

中期経営計画

**SZ-20**  
*Phase III*

進捗状況

新型コロナウイルス感染症への対応

**ZEON**

**日本ゼオン株式会社**

代表取締役社長 田中 公章

2020年4月28日

## 1. SZ-20 PhaseⅢ全体進捗

## 2. 新型コロナウイルス感染症への対応

- ① 従業員等の健康・安全の確保
- ② 安定的な資金繰り
- ③ サプライチェーンの維持
- ④ 今後の対応

## 2020年のありたい姿

『化学の力で未来を今日にするZEON』

-わたしたちゼオンは、一人ひとりの成長を通じて、  
お客様の夢と快適な社会の実現に貢献し続けます-

2020年度連結売上高 5,000億円以上

## 事業セグメント別戦略

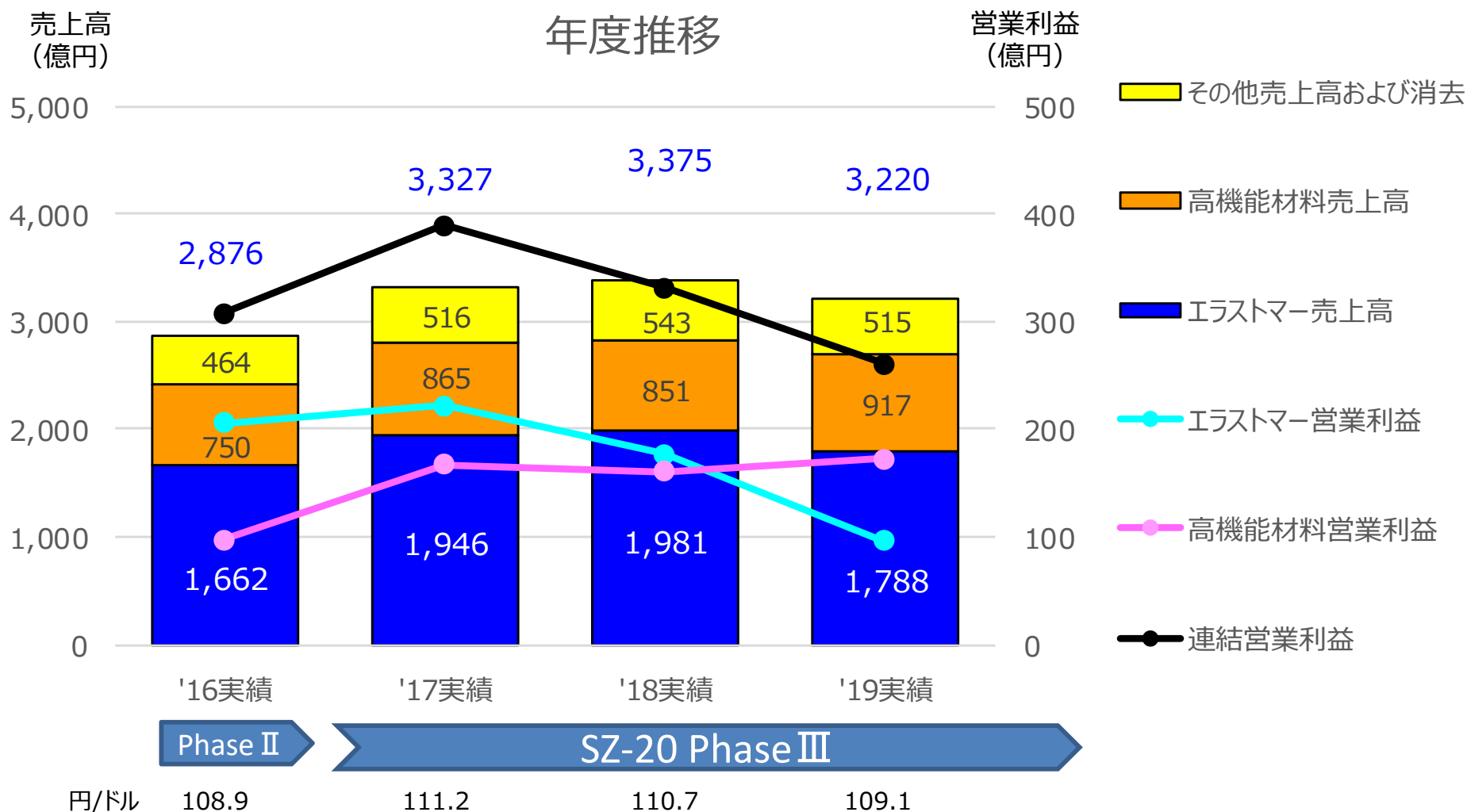
### エラストマー素材事業

- ・成長市場へのグローバルな対応とコスト競争力強化によって、強みを発揮できる事業を更に深化させる。
- ・蓄積してきた市場からの信頼とお客様との関係を活かして、新たな可能性を探索し、成長に繋げる。

