C <sub>5</sub> 石油樹脂					40,000			40,000	80,000
DCPD resin DCPD石油樹脂					10,000				10,000
SIS					60,000				60,000
<b>Specialty Chemicals</b> 化学品									
Synthetic aroma 合成香料					3,400				3,400
Specialty solvents 特殊溶剤					6,000				6,000
<b>Cyclo olefin polymer</b> シクロオレフィンポリマー					41,600				41,600
<b>Polymerized toner</b> 重合法トナー	5,400								5,400

Unit : million m<sup>2</sup>/y単位: 百万m<sup>2</sup>/年

	Takaoka 高岡	Himi 氷見	Tsuruga 敦賀	Total 合計
<b>Optical Films</b> 光学フィルム	30	129	110 <sup>(d)</sup>	269

(a) Okayama Butadiene (Ratio of shares held = Zeon Corporation: 50%, Asahi Kasei Corp.: 50%)

岡山ブタジエン (日本ゼオン/旭化成各50%出資)

(b) Total capacity of Tokuyama and Kawasaki Plants

NBR及びラテックスは徳山・川崎合計

(c) Total capacity of Kawasaki and Kurashiki Plants

ACMは川崎・倉敷合計

(d) Expand production capacity from 60 million m<sup>2</sup> to 110 million m<sup>2</sup> in September 2023.2023年度より60 → 110百万m<sup>2</sup>/年へ能力増強

## Changes in Consumption of Rubber; Ratio of Synthetic Rubber (Japan)

ゴム消費量推移；合成ゴム比率（日本）

Unit : t/y  
単位 : t/年

		2019	2020	2021	2022	2023
Rubber Manufacturers	Tires タイヤ	1,079,980	874,760	1,026,200	1,017,040	982,290
	Industrial use 工業用品類	230,110	195,040	213,020	206,120	212,040
	Footwear 履物類	1,410	1,260	1,220	920	850
	Others その他	17,800	15,340	16,260	17,120	17,020
	Sub-Total 小計	1,329,300	1,086,400	1,256,700	1,241,200	1,212,200
Other Products ゴム工業以外		220,600	325,440	227,400	209,400	195,000
Total 合計		1,549,900	1,411,840	1,484,100	1,450,600	1,407,200
Change(%) 前年比(%)		97.2	91.1	105.1	97.7	97.0
Synthetic Rubbers 合成ゴム		835,500	695,700	806,200	769,200	744,900
Rate of Usage(%) 比率(%)		53.9	49.3	54.3	53.0	52.9

Source: The Japan Rubber Manufacturers Association  
日本ゴム工業会統計資料より

## Changes in Consumption of Raw Material for Tire and Tubes (Japan)

タイヤ・チューブ用原料消費量推移（日本）

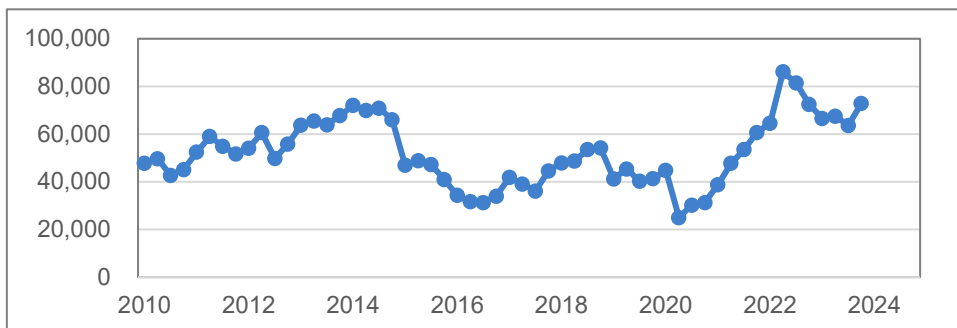
Unit : t/y  
単位 : t/年

		2019	2020	2021	2022	2023
New Rubber (A) 新ゴム (A)		1,054,627	854,759	1,010,662	995,178	957,360
Synthetic Rubber (B) 合成ゴム (B)		422,001	343,260	402,597	385,099	371,040
B/A(%)		40.01	40.16	39.83	38.70	38.76

Source: The Japan Automobile Tyre Manufacturers Association, Inc.  
日本自動車タイヤ協会統計資料より

## Changes in Domestic Naphtha Prices

ナフサ価格推移

Unit : JPY/KL  
単位 : ¥/KL

# ZEON

**ZEON CORPORATION**  
**日本ゼオン株式会社**  
*FACT BOOK 2024*

Department of IR & SR  
1-6-2, Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo, 100-8246 JAPAN

IR・SR室 東京都千代田区丸の内1-6-2 新丸の内センタービル  
E-mail ZEON\_IRSR@zeon.co.jp