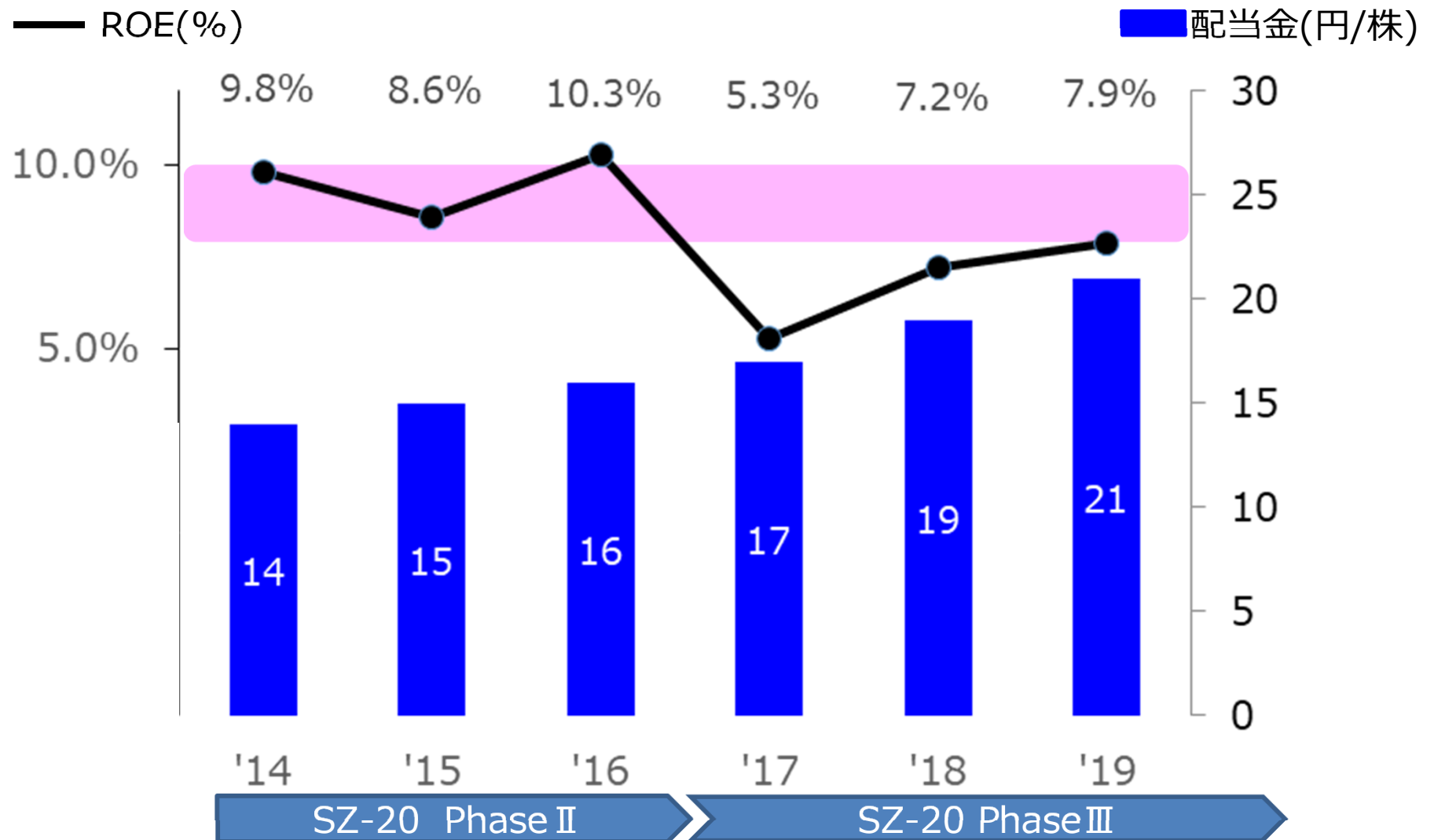
### 高機能材料事業

- ・重点的なリソース投入と外部との連携強化によって、市場成長と技術発展のスピードに対応して事業を拡大する。

世界経済減速の影響を受け'19年度は減収減益  
 エラストマー素材 自動車産業、一般工業用等が減速し減収減益  
 高機能材料 光学樹脂、光学フィルム、電池材料堅調 過去最高の売上高・営業利益  
 新型コロナウイルスの影響は'19年度中は軽微、'20年度は大きな影響は不可避

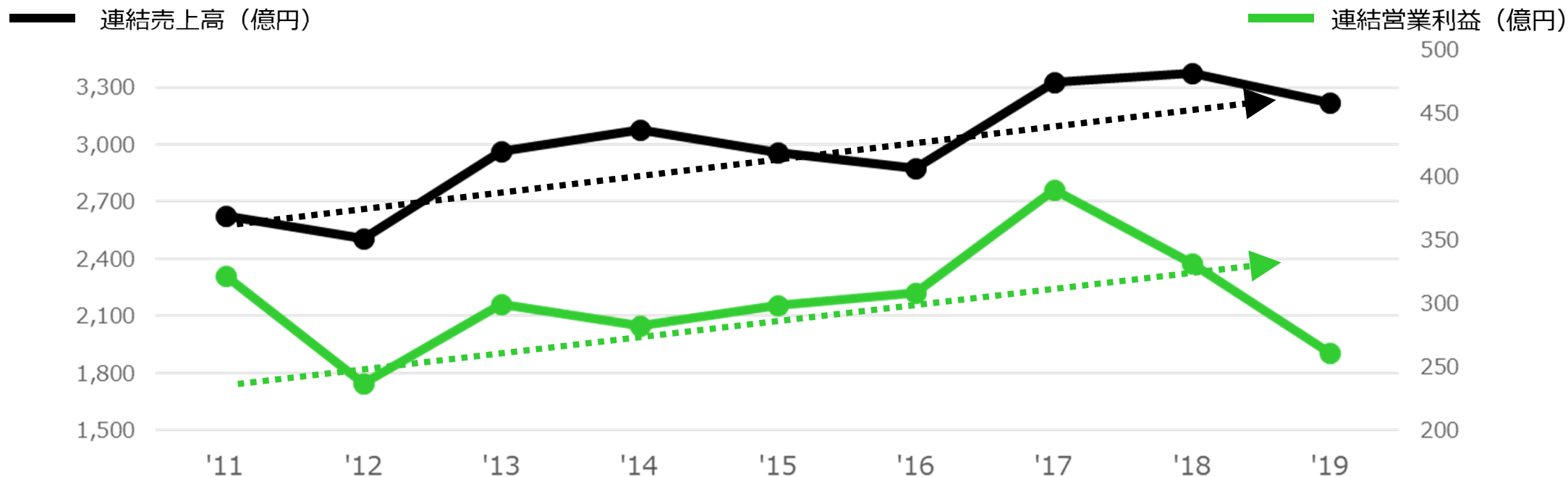


ROE シンガポール子会社は'17・'18に減損終了し8%近辺まで回復  
株主還元 株主の皆様へ安定的・継続的に配当してまいりました



# SZ-20 9年間の取組み

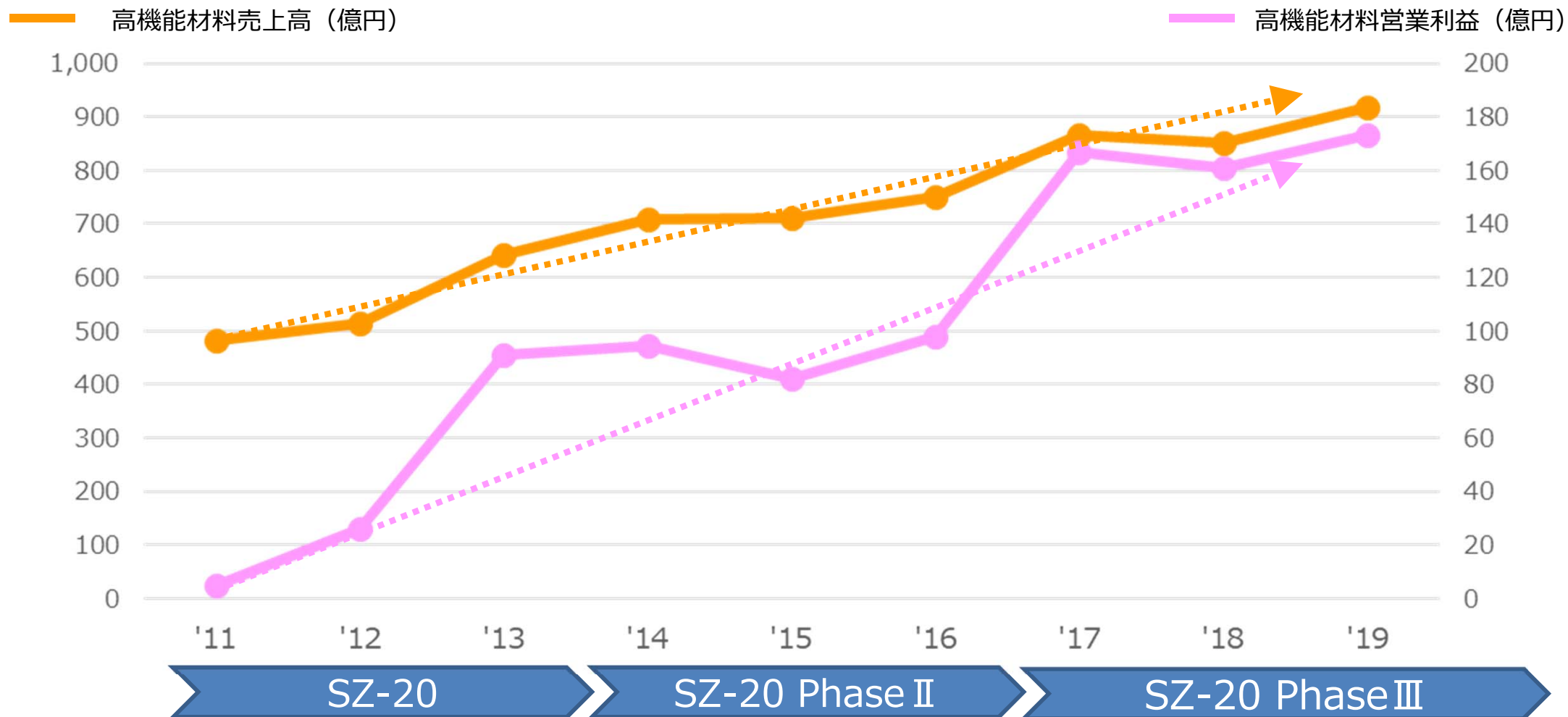
エラストマー素材・高機能材料 両セグメントへの継続的投資により 堅調に事業を拡大



	SZ-20		SZ-20 Phase II		SZ-20 Phase III	
エラストマー 素材	S-SBR 新製法Zetpol® 石油樹脂増強 アクリルゴム増強	シンガポール 川崎 タイ 米国	ZSエラストマー設立 S-SBR油添設備 SIS増強 石油樹脂水添設備 PSC新設	東京 シンガポール 水島 水島 メキシコ	特殊架橋タイプ Zetpol®増強 アクリルゴム新設 アジア技術サポートセンター設立	川崎 タイ シンガポール
高機能 材料	COP増強 斜め延伸フィルム新設	水島 氷見、敦賀	COP増強 TV用フィルム増強 マイク流路チップ 試作サービス開始	水島 氷見 佐野	COP増強 原反フィルム増強 TV用フィルム増強 米国販売拠点設立	水島 高岡 敦賀 シリコンバレー

# SZ-20 9年間の取組み（高機能材料）

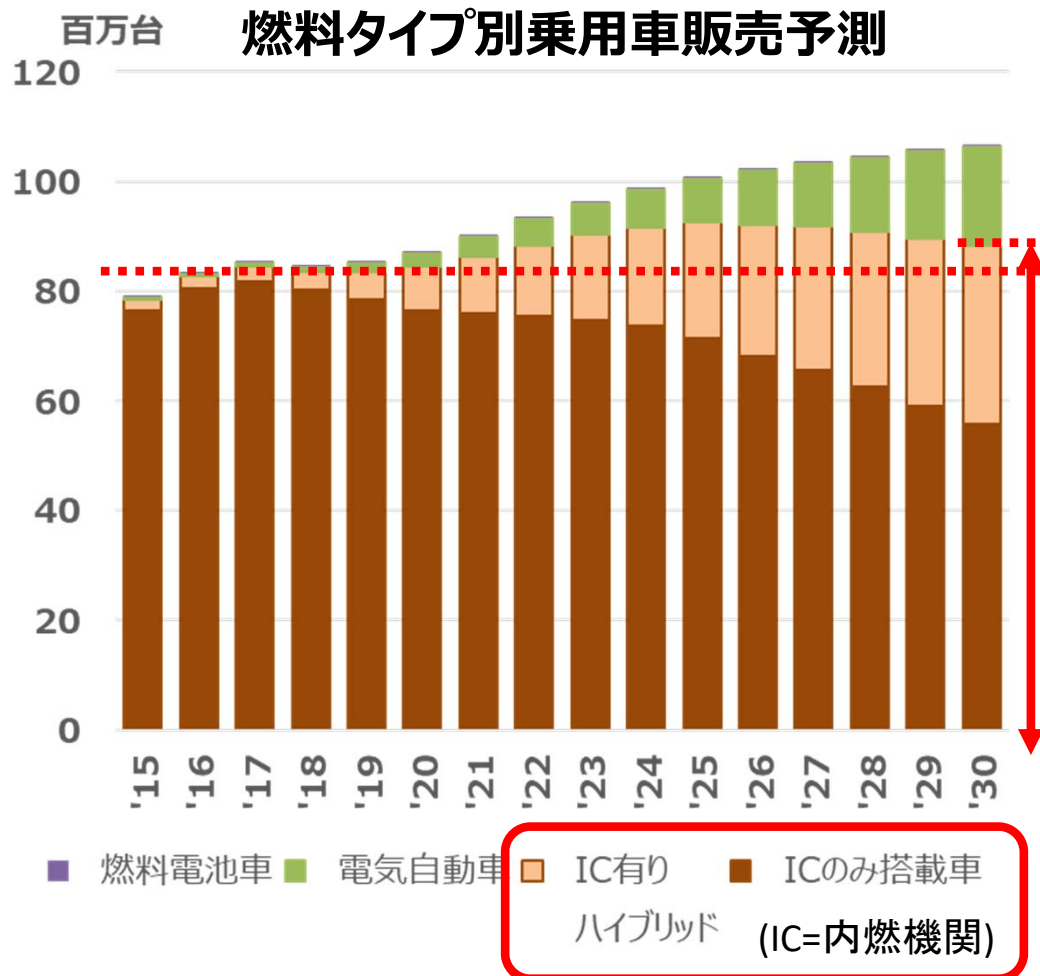
高機能材料はCOPを中心に増強 過去最高の売上高と営業利益を達成



	SZ-20		SZ-20 Phase II		SZ-20 Phase III	
高機能材料	COP増強 斜め延伸フィルム新設	水島 氷見、敦賀	COP増強 TV用フィルム増強 マイクロ流路チップ 試作サービス開始	水島 氷見 佐野	COP増強 原反フィルム増強 TV用フィルム増強 米国販売拠点設立	水島 高岡 敦賀 シリコンバレー



内燃機関搭載車販売数は今後も一定数を維持  
⇒特殊ゴムの安定提供により、産業を支える



## Zetpol®

- 特殊架橋タイプの販売の着実な伸び

## アクリルゴム

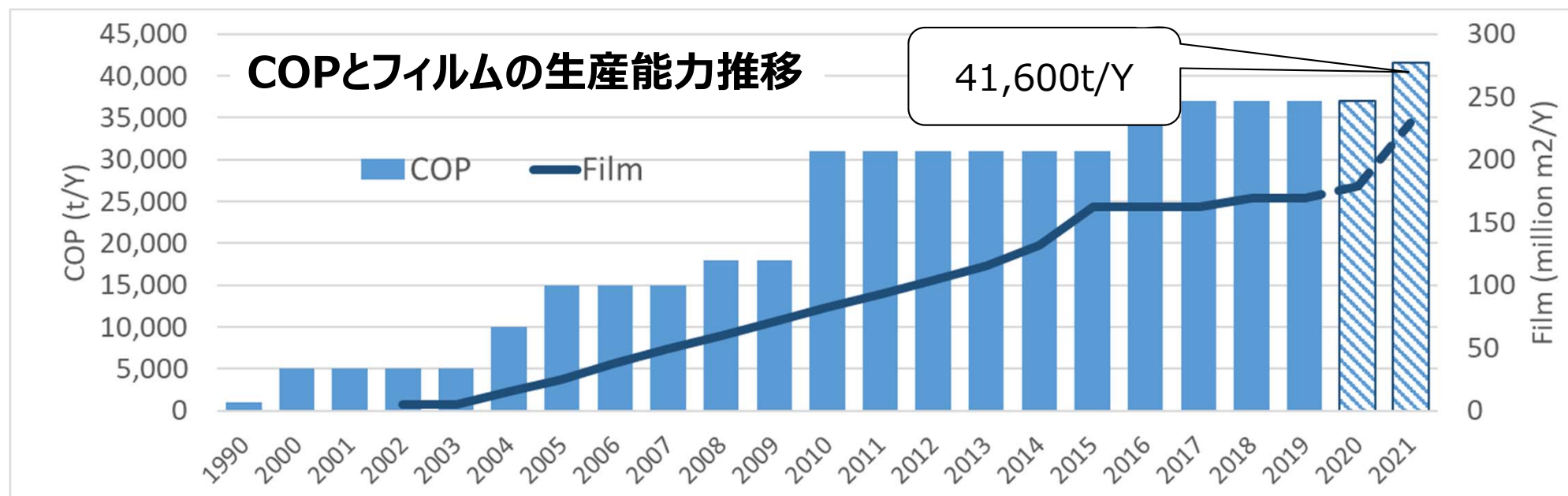
- 現在、日米3拠点で17,000t/Yを生産
- 2020年春 タイ工場完工予定（5,000t/Y）

## アジア技術サポートセンター

- Asia Technical Support Laboratory (ATSL) (2017)  
⇒顧客対応、それに伴う当社ゴムの販売等、活動継続中。

“出典：LMC Automotive Global Hybrid and EV Forecast\*\*\*Quarter 4, 2018（'18年12月発行）”

		生産能力	時期
COP生産能力増強 (2019年9月発表)	水島	4,600t/Y	2021年7月完工
原反フィルム 生産能力増強 (2018年10月発表)	高岡	—	2020年春稼働予定
大型TV用光学フィルム 新ライン建設 (2018年10月発表)	敦賀	5千万 m <sup>2</sup> /Y	2020年度1Q稼働予定

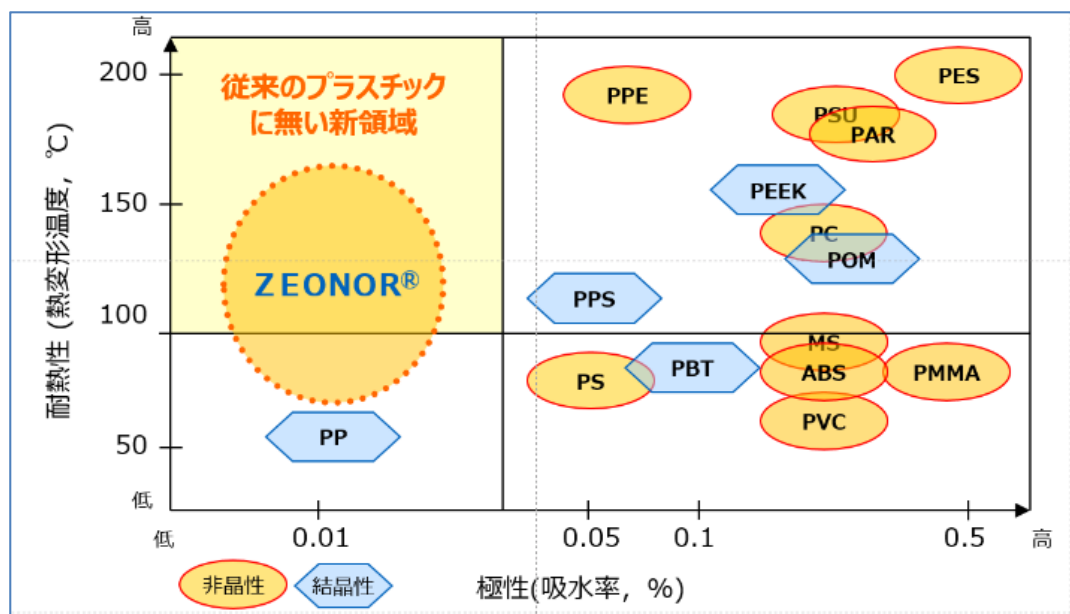


## 原料の強み

- GPI法から得られるジシクロペンタジエン

## 樹脂の強み

- 樹脂自体の持つ特徴：  
耐熱性、耐湿性、加工性

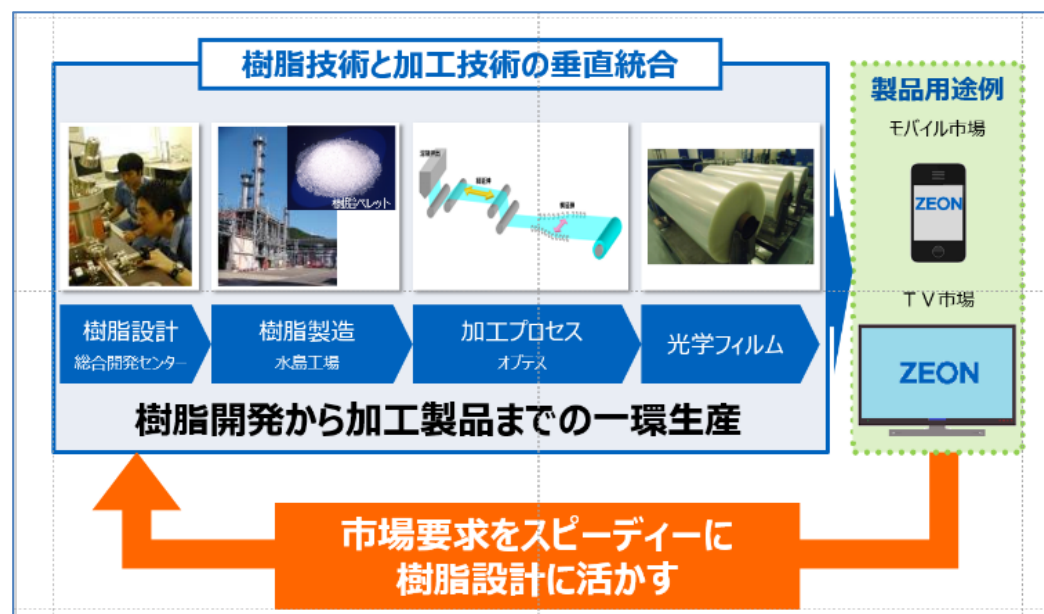


## 加工技術の強み

- 溶融押出+延伸技術

## 一貫生産の強み

- ポリマー設計～製造～加工までを一貫生産⇒市場の要求をポリマー設計に反映できる



## 米シリコンバレーに高機能材料事業の拠点進出

IT産業の集積地と言われるシリコンバレーへの進出により、  
市場のニーズによりスピーディーに対応する

- 名称 ゼオン・スペシャリティ・マテリアルズ社（ZSM）
- 事業分野
  - ① 高機能樹脂（シクロオレフィンポリマー）
  - ② 高機能部材（光学フィルム）
  - ③ 電池材料（リチウムイオン二次電池バインダー）
  - ④ 電子材料（絶縁材料、レジスト、エッチングガス）
- マーケティングを強化し市場のニーズを把握する
- 2017年10月開所、2018年1月営業開始

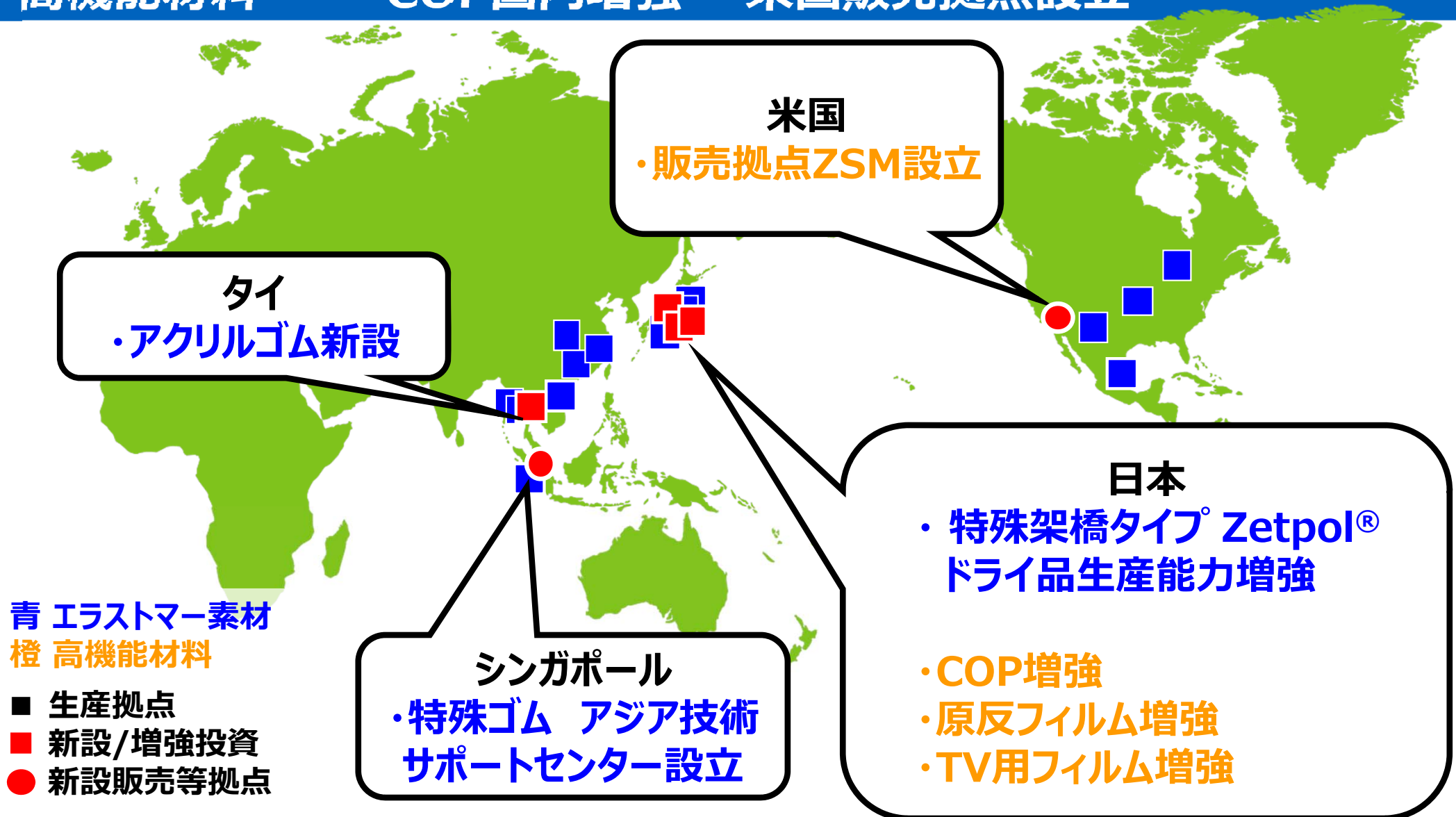


エラストマー素材 グローバル拠点を拡充

高機能材料

COP国内増強

米国販売拠点設立



## ベンチャーファンドへの出資

- 先端医療技術の情報収集、ベンチャー企業との協業案件の発掘、更にはベンチャー企業への直接投資の検討の機会として活用  
「MPI-2号投資事業有限責任組合」 MedVenture Partners (株)

2020/4/16リリース

外部との連携により、事業の更なる強化を図る

## 1. SZ-20 PhaseⅢ全体進捗

## 2. 新型コロナウイルス感染症への対応

- ① 従業員等の健康・安全の確保
- ② 安定的な資金繰り
- ③ サプライチェーンの維持
- ④ 今後の対応

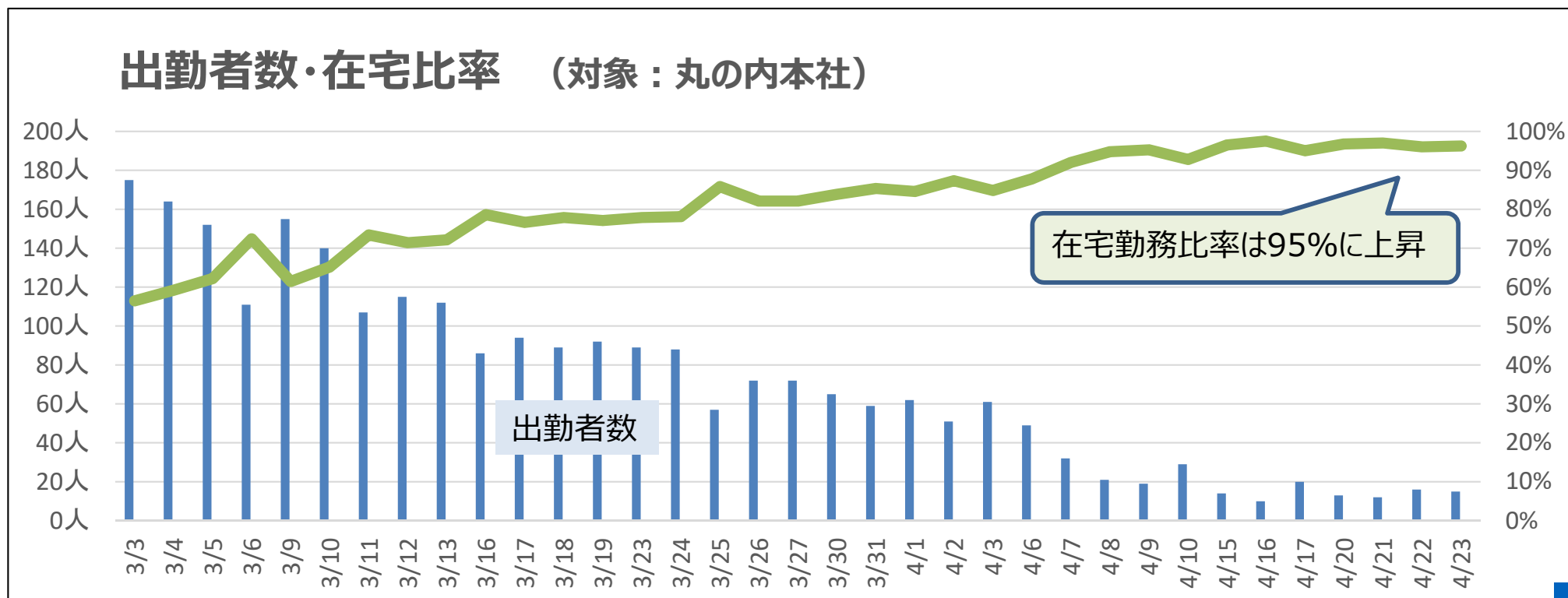
- 新型コロナウイルスの世界的な感染拡大（パンデミック）が発生、日本でも緊急事態宣言が発令される状況。
- 世界全体で需要が蒸発し、世界経済が急減速。2008年のリーマンショック時以上の経済的損失が発生し、世界経済の大規模な縮小が懸念される状況。
- 感染拡大の収束時期が見えず、経済が大きな不確実性に見舞われる環境下、当社は1月以降、以下の3点を中心に迅速かつ的確に対応策を実施。
  - ① 従業員やその家族等の健康・安全の確保
  - ② 安定的な資金繰り
  - ③ サプライチェーンの維持



- 従業員やその家族等の健康・安全を確保するとともに社会への貢献を第一に考え、1月以降、感染防止策を実施
- 社長メッセージ(動画・レター)により全世界の従業員への励ましと注意喚起

## 【感染防止策】

在宅勤務・時差出勤、イベント延期・中止、海外出張禁止、国内出張・移動制限、海外駐在員帰国、本社による海外拠点への支援、休日行動自粛 等



## 足元の資金繰りは懸念ない状況

〈ご参考〉（'20/3末）

- 流動比率：191%（流動資産 2,144億円、流動負債 1,124億円）
- 手元流動性比率：1.2か月（現金及び預金 320億円、月平均売上高 268億円）

## 流動性リスク顕在化の可能性への対応

- 既存のCP発行枠：500億円（現在、発行残高 0億円）
- 景気悪化が長引く場合の流動性リスクに備えて、コミットメントライン（予定額500億円）を設定する計画  
今回の危機対応だけでなく、サプライチェーン維持の観点からも有効

- 国内工場、海外製造拠点においては、感染防止策を徹底し、ほぼ平常通り操業中
- 海外営業拠点においては、在宅勤務も含めた感染防止策を徹底し、お取引先の状況等に応じて事業を継続



## 製造拠点における感染防止策

- 製造拠点の操業は出社が前提であることから、感染防止策の徹底が必須と認識し対応中
- 製造拠点には社長動画メッセージにより、操業継続の労いと励ましを実施
- 国内外拠点の情報を適時に本社に集約するとともに、拠点間の情報共有を推進
- 各国政府の指示、指導、等にも適切に対応中

### 【感染防止策】

入構時等の検温、マスク着用・手洗いの励行、共用部分の洗浄・消毒、食堂運営の工夫（時間差設定、衝立の設置、間隔確保、等）、構内換気、外出・集会・会食等の自粛・禁止、従業員への啓蒙活動・情報共有、社外関係者への感染防止策実施への協力要請、等

## 緊急対策の実施

- 緊急対策本部を立ち上げ、事業環境等の情報を集約し、急速に悪化する世界経済の下で売上高が激減する等のリスクに備え、在庫削減やコスト削減等の緊急対策を実施中。

## リスク管理体制の充実

- 今回の経験を基にリスク管理体制等の充実に活用する方針。

スピード

対話

社会貢献

－仲間との相互信頼－

# 以上

本資料に掲載されている当社の計画、見通しなどは現在入手可能な情報に基づき算出したものであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は様々な要因により、異なる結果となる場合があります。

# ZEON